

لجنة البرنامج والميزانية
الدورة التاسعة والثلاثون
فيينا، 15-17 أيار/مايو 2023
البند 7 من جدول الأعمال المؤقت
البرنامج والميزانيتان، 2024-2025

مجلس التنمية الصناعية
الدورة الحادية والخمسون
فيينا، 3-6 تموز/يوليه 2023

البرنامج والميزانيتان للفترة 2024-2025

مقترحات المدير العام

تعريف عامة

- 1- تموّل الميزانية العادية أساساً من الاشتراكات المقررة، مع توفير قدر محدود من مصادر أخرى مثل الإيرادات المتأتية من الودائع، والمنشورات المخصصة للبيع، والمساهمات الحكومية المقدمة للمكاتب الإقليمية والقطرية لليونيدو. وينص دستور اليونيدو على استخدام ستة في المائة من صافي الميزانية العادية لأغراض البرنامج العادي للتعاون التقني.
- 2- تُموّل الميزانية التشغيلية أساساً من إيرادات استرداد تكاليف الدعم، التي تُكتسب عن طريق تنفيذ أنشطة التعاون التقني الممولة من التبرعات. وإيرادات تكاليف الدعم هي رد للتكاليف من الجهات المانحة من أجل تعويض اليونيدو عن خدمات الدعم التي تقدمها.
- 3- يضع المؤتمر العام جدول الأنصبة المقررة لتوزيع النفقات في إطار الميزانية العادية، ويستند الجدول، قدر الإمكان، إلى أحدث جدول معمول به في الأمم المتحدة. ولا يجوز أن يقرّر على عضو نصيب يتجاوز خمسة وعشرين في المائة من الميزانية العادية للمنظمة.
- 4- تقدّم التبرعات إلى المنظمة من جانب الحكومات أو المنظمات الحكومية الدولية أو المنظمات غير الحكومية أو غيرها من المصادر غير الحكومية، شريطة أن تكون الشروط المرتبطة بهذه التبرعات متوافقة مع أهداف المنظمة وسياساتها.
- 5- أنشئ الحساب الخاص للتبرعات لأغراض الأنشطة الأساسية لليونيدو بموجب المقرر م ت ص-43/م-6 لتيسير استلام وإدارة واستخدام التبرعات المقدمة للأنشطة الأساسية التي لا يمكن تمويلها بالكامل من الميزانية العادية

* أُعيد إصدار هذه الوثيقة لأسباب فنية في 31 آذار/مارس 2023.



بسبب قيود التمويل. ويركز هذا المقترح المتعلق بالبرنامج والميزانيتين للفترة 2024-2025 على حساب خاص معاد تصميمه للتبرعات لأغراض الأنشطة الأساسية، يُسمى "صندوق الابتكار والتحول". وسيلتمس دعم إضافي من الدول الأعضاء وسائر الشركاء الممولين بشأن الإصلاح والتمويل الموجه نحو تحقيق النتائج عن طريق دعم مجالات العمل الأساسية أو تعميقها أو توسيعها.

6- تكلفة دعم البرامج هي التكلفة ذات الطبيعة المؤسسية والإدارية التي لا يمكن ربطها بأنشطة أو مشاريع أو برامج محددة للتعاون التقني أو ردها مباشرة إلى تلك الأنشطة أو المشاريع أو البرامج.

7- النتيجة: تغيير محدد وقابل للقياس (النتائج والحصيلة والأثر؛ مقصود أو غير مقصود؛ إيجابي أو سلبي) مستمد من علاقة سببية، حققته اليونيدو أو يسرته بما يتماشى مع ولاية المنظمة وإطار اليونيدو البرنامجي المتوسط الأجل المعمول به.

8- المؤشر: عامل أو متغير كمي أو نوعي يوفر وسيلة بسيطة وموثوقة بها لقياس الإنجاز، أو لتجسيد التغيرات المرتبطة بتدخل ما، أو للمساعدة في تقييم أداء إحدى الجهات الفاعلة في التنمية. إنه الوسيلة التي سيقاس بها تغيير ما.

9- الحصيلة: الآثار المحتملة أو المحققة على المديين القصير والمتوسط لنواتج أحد التدخلات.

10- النواتج: المنتجات والسلع الرأسمالية والخدمات التي تنتج عن تدخل إنمائي ضمن نطاق تحكّم اليونيدو. وقد تشمل أيضا التغييرات الناتجة عن أحد التدخلات ولها صلة بتحقيق النتائج.

11- الهدف: الهدف المحدد المطلوب تحقيقه. وهو يحدد قيمة معينة ينبغي للمؤشر أن يصل إليها بحلول تاريخ محدد في المستقبل.

خلاصة وافية

12- يقدم مقترح البرنامج والميزانيتين لفترة السنتين 2024-2025 في ظل سياق عالمي صعب. وقد أدى عدد من الأزمات المترامنة والمتداخلة إلى تزايد تقلب البيئة المالية العالمية، وارتفاع حاد في التضخم، واستمرار الزيادات في التكاليف.

13- وقد تميزت ولاية المدير العام الجديد منذ كانون الأول/ديسمبر 2021 بتنفيذ خطة إصلاح طموحة أيدتها الدول الأعضاء بقوة. وأدى الإصلاح التنظيمي إلى إنشاء منظمة أكثر رشاقة وكفاءة وفعالية مع تسلسل هرمي أكثر تسطيحا وفرص مستقبلية للمواهب الشابة.

14- ونظرا للقيود المالية المتزايدة بسرعة، تحقق المستوى المرتفع لإنجاز حافظة التعاون التقني والمستويات القياسية للموارد الجديدة التي تمت تعبئتها على الرغم من تجميد الترقيات والتعيينات بعد التقاعد وعلى خلفية انخفاض التكاليف التشغيلية إلى أقصى حد ممكن.

15- وبالتوازي مع ذلك، قوبلت الأولويات المواضيعية التي طرحها المدير العام بزيادة قوية في الطلب على خدمات اليونيدو الجديدة، ولا سيما فيما يتعلق بإزالة الكربون من الصناعة والهيدروجين الأخضر، والأمن الغذائي، وخلق فرص العمل، وإضافة القيمة المحلية، وكذلك سلاسل الإمداد المستدامة ومعايير الاستدامة. ولا تزال المجالات الشاملة الأخرى تشهد طلبا مرتفعا، على سبيل المثال على الاقتصاد الدائري وكذلك على الرقمنة والثورة الصناعية الرابعة.

- 16- ومن ثم، تتضح أهمية عرض اليونيدو أكثر من أي وقت مضى، وهو ما يتجسد أيضا في الاهتمام القوي والفرص المتاحة لتعزيز الشراكات القائمة وإقامة شراكات جديدة (مثل الشراكات مع مرفق البيئة العالمية أو صندوق المناخ الأخضر).
- 17- واستجابة لهذا الطلب، يتمثل الطموح الذي يجسده هذا المقترح المتعلق بالبرنامج والميزانيتين في زيادة إنجاز أنشطة التعاون التقني بنسبة تصل إلى 25 في المائة خلال فترة السنتين المقبلة. وعليه، من المقدر أن تزيد الميزانية التشغيلية إلى المبلغ الإجمالي البالغ 46 مليون يورو، مما يجسد الزيادة المذكورة أعلاه في الإنجاز بحلول عام 2025 على الأكثر مقارنةً بالمستوى الأساسي لعام 2022.
- 18- بيد أنه بالنظر إلى الزيادات الحالية في التكلفة بسبب تقلب البيئة العالمية، فإن مبدأ "إنجازات أكثر بموارد أقل" لن يعود قابلا للتطبيق.
- 19- ولدعم الطموح المتزايد في مجال التنفيذ، يتوخى هذا المقترح المتعلق بالبرنامج والميزانيتين منظمة تتسم بمزيد من الموارد والاستقرار الهيكلي. وعلى نحو أكثر تحديدا، يُقترح تحقيق نمو بنسبة 5 2 في المائة سنويا فيما يخص الميزانية العادية. وبالتوازي مع ذلك، تجسد إعادة تقدير التكاليف بنسبة 5 في المائة سنويا الظروف المالية العالمية المتغيرة والزيادة المستمرة في تكاليف التشغيل. ويبلغ صافي الميزانية العادية 165 8 مليون يورو.
- 20- وبصفة عامة، يتوخى المقترح المتعلق بالبرنامج والميزانيتين الإبقاء على جميع الوظائف البالغ عددها 579 وظيفة المدرجة حاليا في الميزانية والمضي قدما على وجه السرعة في شغل الوظائف الشاغرة بالتكوين الحالي، والتي كانت قد عُلفت مؤقتا كتدبير لاحتواء التكاليف المرتبطة بالتضخم بنسبة 10 في المائة تقريبا في عام 2022، والتضخم بنسبة 9 5 في المائة الذي توقعه البنك المركزي الأوروبي لعام 2023 وقت إعداد الميزانية. ويتوخى المقترح أيضا، من خلال سبع وظائف جديدة من فئة الفنيين، تعزيز تنفيذ المنظمة لمهامها الأساسية وزيادة قدرات التعاون التقني.
- 21- وسيستمر السعي في إطار الميزانيتين العادية والتشغيلية إلى تحقيق الكفاءة والوفورات في التكاليف غير المتعلقة بالموظفين، مثل التكاليف المتعلقة بالسفر والاستشارات والرقمنة وتكنولوجيا المعلومات، وكذلك تلك المتعلقة بالتكاليف غير المباشرة. وتسعى الأمانة إلى زيادة المرونة في تنفيذ الميزانية بوصفها إحدى الإمكانيات غير المستغلة لتحقيق الكفاءة.
- 22- وتتجسد الحاجة إلى التبرعات الإضافية لتمويل الأنشطة الأساسية لبرنامج عمل اليونيدو في حساب خاص معاد تصميمه للتبرعات لأغراض أنشطة اليونيدو الأساسية، سيُطلق عليه اسم صندوق اليونيدو للابتكار والتحول. وهو يتيح للدول الأعضاء والشركاء الممولين الآخرين فرصة لتقديم التمويل الموجه نحو الإصلاح وإحداث الأثر من خلال دعم مجالات العمل الأساسية أو تعميقها أو توسيعها.
- 23- وامتنالا للمقرر م ع-18/م-14، وكما استُحدث في فترة السنتين 2022-2023، أعد هذا المقترح المتعلق بالبرنامج والميزانيتين وفقا لهيكل ميزانية قائمة على النتائج تُدمج فيه المساهمات العادية والتشغيلية والطوعية. وهو يوائم البرنامج وأولويات الإدارة وإطار النتائج مع الإطار البرنامجي المتوسط الأجل لليونيدو، ويعزز هدف الإدارة المتمثل في تكامل النتائج وتوسيع نطاقها، مع العلم أن هذا الهدف يظل الاتجاه الذي تسترشد به المنظمة على مدى فترة السنتين المقبلة.
- 24- ويستند هذا المقترح المتعلق بالبرنامج والميزانيتين إلى إطار اليونيدو المتكامل بشأن النتائج والأداء، ومن ثم يظل متوائما مع خطة التنمية المستدامة لعام 2030، وإصلاح منظومة الأمم المتحدة الإنمائية، وعقد العمل من أجل تنفيذ خطة عام 2030. واستمرارا لبرنامج وميزانيتي الفترة 2022-2023، فهو يُقدّم عبر خمسة مجالات للنتائج.

25- ومع أن المقترح المتعلق بالبرنامج والميزانيتين يهدف إلى تحقيق توازن أكبر بين النتائج، وخصوصاً فيما يتعلق بالنتائج 1 إلى 3 عملاً بالمقرر م ع-19/م-16، فإن المخصصات التي يرتئها تظل ماثلة لنظيراتها لفترة السنتين 2022-2023. ويرجع ذلك إلى أن عدد الوظائف في المقترح المتعلق بالبرنامج والميزانيتين للفترة 2024-2025 لا يتغير إلا بدرجة طفيفة وعلى مدى فترة زمنية أطول.

26- وتوصف النتائج المنشودة بمؤشرات الإطار المتكامل بشأن النتائج والأداء والأهداف المرتبطة بها لفترة السنتين 2024-2025. ويُستند إلى مجالات النتائج المختارة وما يتصل بها من مؤشرات الإطار المتكامل بشأن النتائج والأداء في هيكل البرنامج والميزانيتين وقياس النتائج الإنمائية، ومدى فعالية التنظيم وإدارة البرامج، والتحديث. وتُرسى روابط واضحة بالإطار البرنامجي المتوسط الأجل والإطار المتكامل بشأن النتائج والأداء، ويُنشأ نظام متكامل للمساءلة يربط كل جزء من أجزاء المنظمة بخطة التنمية العالمية. وييسر هذا المقترح أيضاً البرمجة فيما يتعلق بمهام اليونيدو الأربع الأساسية، وهي: التعاون التقني، وتحليل السياسات وتقديم المشورة، ووضع القواعد والمعايير، وعقد الاجتماعات وإقامة الشراكات. وتمتد هذه الوظائف عبر كافة مجالات النتائج.

27- وتُبرز الأولويات المواضيعية للمدير العام مجالات الخبرة الرئيسية لتدخلات اليونيدو، وتجمع بين الخدمات القائمة وتعززها من أجل تحقيق أثر أكبر. وهي تتوافق أيضاً مع مجالات التركيز الثلاثة للإطار البرنامجي المتوسط الأجل 2022-2025 من حيث إنها تعتمد على طائفة واسعة من التكنولوجيات والمهارات القطاعية المزمع نقلها بهدف النهوض بالصناعة المحايدة مناخياً وتسريع التحول الهيكلي بما يتماشى مع أهداف خطة عام 2030 واتفاق باريس.

28- ويرتئي هذا المقترح المتعلق بالبرنامج والميزانيتين مواصلة تعميم بنود استراتيجية اليونيدو بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة في جميع الأعمال البرنامجية والإدارية والنتائج ذات الصلة. وتتخذ المجالات الناتجة لليونيدو المبينة في البرنامج والميزانيتين وفي الإطار البرنامجي المتوسط الأجل بطريقة مراعية للمنظور الجنساني وتقضي إلى نتائج المساواة بين الجنسين، وتضمن في الوقت نفسه إعداد الإحصاءات والمعارف ومواد بناء القدرات المخصصة. وتُصنّف جميع مؤشرات النتائج والأداء والتنمية الصناعية حسب نوع الجنس، حيثما كان ذلك مناسباً وممكناً.

مقدمة

أولاً- إطار البرنامج والميزانيتين

29- طلبت الدول الأعضاء، من خلال المقرر م ع-18/م-14، إلى المدير العام "أن يضع مشروع الميزانية للفترة 2022-2023 وفقاً لمبادئ الميزنة القائمة على النتائج". وامتثالاً لهذا الطلب، أعدت هذه الوثيقة وفقاً لهيكل الميزنة القائمة على النتائج. وهذه هي المرة الثانية التي تعتمد فيها اليونيدو هذا النهج بهذه الطريقة الشاملة والموحدة.

30- وقد أحرزت اليونيدو تقدماً كبيراً في تحديث إطارها وعملياتها وممارساتها في مجال الإدارة القائمة على النتائج خلال الدورة الأخيرة للإطار البرنامجي المتوسط الأجل. وقد عززت الدروس المستفادة خلال المراحل الأولى من تنفيذ البرنامج والميزانيتين للفترة 2022-2023 الاعتراف بأن التجسيد الكامل للمبادئ المتعلقة بالميزنة القائمة على النتائج في عمليات اليونيدو اليومية للتمكين من ممارسات قوية للإدارة القائمة على النتائج سيواجه منحنى تعلم حاداً ويكشف باستمرار عن مجالات جديدة للتحسين المحتمل. وبالاستفادة من الدروس الأولية المستخلصة، سيكتسي استمرار تنفيذ الإصلاحات الداخلية، بما في ذلك في سياق إعادة الهيكلة لعام 2022، أهمية حاسمة لتحسين دقة حسابات الاحتياجات من الموارد والنتائج، وتحديد الأهداف، ورصد النتائج، ولا سيما على مستوى المحفظة، والإبلاغ عنها.

31- ومن خلال هذا النهج، تُظهر اليونيدو التزامها بمواصلة تحسين كفاءتها وفعاليتها، ومن ثمّ مساهمتها في التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة وأهداف التنمية المستدامة. ويظل الدعم المقدم من الدول الأعضاء وما تبديه من قيادة عاملين حاسمين بالنسبة لليونيدو كي تتجح في تنفيذ ممارسات الإدارة القائمة على النتائج وأطرها.

32- وقد استُرشد لدى إعداد البرنامج والميزانيتين للفترة 2024-2025 بالتوجيه العام الصادر عن الدول الأعضاء، بما في ذلك من خلال المقرر م ع-18/م-14. ولا يزال التفعيل الجاري لإعلان أبوظبي والقيادة التي توفرها أجهزة تقرير السياسات في المنظمة يوجهانها في عقد العمل والانتقال المستمر نحو مزيد من الاستقرار والنضج المؤسسيين.

33- ويصاحب البرنامج والميزانيتان للفترة 2024-2025 الإطارَ البرنامجي المتوسط الأجل 2022-2025، مع الاستناد إلى الإطار البرنامجي المتوسط الأجل 2018-2021. ولا يزال الاتجاه العام للعمل البرنامجي للمنظمة يقوم على الانتقال نحو تحسين التكامل وتوسيع نطاق النتائج. ويعزز الاتساق مع مبادئ الميزنة القائمة على النتائج في هذا المقترح المتعلق بالبرنامج والميزانيتين هذا الاتجاهَ البرنامجي.

34- وتماشيا مع الاقتراح المقدم في البرنامج والميزانيتين للفترة 2022-2023، ستواصل اليونيدو جهودها لتعزيز التواصل، حيث تقر المنظمة بأن إدماج أعمالها في نهج أكثر تركيزا على البرامج شرط مسبق لتحقيق نتائج على نطاق واسع. وانطلاقا من نفس نية توسيع النطاق، تترك المنظمة الحاجة إلى معالجة المسائل المتعلقة بالتنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة إلى جانب طائفة من الجهات الفاعلة، على المستوى الجزئي والمتوسط والكلّي. ويُعتبر هذا النهج أساسيا لفهم هيكل مقترح البرنامج والميزانيتين هذا، وهو يتبع هيكل البرنامج والميزانيتين للفترة 2022-2023:

- النتيجة 1- وضع السياسات والاستراتيجيات من أجل تحقيق التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة وأهداف التنمية المستدامة؛
- النتيجة 2- إرساء النظم الإيكولوجية الصناعية المؤاتية؛
- النتيجة 3- إنشاء الأعمال التجارية المبتكرة والشاملة والمستدامة؛
- النتيجة 4- الإدارة الاستراتيجية الفعالة من أجل تحقيق النتائج؛
- النتيجة 5- تحقيق التميز في الخدمات والعمليات المؤسسية؛
- التكلفة غير المباشرة؛
- الإدارة الكفوة لمباني مركز فيينا الدولي.

وستُشرح هذه النتائج بمزيد من التفصيل في الباب الثالث - إطار الميزانية.

35- وتظل اليونيدو منظمة تستند ولايتها الفريدة وقيمتها المقترحة إلى الخبرة المواضيعية المميّزة لموظفيها ومنهجياتها ونهجها ونماذجها في مجال الشراكات. ويتعين على اليونيدو، لكي تحقق ولايتها، أن تستفيد من مزيج دائم التطور ومحدّث من الخبرات التقنية والسياساتية والإدارية والتحليلية والتنظيمية، اليوم وفي المستقبل.

مواءمة الوثائق والهياكل والبرامج الاستراتيجية للمنظمة

36- يكفل مقترح البرنامج والميزانيتين هذا المواءمة والاتساق مع الإطار البرنامجي المتوسط الأجل للمنظمة، ولذلك ينبغي قراءته بالاقتران بالإطار البرنامجي المتوسط الأجل للفترة 2022-2025، الذي يستند إلى نظرية التغيير في المنظمة التي استُحدثت في الإطار البرنامجي المتوسط الأجل 2018-2021.

وسوف تواصل المنظمة السعي إلى تحقيق الاتساق التام بين خطط العمل والاستراتيجيات البرنامجية لكل مديرية، امتثالاً لأفضل الممارسات وإطار المساءلة الذي وضعته اليونيدو، وتماشياً مع الإطار البرنامجي المتوسط الأجل وتوصيات مراجعي الحسابات الخارجيين ووظيفتي الرقابة الداخلية والتقييم المستقل. وبطبيعة الحال، يعزز هذا المقترح المتعلق بالبرنامج والميزانيتين هدف الإدارة المتمثل في تكامل النتائج وتوسيع نطاقها، مع العلم أن هذا الهدف يظل الاتجاه الذي ستسترشد به المنظمة على مدى فترة السنتين المقبلة.

37- وفيما يتعلق بنظرية التغيير في المنظمة، يتسق هيكل البرنامج والميزانيتين المعروض في هذه الوثيقة مع الأولوية الاستراتيجية التمكينية للإطار البرنامجي المتوسط الأجل المتمثلة في "تعزيز المعارف والمؤسسات"، وهو يعزز تلك الأولوية. ومن خلال التواصل مع مختلف أصحاب المصلحة في التنمية الصناعية أو إشراكهم، والتأثير على التغييرات المُحدثة في معارفهم وقدراتهم، ومن خلال استحداث تغييرات في السلوكيات الرئيسية، مثل الممارسات التجارية والتكنولوجيا والاستثمار والحوكمة والمعايير والسياسات، فإن المنظمة تسهم في النهوض بأبعاد التأثير الثلاثة للتنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة، بما يجسد الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية للتنمية المستدامة، وهي: النهوض بالقدرة التنافسية الاقتصادية، وتحقيق الرخاء المشترك القائم على الصناعة، والنهوض بالصناعة المستدامة بيئياً.

38- ولا تزال المجالات المواضيعية مثل تغير المناخ، والحد من التلوث، والمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، ونظم الأغذية والأعمال التجارية الزراعية، والجودة، والبنية التحتية التجارية، تشكل مجالات الخبرة الرئيسية في تدخلات اليونيدو. ويصنّف الإطار البرنامجي المتوسط الأجل للفترة 2022-2025، الذي يجسد الطبيعة المتطورة للتنمية الصناعية واعتبارات الاستدامة ذات الصلة، هذه المجالات ضمن مجالات التركيز المترابطة والتميزة التالية:

- التحول والابتكار الرقمي؛

- الصناعة المحايدة مناخياً والاقتصاد الدائري؛

- التحول الهيكلي والخبرة القطاعية.

39- وهذه المجالات مترابطة ترابطاً عميقاً. فهي تصنّف الخبرات والمدخلات المعرفية الفريدة لليونيدو، والمجالات المواضيعية لخدمات اليونيدو، وكذلك النتائج القطرية والعالمية. وبغية تيسير الإحالة المرجعية، سيتوزع وصف النتائج 1 إلى 3 في هذا البرنامج والميزانيتين استناداً إلى مجالات التركيز هذه.

40- ويبيّن هذا المقترح أيضاً البرمجة فيما يتعلق بمهام اليونيدو الأربع الأساسية، وهي: التعاون التقني، وتحليل السياسات وتقديم المشورة، ووضع القواعد والمعايير، وعقد الاجتماعات وإقامة الشراكات. وتشمل هذه المهام جميع النتائج، حيث إنها ترتبط بالنواتج التي تحققها المنظمة وتمكّن من تحقيق النتائج.

41- وتكمن النُهج المتكاملة التي تجمع بين هذه المهام الأساسية من الناحية الاستراتيجية في صميم الميزة النسبية الفريدة لليونيدو، وهي محورية في دفع عجلة النتائج الإنمائية على نطاق واسع. وتماشياً مع الإطار البرنامجي المتوسط الأجل 2022-2025، يواصل البرنامج والميزانيتان للفترة 2024-2025 التركيز بصفة خاصة على الوظائف المعيارية، ولا سيما في النتيجة 1. وتظل الشراكات على جميع المستويات من الأولويات بالنسبة لليونيدو لتعزيز الابتكار والتحول نحو التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة.

42- وتُبرز الأولويات المواضيعية للمدير العام، ولا سيما التشديد على إزالة الكربون من الصناعة والهيدروجين الأخضر، والأمن الغذائي، وخلق فرص العمل، وإضافة القيمة المحلية، وكذلك سلاسل الإمداد المستدامة ومعايير الاستدامة، مجالات الخبرة الرئيسية لتدخلات اليونيدو وتجمع بين الخدمات القائمة وتعززها من أجل تحقيق أثر أكبر. وهي تتوافق أيضاً مع مجالات التركيز الثلاثة للإطار البرنامجي المتوسط الأجل 2022-2025 من حيث

إنها تعتمد على طائفة واسعة من التكنولوجيات والمهارات القطاعية المزمع نقلها بهدف النهوض بالصناعة المحايدة مناخيا وتسريع التحول الهيكلي بما يتماشى مع أهداف خطة عام 2030 واتفاق باريس.

43- وسيواصل البرنامج والميزانيتان للفترة 2024-2025 تعميم بنود استراتيجية اليونيدو بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة في جميع الأعمال البرنامجية والإدارية والنتائج ذات الصلة. وفي إطار تحقيق رؤية اليونيدو المتمثلة في قيادة النساء والرجال التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة والمشاركة فيها والاستفادة منها على قدم المساواة، تتبع المنظمة نهجا شاملا للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، مع التسليم بمصالح واحتياجات وأولويات النساء والرجال على حد سواء والتنوع المتداخل بين الجماعات. وفي مرحلة لاحقة، تتخذ المجالات النتائجية لليونيدو المبينة في البرنامج والميزانيتين وفي الإطار البرنامجي المتوسط الأجل بطريقة مراعية للمنظور الجنساني وتفضي إلى نتائج قائمة على المساواة بين الجنسين، وتضمن في الوقت نفسه إعداد الإحصاءات والمعارف ومواد بناء القدرات المخصصة. وفي إطار الممارسات الثابتة، تُصنّف جميع المؤشرات حسب نوع الجنس، حيثما كان ذلك مناسباً وممكناً.

الاتساق مع منظومة الأمم المتحدة

44- تتماشى وثيقة برنامج وميزانيتي الفترة 2024-2025 مع الإصلاح الجاري في منظومة الأمم المتحدة الإنمائية وتدعمه. وهي تحدد مجالات النتائج الرئيسية وتخصيص الموارد اللازمة لتنفيذ المنظمة لولايتها في مجال التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة على سبيل المساهمة في خطة التنمية المستدامة لعام 2030، وعقد العمل، وخطة عمل أديس أبابا، واتفاق باريس، وغيرها من سياسات الأمم المتحدة ووثائقها ذات الصلة بالتنمية المستدامة.

التوجه نحو تحقيق النتائج

45- امتثالاً للمقرر م ع-18/م-14 وتماشياً مع البرنامج والميزانيتين للفترة 2022-2023، تصف هذه الوثيقة مساهمات الموارد في النتائج المنشودة. وتتسق هذه النتائج المتوخاة مع نظرية التغيير في المنظمة الواردة في الإطار البرنامجي المتوسط الأجل. وتعرض هذه الوثيقة قياساً كمياً للنتائج والأهداف التي تقيسها مؤشرات الإطار المتكامل بشأن النتائج والأداء لفترة السنتين 2024-2025. وعلاوة على ذلك، وفقاً للممارسة المتبعة في منظومة الأمم المتحدة، يتناول البرنامج والميزانيتان النتائج على مستوى النواتج.

46- وتوفر مجالات النتائج المختارة وما يتصل بها من مؤشرات الإطار المتكامل بشأن النتائج والأداء الهيكل للبرنامج والميزانيتين: فهي تسجل النتائج الإنمائية وفعالية إدارة البرامج والكفاءة التنظيمية والتحديث. وبهذه الطريقة، تُرسى روابط واضحة بالإطار البرنامجي المتوسط الأجل والإطار المتكامل بشأن النتائج والأداء، ويُنشأ نظام متكامل للمساءلة يربط كل جزء من المنظمة بخطة التنمية العالمية.

47- وتستند الأهداف الواردة في مقترح البرنامج والميزانيتين هذا إلى تجربة الميزنة الأولى القائمة على النتائج. وتتجه المنظمة نحو تحسين دقة الأرقام بسبب التعلم الداخلي وتحسين الترتيبات المؤسسية، كما هو الحال بالنسبة لكيانات الأمم المتحدة الأخرى في انتقالها إلى نهج الميزنة القائمة على النتائج.

48- وامتثالاً للقرار م ع-17/ق-1، ستواصل المنظمة "ضمان تحديث الإطار المتكامل للنتائج والأداء لتجسيد التغييرات في الإطار البرنامجي المتوسط الأجل، ومواصلة تطويره، عند الاقتضاء، بالتشاور مع الدول الأعضاء". ويتيح تحديث الإطار البرنامجي المتوسط الأجل، الذي يجري إعداده في عام 2023، فرصة في الوقت المناسب للتفكير في التعديلات اللازمة ومواصلة تطوير ممارسات الإدارة القائمة على النتائج في المنظمة وعلى نطاقها.

الموارد

49- يدمج هذا المقترح المتعلق بالبرنامج والميزانيتين للفترة 2024-2025 المساهمات العادية والتشغيلية والطوعية.

50- وتقدّم الموارد المطلوبة بقدر أكبر من التفصيل بالنسبة للميزانيتين العادية والتشغيلية وكذلك بالنسبة للتبرعات. وتقدّم الجداول المالية المدرجة في الوثيقة لمحات عامة عن الموارد حسب مجال النتائج، وأوجه الإنفاق الرئيسية، وكذلك حسب المديرية.

المقارنة بالبرامج والميزانيات السابقة

وفورات الميزانية ومكاسب الكفاءة

51- في السنوات الأخيرة، اتخذت اليونيدو خطوات كبيرة في مجال الكفاءة، حيث تحققت مكاسب من خلال المساهمات المتعددة الوظائف تشمل الطائفة الواسعة من أنشطة المنظمة المضطلع بها في إطار جميع مصادر التمويل، بما في ذلك الميزانيتين العادية والتشغيلية وكذلك التبرعات. وتماشيا مع المقرر م ع-19/م-16، أضيف الطابع المؤسسي على البحث عن الكفاءات والوفورات ليصبح عملية إدارية مستمرة. وفي الفترة 2024-2025، تطبيقا على جميع الأنشطة، ولكن على وجه التحديد فيما يخص تلك الممولة من الميزانيتين العادية والتشغيلية:

(أ) تتوخى اليونيدو مواصلة تحقيق وفورات مستمدة من التوسع في استخدام الاجتماعات عبر الإنترنت وأنشطة بناء القدرات باستخدام تقنيات رقمية مبتكرة، مما سيتيح زيادة فعالة في نطاق العمليات مع الاحتفاظ بتقديرات تكاليف الميزانية العادية فيما يخص السفر إلى حد كبير عند مستويات الفترة 2022-2023 البالغة 9 0 مليون يورو سنويا، منها مبلغ إضافي قدره 06 0 مليون يورو سنويا لتيسير سفر أعضاء اللجنة الاستشارية للرقابة؛

(ب) من المتوقع أن يُموّل التضخم في مساهمات اليونيدو في إدارة المباني وصندوق تمويل عمليات الإصلاح والاستبدال الرئيسية، وكذلك المساهمات في تكاليف الأمن والسلامة لمكتب الأمم المتحدة في فيينا بمبلغ 8 0 مليون يورو، من الوفورات المحققة خلال فترة السنتين 2024-2025؛

(ج) علاوة على ذلك، من المتوقع تحقيق مكاسب في الكفاءة تبلغ نحو 2 1 مليون يورو خلال فترة السنتين 2024-2025 من خلال زيادة رقمنة العمليات التجارية الرئيسية من خلال التكنولوجيات الناشئة مثل أتمتة العمليات الروبوتية، والنكاء الاصطناعي، والتعلم الآلي، والحلول السحابية.

الاسترداد الكامل للتكاليف

52- يتمثل الهدف الرئيسي من الاسترداد الكامل للتكاليف في التقليل إلى أدنى حد من التأثير على موارد الميزانية العادية لبرامج التعاون التقني من خلال زيادة استرداد التكاليف. ويستند الاسترداد الكامل للتكاليف إلى مبادئ التناسب والشفافية والإنصاف وضمان أن تكون جميع التكاليف ذات صلة مباشرة بتنفيذ المشروع، بما يتفق مع قرار الجمعية العامة للأمم المتحدة 226/67 ومنظومة الأمم المتحدة وأفضل الممارسات لدى الشركاء الممولين.

(أ) من المتوقع أن تبلغ الإيرادات المتأتية من الاسترداد الكامل للتكاليف لتعويض النفقات في الميزانية العادية 4 2 مليون يورو، بما يخفض التمويل المطلوب من الاشتراكات المقررة. وستستمر الجهود في فترة السنتين 2024-2025 لمواصلة زيادة الاسترداد الكامل للتكاليف من أنشطة التعاون التقني بما يتماشى مع أهلية الشركاء الممولين.

المرونة في تنفيذ الميزانية

53- لا تزال مساعي اليونيدو لمواصلة تحسين العمليات إلى المستوى الأمثل يعوقها تقييد إمكانيات الاستجابة على نحو كافٍ للتحديات من خلال إعادة توجيه الموارد حسبما تقتضيه البيئة السريعة التغير. وبحلول عام 2023، كانت اليونيدو قد تجاوزت تماما الانتكاسة المتأتية من جائحة كوفيد-19، وإن أعقب ذلك ارتفاع في معدلات التضخم، حيث حال الإطار التنظيمي دون قيام المنظمة بتعديل الموارد من أجل الاستجابة السريعة، وتطلب تجميد التوظيف للسماح بالاضطلاع بمزيد من العمليات. وقد تفوق التكاليف الحدية لمواصلة التحسين في مرحلة ما الإيرادات الحدية المحققة. ولاحظ مراجعو الحسابات الخارجيون أن "نظام الميزانية الحالي يتسم بالجمود البالغ ولا يسمح بالترحيل فيما بين أوجه الإنفاق الرئيسية وبين البرامج الرئيسية، ولذلك فإن الإدارة تركز على وضع الميزانية ولا تهتم بتحسين الكفاءة".

54- وسيتعزز هدف المدير العام المتمثل في زيادة التعاون التقني بنسبة تصل إلى 25 في المائة بحلول نهاية فترة السنتين 2024-2025 من خلال مرونة الميزانية الأفقية التي تسمح بتكبد نفقات إضافية في إطار الميزانية التشغيلية عقب الزيادة في إيرادات تكاليف الدعم. وسيكون من الممكن إعادة استثمار هذه التكاليف بسرعة في تعيين موظفين إضافيين لتعزيز حشد الموارد وزيادة توفير خدمات التعاون التقني للاستجابة بسرعة للطلب المتزايد على خدمات اليونيدو.

55- وتسعى اليونيدو إلى تعزيز مرونة الميزانية أفقياً (مما يسمح بإعادة استثمار الإيرادات فوراً لتغطية النفقات العامة الجديدة) ورأسياً (بين أوجه الإنفاق الرئيسية) لمواصلة السير على طريق تنفيذ الميزنة القائمة على النتائج وتقيح البندين 1-4 و3-4 من النظام المالي لليونيدو بغية تحقيق مزيد من الوفورات والكفاءة لتقديم المزيد.

التغيرات في تكاليف الموظفين

56- يتضمن مقترح البرنامج والميزانيتين للفترة 2024-2025 زيادة هيكلية سنوية بنسبة 2 5 في المائة يدعمها إعادة تقدير سنوي للتكاليف بنحو 5 في المائة فيما يتصل بالنمو العالمي للأسعار العالمية ذي الأثر على القطاعين الخاص والعام. وأتاحت إعادة الهيكلة، كما أعلن عنها المدير العام، مواصلة إعادة تركيز الموارد وإعادة توزيعها وفقاً لأولويات اليونيدو المواضيعية، وأدت إلى إجراء التعديلات التالية.

57- وتتعزيز المنظمة بالنمو في تكاليف الموظفين في الميزانية العادية بواقع 1 9 مليون يورو. ويُعزى النمو إلى سبع وظائف إضافية على مستوى المبتدئين في الفئة الفنية تهدف إلى الارتقاء بأنشطة المنظمة بالمعارف والخبرات التقنية الحديثة والتوسع في الأفكار المبتكرة المستقاة مباشرة من الأوساط الأكاديمية التي تعززها الخبرة والدراية التقنية المتينة المتاحة، بما يسهم في جملة أمور منها تحسين التوازنين الجنساني والجغرافي في المنظمة.

58- وترد في الجدول 5 والمرفق جيم تفاصيل تركيبة الوظائف.

التغيرات في التكاليف غير المباشرة

59- تشمل تكاليف اليونيدو غير المباشرة المساهمات في التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة والمساهمات في أنشطة الأمم المتحدة المشتركة والعام، بما في ذلك المساهمات في مجال الأمن والسلامة، وإدارة مرافق مركز فيينا الدولي، ونظام الأمم المتحدة للمنسقين المقيمين. وتبلغ الزيادة الإجمالية في التكاليف غير المباشرة 5 8 ملايين يورو، بما في ذلك التضخم. ويتكون الجزء الأكبر من الزيادة من نمو قدره 3 8 ملايين يورو في

الإنفاق على الكهرباء (160 في المائة) والغاز (80 في المائة) والمرافق الأخرى (20 في المائة). ويأتي مبلغ إضافي قدره 0.1 مليون يورو من الخدمات العامة والمشاركة لمركز فيينا الدولي، بما في ذلك تكاليف الأمن والسلامة التي يتحملها مكتب الأمم المتحدة في فيينا، والخدمات الطبية، وخدمات اللغات والوثائق والاتصالات. ويتضمن المبلغ المتبقي البالغ 0.1 مليون يورو الزيادات المتوقعة في مساهمات اليونيدو في إدارة الأمم المتحدة للأمن والسلامة، ومجلس المديرين التنفيذيين، ولجنة الخدمة المدنية الدولية، ووحدة التفتيش المشتركة، والتأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة.

التغيرات في تقديرات الإيرادات

60- فيما يتعلق بتزايد أسعار الفائدة في الأسواق المالية في الفترة 2024-2025، تتوقع اليونيدو زيادة قدرها 80 مليون يورو في إيرادات الودائع في الميزانية العادية ونحو مليون يورو في الميزانية التشغيلية. وفيما يتعلق بالزيادة المتوقعة بنسبة تصل إلى 25 في المائة في تقديم المساعدة التقنية بحلول نهاية الفترة 2024-2025، من المتوقع أن يشهد سداد تكاليف الخدمات التقنية التي يقدمها موظفو اليونيدو التقنيون زيادة تصل إلى 3 ملايين يورو.

ثانياً - التعديلات البرنامجية

61- يقدم مقترح البرنامج والميزانيتين لفترة السنتين 2024-2025 في ظل سياق عالمي صعب. وقد أدى عدد من الأزمات المترامنة والمتداخلة إلى بيئة مالية عالمية متزايدة التقلب، وارتفاعات حادة في التضخم، وزيادات مستمرة في التكاليف.

62- وتميزت ولاية المدير العام الجديد منذ كانون الأول/ديسمبر 2021 بتنفيذ خطة إصلاح طموحة أيدتها الدول الأعضاء بقوة. وأدى الإصلاح التنظيمي إلى إنشاء منظمة أكثر رشاقة وكفاءة وفعالية ذات تسلسل هرمي أكثر تسطيحاً وفرص أكبر للمواهب الشابة.

63- وقوبلت الأولويات المواضيعية التي طرحها المدير العام بزيادة قوية في الطلب على خدمات اليونيدو، ولا سيما فيما يتعلق بإزالة الكربون من الصناعة والهيدروجين الأخضر، والأمن الغذائي، وخلق فرص العمل، وإضافة القيمة المحلية، وكذلك سلاسل الإمداد المستدامة ومعايير الاستدامة.

64- ولا تزال مجالات شاملة أخرى تشهد طلباً كبيراً، على سبيل المثال على الاقتصاد الدائري والرقمنة والثورة الصناعية الرابعة.

65- ومن ثم، تتضح أهمية عرض اليونيدو أكثر من أي وقت مضى، وهو ما يتجسد أيضاً في الاهتمام القوي والفرص المتاحة لتعزيز الشراكات القائمة وإقامة شراكات جديدة (مثل الشراكات مع مرفق البيئة العالمية أو صندوق المناخ الأخضر). وتماشياً مع الإرشادات الاستراتيجية لتوسيع تعبئة الموارد، زادت حافظة المشاريع الممولة من الاتحاد الأوروبي بنسبة 48 في المائة مقارنةً بفترة ما قبل كوفيد-19 في عام 2019. وفي الوقت نفسه، نمت المشاريع الممولة من مرفق البيئة العالمية بنسبة 103 في المائة لنفس الفترة.

66- واستجابةً لهذا الطلب، يتوخى مقترح البرنامج والميزانيتين هذا زيادة كبيرة في إنجاز التعاون التقني فيما يتصل بهذه الأولويات المواضيعية خلال فترة السنتين المقبلة.

67- وأفضت عملية الإصلاح التي استُهلكت في عام 2022 إلى هيكل تنظيمي يتناسب مع إدارة أكثر رشاقة، وثقافة عمل جديدة، والأولويات المواضيعية المذكورة، والحاجة إلى تعزيز العلاقات الخارجية والشراكات (بما في ذلك مع القطاع الخاص والمؤسسات المالية الدولية). ودمج الإصلاح أيضاً الاستجابة لمجموعة

واسعة من متطلبات الأداء الأخرى، مثل تحسين ضمان الجودة ورصد النتائج، وتعزيز تنسيق الخدمات وتكاملها، وكذلك إدارة المخاطر والامتثال والرصد.

68- ونظرا للقيود المالية المتزايدة بسرعة، تحقق المستوى المرتفع لإنجاز حافظة التعاون التقني والمستويات القياسية للموارد التي تمت تعبئتها في عام 2022 على الرغم من تجميد الترقيات والتعيينات بعد التقاعد وعلى خلفية تخفيض التكاليف التشغيلية إلى أقصى حد ممكن.

69- ويتوخى هذا المقترح المتعلق بالبرنامج والميزانيتين جعل المنظمة تتسم بمزيد من الموارد والاستقرار الهيكلي من خلال تعزيز الميزانية العادية بالقيمة الحقيقية. وبالنظر إلى الزيادات المستمرة في التكاليف والبيئة العالمية المتقلبة، فإن مبدأ "إنجازات أكثر بموارد أقل" لن يعود قابلا للتطبيق.

70- وبعبارة أخرى، فإن طموح التنفيذ مشروط بالموافقة على الزيادة المقترحة في الميزانية العادية وعلى مواصلة تحقيق زيادات في الكفاءة.

71- وسيستمر السعي في إطار الميزانية العادية إلى تحقيق أوجه الكفاءة المتصلة بالتكاليف غير المتعلقة بالموظفين، مثل تلك المتصلة بالسفر والخدمات الاستشارية والرقمنة وتكنولوجيا المعلومات والتكاليف غير المباشرة، مع تمويل أي احتياجات تكملية من الميزانية التشغيلية أو من خلال تبرعات إضافية.

72- وتظل اليونيدو منظمة تستند ولايتها الفريدة وقيمتها المقترحة إلى الخبرة المواضيعية المميزة لموظفيها ومنهجياتها ونهجها ونماذجها في مجال الشراكات. ويتعين على اليونيدو، لكي تحقق طموحها وتستجيب لطلبات المتزايدة على الدعم، أن تستفيد من مزيج دائم التطور ومحدث من الخبرات التقنية والسياساتية والإدارية والتحليلية والتنظيمية، اليوم وفي المستقبل.

73- ويتوخى مقترح البرنامج والميزانيتين للفترة 2024-2025، من خلال هيكلته على هذا النحو، الاحتفاظ بجميع الوظائف البالغ عددها 586 وظيفة المدرجة حاليا في الميزانيتين العادية والتشغيلية والإفراج عن الوظائف من الاحتياطي.

74- وللاستجابة بطريقة رشيقة للبيئة السريعة التغير، تسعى اليونيدو إلى توخي المرونة في تنفيذ الميزانية بما يهدف أيضا إلى تحقيق أقصى قدر من الكفاءة والوفورات.

75- وتتجسد الحاجة إلى التبرعات الإضافية لتمويل الأنشطة الأساسية لبرنامج عمل اليونيدو في حساب خاص معاد تصميمه للتبرعات لأغراض أنشطة اليونيدو الأساسية، سيطلق عليه اسم صندوق اليونيدو للابتكار والتحول. وهو يتيح للدول الأعضاء والشركاء الممولين الآخرين فرصة جذابة للإصلاح والتمويل الموجه نحو تحقيق الأثر من خلال دعم مجالات العمل الأساسية أو تعميمها أو توسيعها.

ثالثا - إطار الميزانية

76- في استمرارية تامة لهيكل النتائج الذي استحدثته اليونيدو في فترة السنتين 2022-2023، يشار إلى الاحتياجات من الموارد بما يجسد الاحتياجات المالية اللازمة لبلوغ النتائج المتوقعة على مستوى المخرجات والنواتج. وتشمل هذه الموارد أيضا موارد من خارج الميزانية مقابل كل نتيجة من النتائج. وتتظم الأوصاف السردية على هذا الأساس.

77- ويمثل هيكل الميزنة القائمة على النتائج جميع خدمات اليونيدو ووظائفها ونتائجها في إطار مجالات النتائج الخمسة التالية.

<p>النتيجة 1- وضع السياسات والاستراتيجيات من أجل تحقيق التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة وأهداف التنمية المستدامة</p> <p>تحتل التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة مكانة بارزة في الخطط السياساتية والأطر المعيارية العالمية والإقليمية والوطنية، وتتولى اليونيدو دعماً بقوة داخل منظومة الأمم المتحدة.</p>
<p>النتيجة 2- إرساء النظم الإيكولوجية الصناعية المؤاتية</p> <p>تعمل شبكات المنظمات المشاركة في تقديم المنتجات الصناعية في شراكة، وتتبادل المعارف، وتبتكر وتحشد الاستثمارات من أجل قيام قطاع صناعي يتسم بالقدرة على الصمود والشمول والاستدامة.</p>
<p>النتيجة 3- إنشاء الأعمال التجارية المبتكرة والشاملة والمستدامة</p> <p>ابتكار الشركات واعتمادها ممارسات قادرة على الصمود وشاملة ومستدامة؛ وتمكّن النساء والشباب والفئات المحرومة من خلال المهارات والقيادة الصناعية؛ وزيادة تفضيل المستهلكين للمنتجات الآمنة والمستدامة.</p>
<p>النتيجة 4- الإدارة الاستراتيجية الفعالة من أجل تحقيق النتائج</p> <p>تتسم إدارة البرامج بكونها قائمة على النتائج، وتهدف إلى إحداث تغيير تحويلي، وتشرك الشركاء من أجل توسيع النطاق، وتدمج الدروس المستفادة، ضمن إطارٍ الإدارة والمساءلة المؤاتيين.</p>
<p>النتيجة 5- تحقيق التميز في الخدمات والعمليات المؤسسية</p> <p>تدار الخدمات والعمليات المؤسسية بطريقة تتسم بالكفاءة والفعالية، استناداً إلى الابتكار وأفضل الممارسات.</p>
<p>التكلفة غير المباشرة</p>
<p>الإدارة الكفؤة لمباني مركز فيينا الدولي</p>

78- تتسم نتائج البرنامج والميزانيتين بكونها مترابطة ومتآزرة. وتُعتبر كل نتيجة منها جزءاً من سلسلة نتائج، والنتائج 1 و2 و3 هي النتائج الإنمائية لعمل اليونيدو على الصعيد القطري والإقليمي والعالمي، بما يتماشى تماماً مع الإطار البرنامجي المتوسط الأجل 2022-2025 ونظرية التغيير في المنظمة. وهي تجسد التغيير السلوكي لمختلف الفئات المستهدفة استناداً إلى المشاريع والبرامج، وكذلك المبادرات المتعلقة بالسياسات والمعايير والمعارف. وتُعتبر النتيجتان 4 و5 عاملين تمكينيين ضروريين لتحقيق النتائج 1 و2 و3.

79- وتتحقق النتائج الإنمائية على نطاق واسع عندما تكون الإدارة الاستراتيجية من أجل تحقيق النتائج فعالة وتعمل المنظمة وتقدم الخدمات بكفاءة. وفي المقابل، تجسد مختلف أبعاد أصحاب المصلحة التي تتناولها النتائج 1 و2 و3 مدى تعقّد النظم الصناعية والحاجة إلى معالجة القضايا ودعم الجهات الفاعلة على المستوى الجزئي (الشركات والأفراد)، والمتوسط (المؤسسات التي تشكل النظام الإيكولوجي الصناعي) والكلية (السياسات، والتشريعات/اللوائح وبناء القدرات لدى المؤسسات ذات الصلة) في البلدان المدعومة لكي تكون نتائجها تحويلية وواسعة النطاق.

80- وعلى وجه الخصوص وللتأكيد:

- **النتيجة 1، وهي وضع السياسات والاستراتيجيات من أجل تحقيق التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة وأهداف التنمية المستدامة، تجسّد نتائج عمل اليونيدو مع الجهات الفاعلة العالمية والإقليمية التي تضع السياسات والاستراتيجيات والمعايير، إلى جانب الحكومات الوطنية ومقرري**

السياسات والمشرعين المحليين⁽¹⁾، بحيث تُعطى الأولوية الكافية للتصنيع الشامل والمستدام في الاستراتيجيات والسياسات الإنمائية. وتشمل مساهمة اليونيدو في النتيجة 1 مسارات العمل المعيارية والاستشارية في مجال السياسات، الممولة من الموارد العادية والطوعية على السواء، والتي يُضطلع بها في المقر وفي الميدان؛

• **النتيجة 2، وهي إرساء النظم الإيكولوجية الصناعية المؤاتية**، تشمل نتائج عمل اليونيدو مع الجهات الفاعلة والمؤسسات الوسيطة في النظام الإيكولوجي الصناعي، بحيث تقضي إلى صناعات أكثر شمولاً واستدامة. وتشمل هذه الجهات الفاعلة كيانات سلاسل الإمداد، ومقدمي الخدمات، وروابط الأعمال التجارية، والمؤسسات العامة والخاصة، وجميع المؤسسات الأخرى التي تقدم الخدمات العامة والخاصة للمنشآت التجارية والمستهلكين، إلى جانب الإدارات والسلطات المحلية التابعة للوزارات على المستوى المركزي. وتُستمد غالبية مساهمة اليونيدو في النتيجة 2 من تنفيذ المشاريع والبرامج التي تستهدف كيانات النظم الإيكولوجية الصناعية بوصفها عوامل تمكينية رئيسية لتكثيفها وتعميمها، مما يتيح في نهاية المطاف توسيع نطاق النتائج؛

• **النتيجة 3، وهي إنشاء الأعمال التجارية المبتكرة والشاملة والمستدامة**، تجسد نتائج عمل اليونيدو مع الشركات لكي تصبح أكثر قدرة على الصمود وأكثر شمولاً واستدامة. كما تشير إلى نتائج عمل المنظمة مع الأفراد الطامحين إلى الانضمام إلى القوة العاملة الصناعية أو إنشاء منشآت تجارية، ومع المستهلكين في سوق المنتجات الآمنة والمستدامة. وتُستمد مساهمة اليونيدو في النتيجة 3 أساساً من أنشطة التعاون التقني، التي تموّل في الغالب من التبرعات؛

• **النتيجة 4، وهي الإدارة الاستراتيجية الفعالة من أجل تحقيق النتائج**، تجسد الإدارة الاستراتيجية لتحقيق النتائج في اليونيدو، بما في ذلك إدارة أقوى وقائمة على النتائج للبرامج، والتنسيق الميداني، وتحسين البرمجة القطرية والإقليمية. وهي تشير أيضاً إلى الشراكات المؤاتية وتحسين أطر الإدارة والمساءلة، إلى جانب مهام الرقابة المؤسسية المتمثلة في مراجعة الحسابات والتقييم والتحقيق على المستوى الداخلي؛

• **النتيجة 5، وهي تحقيق التميز في الخدمات والعمليات المؤسسية**، تجسد كفاءة تنظيم وإدارة الخدمات والعمليات المؤسسية في اليونيدو، بما في ذلك، في جملة أمور، الخدمات المالية، وإدارة الموارد البشرية، والمشتريات، والخدمات العامة، والخدمات اللوجستية، وخدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات؛

• **التكلفة غير المباشرة**، وهي التكلفة الثابتة الحالية التي تتكبدها اليونيدو في عملها العادي، بما في ذلك، في جملة أمور، المساهمة في نظام الأمم المتحدة للمنسقين المقيمين؛

• **الإدارة الكفؤة لمباني مركز فيينا الدولي** - تعرض الموارد والنتائج المرتبطة بتنظيم وإدارة عمليات التشغيل والصيانة والإصلاح فيما يتعلق بمباني مجمع مركز فيينا الدولي وما يتصل به من التجهيزات والمعدات.

81- ويبين المقترح المتعلق بالبرنامج والميزانيتين توزيع الاشتراكات المقررة والتبرعات فيما بين مختلف مجالات النتائج، استناداً إلى الاحتياجات من الموارد وتوافرها على السواء. فالتخصيص بشروط صارمة للتبرعات في اليونيدو، المرتبط إلى حد كبير بمشاريع التعاون التقني، يزيد من صعوبة اعتماد الأنشطة المعيارية وأنشطة المصلحة العامة والأنشطة التمثيلية وغيرها من الأنشطة الأساسية والإدارية على المساهمات الخارجة عن الميزانية.

(1) الجهات التي تملك صلاحية إصدار التشريعات بشكل مستقل عن السلطات المركزية. وينبغي اعتبار السلطات التي تصدر وثائق إرشادية على المستويات المحلية في حدود التشريعات المركزية أو الوطنية جزءاً من النتيجة 2.

82- ومع أن المقترح المتعلق بالبرنامج والميزانيتين يهدف إلى تحقيق توازن أكبر بين النتائج، وخصوصاً فيما يتعلق بالنتائج 1 إلى 3 عملاً بالمقرر م ع-19/م-16، فإن المخصص الذي يرتتبه يظل مماثلاً لنظيره لفترة السنتين 2022-2023. ويرجع ذلك إلى أن عدد الوظائف في المقترح المتعلق بالبرنامج والميزانيتين للفترة 2024-2025 لا يتغير إلا بدرجة طفيفة وعلى مدى فترة زمنية أطول.

83- وكما كان الحال من قبل، يُفسّر ذلك إلى حد كبير بتوجه كل من الميزانية التشغيلية والموارد الخارجة عن الميزانية، اللتين تخصصان بطبيعتهما موارد قوية لهذه النتائج الثلاث الأولى.

84- وعند النظر في تخصيص الموارد للميزانية العادية، فإنها تميل بطبيعة الحال نحو النتيجة 1 المتعلقة بوضع السياسات والاستراتيجيات من أجل تحقيق التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة وأهداف التنمية المستدامة، مع تخصيص نحو ثلث الميزانية العادية لها، مما يكمل تخصيص 15 في المائة فقط من الموارد الطوعية. والقصد من ذلك هو زيادة احتمال أن تحقق عمليات اليونيدو نتائج على نطاق واسع، بضمان تكرار الأنشطة التي تجربها اليونيدو في إطار النتيجتين 3 و4، وإدماجها في الأطر التشريعية والتنظيمية للدول الأعضاء.

85- وتمثل النتيجة 2 أكبر تخصيص للموارد، أي 36 في المائة من مجموع الموارد (ونحو 50 في المائة من التبرعات)، مما يؤكد أهمية الدعم المؤسسي لعمل اليونيدو البرنامجي. وتمثل النتيجة 3 ما نسبته 29 في المائة من مجموع الموارد (و38 في المائة من التبرعات)، مما يعزز التدخلات على مستوى المؤسسات والأفراد كعناصر حاسمة في عمل اليونيدو في الميدان.

86- وكما هو الحال في البرنامج والميزانيتين للفترة 2022-2023، لا تعتمد النتيجتان 4 و5 إلا على الميزانيتين العادية والتشغيلية، مما يؤكد مرة أخرى حاجة المنظمة إلى تعبئة موارد غير مخصصة لمواصلة أنشطتها وتوسيع نطاقها في المستقبل. وعلى غرار أول ميزنة قائمة على النتائج خلال الفترة 2022-2023، يواصل المقترح المتعلق بالبرنامج والميزانيتين للفترة 2024-2025 مواصلة أولويات البرنامج والإدارة وإطار النتائج مع الإطار البرنامجي المتوسط الأجل للفترة 2022-2025، الذي يستند إلى نظرية التغيير في المنظمة التي استُحدثت في الإطار البرنامجي المتوسط الأجل 2018-2021. وبطبيعة الحال، يعزز هذا المقترح المتعلق بالبرنامج والميزانيتين هدف الإدارة المتمثل في تكامل النتائج وتوسيع نطاقها، مع العلم أن هذا الهدف يظل الاتجاه الذي ستسترشد به المنظمة على مدى فترة السنتين المقبلة.

87- ويُعرض كل من النتائج وبنود البرنامج والميزانيتين المذكورة أعلاه على ضوء نفس الإطار المتكامل بشأن النتائج والأداء والمؤشرات الخاصة بمجالات محددة المستحدثت في البرنامج والميزانيتين للفترة 2022-2023. وكما بورد إليه في إصداره عام 2022 من التقرير السنوي، سيُبلغ عن التقدم المحرز نحو تحقيق الأهداف في التقارير السنوية ذات الصلة ويُدمج تدريجياً في المنصات الإلكترونية ونظم الإبلاغ الأخرى ذات الصلة لتمكين نشر النتائج المحققة في الوقت المناسب ورصد المخاطر على نحو أكثر دقة. واستفيد في تحديد الأهداف التي ستسعى اليونيدو إلى تحقيقها في فترة السنتين 2024-2025 استفادة كبيرة من الدروس المستفادة في السنة الأولى من تنفيذ البرنامج والميزانيتين للفترة 2022-2023 والمعروضة في التقرير السنوي لعام 2022.

88- وتماشياً مع تجربة وكالات الأمم المتحدة الأخرى التي نفذت ميزانيات قائمة على النتائج، اتسم اعتماد الأهداف في البرنامج والميزانيتين للفترة 2022-2023 بدرجة عالية نسبياً من عدم اليقين، ولا سيما من حيث المؤشرات المتعلقة بالإنجازات على نطاق الحافظة، ومن ثمّ حيث وفرت مشاريع التعاون الإنمائي التي كانت قيد التنفيذ وقت اختيار الأهداف أساساً غير مكتمل بالضرورة للتقييم. وعلاوة على ذلك، جرت عملية تحديد الأهداف في وقت لم يكتسب فيه موظفو اليونيدو الكفاءة الكاملة إلا تدريجياً فيما يتعلق بمؤشرات الأداء الرئيسية الواردة في الإطار المتكامل بشأن النتائج والأداء. وإجمالاً، أدت هذه السمات إلى اختيار أهداف، لا سيما فيما

يتعلق بمجالات النتائج من 1 إلى 3، تحققت جميعها إلى حد كبير في السنة الأولى من تنفيذ البرنامج والميزانيتين للفترة 2022-2023.

89- وفيما يخص فترة السنتين 2024-2025، يمكن للمنظمة أن تعتمد ليس فقط على عمليات ضمان الجودة الأكثر فعالية والمختبرة عبر الوقت فيما يتعلق بالإبلاغ عن النتائج وتحديد الأهداف، بل أيضاً على سلسلة زمنية أطول من النتائج على نطاق الحافظة المستخدمة كخط أساس. والأهداف المحددة على هذا النحو أكبر بكثير من تلك المدرجة في وثيقة الفترة 2022-2023، ولكنها تستند أيضاً إلى نهج أكثر شمولاً من القاعده إلى القمة على مستوى المديرية يُفترض أن يزيد من حيث المبدأ إمكانية الإبلاغ المرحلي عن التقدم على المستوى التنظيمي الأدق، ومن ثمّ يعزز احتمال مساءلة كبار المديرين عن النتائج المحققة.

90- ولذلك من المتوقع أن تكون مجموعة الأهداف الواردة في هذه الوثيقة على الأرجح لا أكثر واقعية فحسب، وإنما متسمة أيضاً بشيء من الطموح يتسق مع تركيز المدير العام على الابتكار وتوسيع نطاق خدمات اليونيدو. وسيستغرق تجسيد بعض الدروس المستفادة في السنة الأولى من فترة السنتين 2022-2023 بالكامل في عمل المنظمة وقتاً أطول لأنها ستتطلب مراجعة مؤشرات الأداء الرئيسية لتصبح أكثر اتساقاً مع أولويات المدير العام، أي ضمن الإطار المقبل للإطار البرنامجي المتوسط الأجل للفترة 2025-2029، بما في ذلك مواومة المساءلة عن الأهداف على نحو أفضل مع الوحدات التنظيمية.

برنامج اليونيدو وإدارة المخاطر

91- واءمت اليونيدو ممارساتها في مجال إدارة المخاطر مع أهدافها الاستراتيجية وأنشطتها البرنامجية من أجل اعتماد عملية أكثر منهجية لإدارة المخاطر على نطاق المنظمة، تضرب بجذورها في التخطيط الاستراتيجي وبرمجة الموارد. وفي هذا السياق، بدأ تحديث سجل اليونيدو للمخاطر المؤسسية لعام 2023 بالتركيز على رسم خريطة الاحتياجات من الموارد نسبةً إلى المخاطر والتحقق منها وتوحيدها، مع المواومة مع المقترح المتعلق بالبرنامج والميزانيتين للفترة 2024-2025.

92- وإدارة المخاطر جزء لا يتجزأ من دورة اليونيدو للتخطيط والرصد الاستراتيجيين لضمان إتاحة المعلومات ذات الصلة بالمخاطر على جميع مستويات المنظمة في الوقت المناسب ولتوفير الأساس اللازم لاتخاذ قرارات مستنيرة بشأن المخاطر. وتُستعرض عملية إعداد التقارير بشأن المخاطر المؤسسية باستمرار من خلال تقييم سنوي للمخاطر، في حين أن عملية إعداد التقارير بشأن استعراض المشاريع المعرضة للخطر يُضطلع بها بانتظام.

وضع تقديرات الميزانية

93- تُعرض تقديرات الميزانية على جميع مستويات النتائج لكلٍ من الميزانية العادية والميزانية التشغيلية على حدة. وتُعرض المقارنات بين فترتي السنتين 2022-2023 و2024-2025 بنفس مستويات التكاليف المستخدمة في البرنامج والميزانيتين لفترة السنتين 2022-2023. وبعد ذلك، يُعاد حساب تكاليف تقديرات الميزانية لفترة السنتين 2024-2025 لكي يؤخذ في الاعتبار أثر التضخم وغير ذلك من تعديلات التكاليف، كما هو موضح أدناه.

94- ولدى وضع تقديرات الميزانية لفترة السنتين 2024-2025 اعتمدت المنهجية التالية:

(أ) الميزانيتان المعتمدتان للفترة 2022-2023؛

(ب) التعديلات التي أُدخلت على الميزانيتين المعتمدين للفترة 2022-2023 لتجسيد نهج قائم على النتائج وتيسير المقارنة؛

(ج) الاحتياجات من الموارد للفترة 2024-2025 بأسعار الفترة 2022-2023؛

(د) التعديلات الرامية إلى مراعاة التضخم وغيرها من تعديلات التكاليف.

الميزانيتان المعتمدتان للفترة 2022-2023 كأساس للميزانية

95- ترد الاحتياجات الصافية في إطار الميزانية العادية الممولة من الاشتراكات المقررة التي تدفعها الدول الأعضاء، بمستوى زيادة حقيقية سنوية بمعدل 2 5 في المائة. وقد خُفِضَ مجموع النفقات الإجمالية في الميزانية العادية البالغ 169 844 355 يورو بمقدار الإيرادات المتوقعة البالغ 4 073 300 يورو، للتوصل إلى صافي الاحتياجات البالغ 165 771 055 يورو والنفقات الإجمالية المقدره بقيمة 46 711 800 يورو في إطار الميزانية التشغيلية المخفضة بمقدار 3 981 587 يورو من الإيرادات المقدره.

96- وبيّن برنامج وميزانيتا الفترة 2022-2023، بالصيغة التي أقرها المؤتمر العام في المقرر م ع-19/م-16، تفاصيل الموارد اللازمة لتنفيذ برامج المنظمة في الفترة 2022-2023. وبما يتسق مع تلك الوثيقة، اشتملت ميزانيتا فترة السنتين 2022-2023 على مبلغين إجماليين قدرهما 145 929 543 يورو في إطار الميزانية العادية و39 582 700 يورو في إطار الميزانية التشغيلية.

97- وفي المقرر م ع-19/م-16، وافق المؤتمر العام على مستوى تمويل الاشتراكات المقررة للفترة 2022-2023 بمبلغ 141 856 243 يورو، والبقية من الإيرادات الأخرى. وعملا بهذا المقرر، طبقت اليونيدو المكاسب الناتجة عن زيادة الكفاءة التي حُدِدت إلى جانب الوفورات الأخرى المحققة في عام 2022 مقارنةً بتقديرات الميزانية في الفترة 2024-2025.

98- ومن أجل إتاحة إمكانية المقارنة على مستوى النتائج وأوجه الإنفاق، استُخدمت مستويات الموارد، حسبما اعتمدت في مقرر المؤتمر العام المذكور آنفاً، كأساس للمقارنة فيما يخص الاحتياجات من الموارد للفترة 2024-2025.

99- ونتيجة لذلك، فإنّ أساس المقارنة هو 141 856 243 يورو فيما يخص الميزانية العادية و37 785 547 يورو فيما يخص الميزانية التشغيلية.

تمويل الميزانية التشغيلية

100- يبلغ مجموع النفقات الإجمالية في إطار الميزانية التشغيلية 46 711 800 يورو. وستمول هذه النفقات من استرداد التكاليف المتصلة بالخدمات التقنية والتشغيلية بمبلغ 3 006 587 يورو، والإيرادات المتأتية من الودائع بمبلغ 975 000 يورو، والبقية البالغة 42 730 213 يورو من سداد تكاليف الدعم المتصلة بخدمات التعاون التقني. وترد في الجدول 1 التفاصيل المتعلقة بتنفيذ أنشطة التعاون التقني وما يرتبط به من تقديرات إيرادات تكاليف الدعم. ومن المتوقع أن يصل المستوى المتوقع لتنفيذ أنشطة التعاون التقني للفترة 2024-2025 إلى مبلغ 6 403 ملايين يورو.

101- أما الإيرادات المتنوعة المكتسبة في إطار الميزانية التشغيلية فهي إيرادات متأتية من الفوائد المصرفية على الودائع أساساً، وتخضع لنفس الاعتبارات كما في الميزانية العادية.

التعديلات المدخلة على أساس الميزانية

102- أُعيد حساب أساس الميزانية تجسيدا للتغييرات التي أُدخلت على الميزانية في أعقاب إعادة الهيكلة عملا بنشرة المدير العام DGB/2022/19، الصادرة في 7 تشرين الأول/أكتوبر 2022، ومن أجل إتاحة إجراء مقارنة ذات مغزى بين الاحتياجات من الموارد في الفترة 2024-2025 والاحتياجات المقابلة في الفترة 2022-2023. وشملت تسوية الوظائف نقل ثلاث وظائف برتبة مدير ووظيفة واحدة برتبة ف-5 من الميدان إلى المقر تماشيا مع عملية إعادة الهيكلة.

الاحتياجات من الموارد للفترة 2024-2025 بأسعار الفترة 2022-2023

103- سيتعين الاضطلاع بتخصيص الموارد المقترح في حدود الموارد المحدودة المتاحة للمنظمة. وتشمل الميزانية العادية زيادة بنسبة 5 في المائة بالقيمة الحقيقية، بعد تطبيق الوفورات وأوجه الكفاءة المحققة في فترة السنتين السابقة، وكذلك تلك المتوقعة في فترة السنتين المقبلة. ويشمل النمو البالغ 17 مليون يورو في الميزانية العادية طلبا لتعزيز المنظمة، مع زيادة قدرات التعاون التقني في الوقت نفسه بمبلغ 46 مليون يورو لاستيعاب 7 وظائف جديدة للموظفين الفنيين؛ وزيادة أخرى قدرها 10 مليون يورو في التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة في ضوء الزيادة المقدرة في عدد المشتركين؛ ومبلغ 10 مليون يورو مطلوبا لتسهيل سفر أعضاء اللجنة الاستشارية للرقابة.

104- والنمو الهيكلي البالغ 45 مليون يورو ناتج عن الزيادة في التكاليف غير المباشرة. ويعزى الجزء الأكبر من هذه الزيادة إلى زيادة كبيرة في تكاليف الكهرباء (160 في المائة)، والغاز (80 في المائة)، والمرافق الأخرى (20 في المائة). ويأتي جزء آخر من الزيادة من الخدمات العامة والمشتركة لمركز فيينا الدولي، بما في ذلك تكاليف الأمن والسلامة لمكتب الأمم المتحدة في فيينا، والخدمات الطبية وخدمات اللغات والوثائق والاتصالات لمركز فيينا الدولي، والنمو المتوقع في مساهمة اليونيدو في إدارة الأمن والسلامة بالأمم المتحدة، ومجلس المديرين التنفيذيين، ولجنة الخدمة المدنية الدولية، ووحدة التفتيش المشتركة.

105- ونتجت عن الزيادات المذكورة أعلاه في القاعدة زيادة قدرها 40 مليون يورو في صناديق البرنامج العادي للتعاون التقني.

106- وتجسد تقديرات الميزانية التشغيلية الإجمالية البالغة 40 106 900 يورو قبل إعادة تقدير التكاليف نموا حقيقيا بنسبة 31 في المائة عبارة عن 50 مليون يورو هي تكاليف الموظفين المرتبطة بنقل وظيفتين مشمولتين بإنجاز التعاون التقني من الميزانية العادية إلى الميزانية التشغيلية. ويقابل هذا النمو بعد ذلك من خلال الإيرادات المتوقعة من سداد تكاليف الخدمات التقنية.

107- وظلّت نسبتا شغور الوظائف المفترضان في ميزانيتي فترة السنتين 2024-2025 عند مستوى خمسة في المائة لوظائف الفئة الفنية وثلاثة في المائة لوظائف فئة الخدمات العامة. ويجسّد هذان الافتراضان انخفاض الاحتياجات المالية لإحدى الوظائف بسبب شغورها لفترة أثناء عملية التعيين.

التعديلات الزامية إلى مراعاة التضخم وغيرها من تعديلات التكاليف

108- يؤدي تطبيق التعديلات المرتبطة بالتضخم وغيرها من تعديلات التكاليف على تقديرات الفترة 2024-2025 (معيّرا عنها بأسعار الفترة 2022-2023) إلى إعادة حساب تكاليف التقديرات هذه بأسعار الفترة 2024-2025.

109- وتتألف هذه العملية من خطوتين. فأولاً، يعاد حساب تكاليف الاحتياجات من الموارد معبّراً عنها بأسعار الفترة 2022-2023 لكي تجسّد هياكل التكلفة الفعلية في الفترة 2022-2023. ثم تعدّل الاحتياجات مرة أخرى بما يتوافق مع الزيادات المتوقعة في التكاليف في عامي 2024 و2025.

110- وتُعزى الزيادة في الاحتياجات المالية لفترة السنتين 2024-2025 إلى التغييرات المتوقعة في مستويات مؤشر أسعار الاستهلاك ومؤشر الأجور في الاتحاد الأوروبي وفي المواقع الميدانية، وإلى التغييرات المتوقعة في المرتبات والتكلفة العامة للموظفين.

111- ومن المهم ألا يغيب عن البال أن شروط خدمة الموظفين تنظمها أحكام نظام الأمم المتحدة الموحد للرواتب والاستحقاقات الأخرى، المثبتة في المادتين 10 و11 من النظام الأساسي للجنة الخدمة المدنية الدولية، التي أصبحت اليونيدو طرفاً فيها وفقاً لقرار الجمعية العامة 180/40

112- وبناءً على توصية لجنة الخدمة المدنية الدولية، وافقت الجمعية العامة للأمم المتحدة في قرارها 240/76 على إدخال تغييرات على شروط الخدمة واستحقاقات موظفي الفئة الفنية والفئات العليا اعتباراً من كانون الثاني/يناير 2022. وقد احتُسبت هذه المخصصات في تقديرات الميزانية.

113- وامتنالاً للمنهجية التي أصدرتها لجنة الخدمة المدنية الدولية لاستعراض مرتبات موظفي فئة الخدمات العامة في مواقع المقار، وعملاً بإجراءات التسوية المؤقتة المستندة إلى نسبة 90 في المائة من حركة المؤشرات المجتمعة ذات الصلة، وهي بالنسبة لفينا المؤشر المحلي لأسعار الاستهلاك ومؤشر أجور العاملين المكتبيين في الصناعة، أعلنت لجنة الخدمة المدنية الدولية تعديلاً شاملاً بنسبة 4 4 في المائة من جدول فئة الخدمات العامة لفينا، نفذته اليونيدو اعتباراً من 1 نيسان/أبريل 2022. وتحتسب المخصصات ذات الصلة في تقديرات الميزانية.

114- ومع مراعاة أحدث معدلات التضخم المتوقعة لفترة السنتين 2024-2025 التي نشرها البنك المركزي الأوروبي في شباط/فبراير 2023، كان معدلاً التضخم المطبقاً على الرواتب في فئتي الفئة الفنية والخدمات العامة وكذلك أوجه الإنفاق غير المتعلقة بالموظفين 2 7 في المائة و 1 2 في المائة للعامين 2024 و2025 على التوالي.

115- وتستند نسبة التضخم لمختلف أوجه الإنفاق غير الخاصة بالموظفين، مثل المنافع العامة والصيانة واللوازم، إلى التنبؤات الصادرة عن البنك المركزي الأوروبي البالغة 2 7 في المائة و 1 2 في المائة لعامي 2024 و2025 على التوالي.

إدراج النفقات المتكبّدة بغير اليورو في الميزانية

116- تُعدّ المنظمة ميزانيتها وتعرضهما باليورو فقط. ولكن يظل نحو 10 إلى 15 في المائة من النفقات يُكبّد بعملة أخرى، وأساساً دولار الولايات المتحدة. ومن أجل تقدير المبالغ اللازمة للميزانية باليورو، تُطبّق على تلك البنود متوسط سعر صرف اليورو مقابل الدولار المعمول به في الأمم المتحدة في الفترة من كانون الثاني/يناير إلى كانون الأول/ديسمبر 2022، وهو 0 946 يورو للدولار الواحد. وسوف يُستخدم هذا السعر نفسه، عند الاقتضاء، في تحديد المبالغ التي ستحوّل إلى الاحتياطي الخاص بمكاسب وخسائر أسعار الصرف أو منه.

صندوق اليونيدو للابتكار والتحول

117- يُعتبر الحيز المتاح للزيادات في ميزانيتها اليونيدو العادية والتشغيلية محدوداً بتركة الدول الأعضاء المغادرة (تقلص الاشتراكات المقررة)، وارتفاع مستويات التضخم (زيادة التكاليف)، وكذلك القدرة التشغيلية المقيدة في غياب فرص توظيف موسعة، إلى جانب محدودية المرونة في الميزانية حتى في حالة زيادة

التبرعات. وفي الوقت نفسه، فإن اعتماد المانحين والشركاء الممولين على التبرعات المخصصة الغرض بشروط مشددة يحد أيضا من قدرة الأمانة على الاضطلاع بأنشطة تتصل بولايتها الأساسية ولا ترتبط ارتباطا مباشرا بتنفيذ مشاريع التعاون التقني.

118- واعترافا بهذه التحديات، أنشأ مجلس التنمية الصناعية، من خلال المقرر م ت ص-43/م-6 (ط)، الحساب الخاص للتبرعات للأنشطة الأساسية لتيسير تلقي وإدارة ونشر التبرعات المخصصة بشروط أقل تشددا للأنشطة الأساسية، التي لا يمكن تمويلها بالكامل من الميزانية العادية. غير أن الحساب لم يصل إلى الحجم الذي تطلبه الأمانة لتعزيز قدراتها الأساسية على إحداث تحول كبير وزيادة وتيرة إنجازها ونطاقه وأثره. وحتى 20 شباط/فبراير 2023، وصل رصيد الحساب منذ إنشائه في عام 2015 إلى 449 000 يورو، أُودع في الغالب من خلال تخلي الدول الأعضاء عن أجزاء من اعتماداتها غير المستخدمة.

119- وفي ضوء ما تقدم، يقترح المدير العام في هذا البرنامج والميزانيتين آلية معاد تصميمها لتزويد الدول الأعضاء والشركاء بطريقة تمويل جذابة وموجهة نحو تحقيق النتائج من أجل تعزيز قدرة اليونيدو على النمو مع متطلبات المشهد الإنمائي العالمي. وهي تهدف إلى دعم المنظمة في حقبة تتزايد فيها المسؤوليات عن "إنقاذ أهداف التنمية المستدامة"، على حد تعبير الأمين العام، من خلال التصنيع الشامل والمستدام والتنمية الاقتصادية الدائمة.

120- ومن ثم، تُشجّع الدول الأعضاء والشركاء الممولون على تقديم تبرعات إضافية للأنشطة الأساسية من خلال حساب خاص معاد تصميمه للتبرعات للأنشطة الأساسية الخاصة باليونيدو، يُطلق عليه اسم "صندوق الابتكار والتحول" ويمثل مقترحا بشأن سلة موجهة نحو تحقيق النتائج للتبرعات من أجل الأنشطة الأساسية.

121- والهدف من صندوق الابتكار والتحول هو دعم مجالات العمل الأساسية أو تعميقها أو توسيع نطاقها. وتؤدي هذه المجالات حاليا في إطار موارد محدودة للغاية، وكثيرا ما تقيد المنظمة بحيث يقتصر نشاطها على التمثيل أو تقديم الخدمات الأساسية. ومن شأن بلوغ الصندوق حجما معقولا أن يتيح لليونيدو إطلاق العنان لإمكانات هذه الأنشطة بوسائل منها الاتساق مع أحكام دستور اليونيدو (المرفق الثاني):

- الاضطلاع بالأنشطة الإدارية والبحثية والاستشارية القصيرة الأجل، بما في ذلك الأنشطة الإقليمية والأقاليمية، إلى جانب العمل المعياري؛
- عقد الاجتماعات والأنشطة المعرفية ذات الصلة المدرجة في برنامج العمل العادي، بما في ذلك ما يتعلق بزيادة تمثيل اليونيدو في المحافل الدولية وعملية إصلاح الأمم المتحدة وعملية إصلاح منظومة الأمم المتحدة الإنمائية؛
- الإصلاح والابتكار والأنشطة الموجهة نحو تحقيق النتائج التي تتطلب تعميق الأنشطة الأساسية؛
- الاضطلاع بالأنشطة التي تجسد استجابة شاملة لاحتياجات مراجع الحسابات الخارجي و/أو اللجنة الاستشارية للرقابة؛
- دعم تكنولوجيا المعلومات والرقمنة وتنمية المواهب.

122- ولجعل تلك المساهمات الكبيرة الأثر جذابة، سيضم صندوق الابتكار والتحول ما يلي:

- آليات صارمة للمساءلة والشفافية، مع توجيه معزز نحو النتائج يتماشى مع الإطار البرنامجي المتوسط الأجل 2022-2025 ويتبع الإرشادات المقدمة من الدول الأعضاء بشأن تخصيص الموارد والرصد والإبلاغ؛
- بروزا أكبر للمساهمين والشركاء الممولين؛

- ظروفًا مالية جذابة، مع عدم وجود متطلبات لتكاليف الدعم للدول الأعضاء؛
 - مجموعة من المبادرات القائمة على إحداث الأثر تجسد أولويات المدير العام الإصلاحية (ترد تفاصيلها في ورقة اجتماع (PBC.39/CRP.8)).
- 123- وإجمالاً، سيضم الصندوق أنشطة ونتائج لن تتحقق إلا إذا حُشدت التبرعات المطلوبة من الدول الأعضاء والشركاء الممولين. وسيكون الهدف لمثل تلك التبرعات نحو 5 ملايين يورو.
- 124- ولذا فإن الصندوق يوفر فرصة للتجسيد المباشر للدعم القوي من الدول الأعضاء والشركاء الآخرين لجدول أعمال المدير العام القائم على الإصلاح وإحداث الأثر. وعلاوة على ذلك، يمكن للأنشطة التي ستموّل من خلال صندوق الابتكار والتحول أن تسهم إسهاماً مباشراً في تحقيق النتائج على نحو أكثر توازناً عن طريق دعم الأنشطة، ولا سيما فيما يتعلق بالنتيجتين 1 و4.
- 125- وستدرج الأمانة معلومات أكثر تفصيلاً في ورقة اجتماع (PBC.39/CRP.8) ستقدم إلى لجنة البرنامج والميزانية في دورتها التاسعة والثلاثين عن البنود التي ستمول من التبرعات المقدمة إلى صندوق الابتكار والتحول، وكذلك عن آليات المساءلة المضمنة فيها. وقد ترغب الدول الأعضاء والشركاء المانحون في الرجوع إلى تلك المعلومات لدعم مداواتهما.

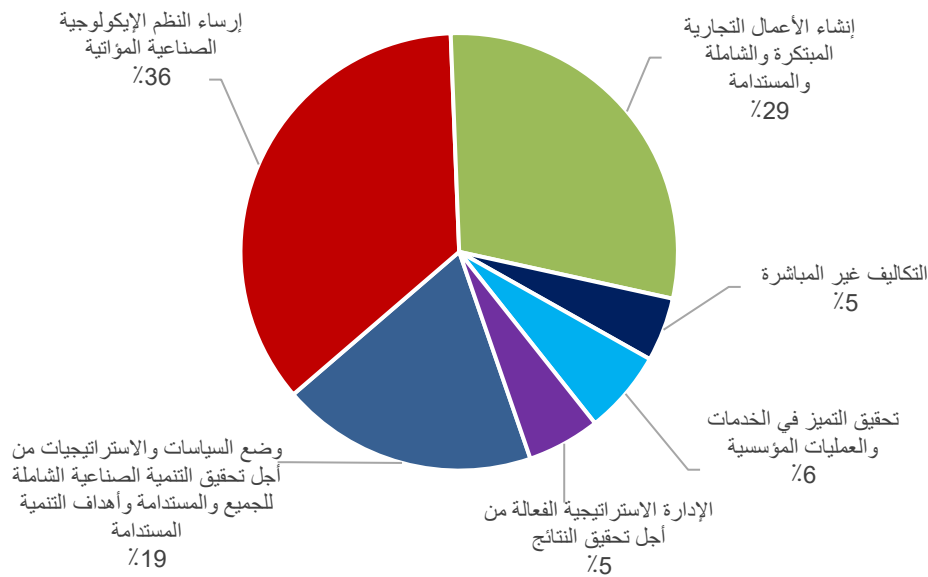
الجدول 1

ملخص تقديرات الميزانيتين حسب النتائج للفترة 2024-2025

(باليورو، بتكاليف 2024-2025)

النتائج	الميزانية العادية (الصافي)	الميزانية التشغيلية (الصافي)	الحساب الخاص للتبرعات		النسبة المئوية من مجموع التقديرات
			التعاون التقني (موارد من خارج الميزانية)	مجموع التقديرات الصافية	
1 وضع السياسات والاستراتيجيات من أجل تحقيق التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة وأهداف التنمية المستدامة	40 859 515	13 173 125	1 288 000	63 641 292	19,0%
2 إرساء النظم الإيكولوجية الصناعية المؤاتية	22 916 144	11 120 920	1 942 500	187 686 478	35,7%
3 إنشاء الأعمال التجارية المبتكرة والشاملة والمستدامة	19 353 880	9 195 320	1 491 500	152 141 681	29,1%
4 الإدارة الاستراتيجية الفعالة من أجل تحقيق النتائج	19 558 935	7 023 135	2 868 800	144 020	4,7%
5 تحقيق التميز في الخدمات والعمليات المؤسسية	32 483 564	6 199 300	34 000	38 716 864	6,2%
إيرادات متنوعة	(3 167 520)	(3 981 587)	(348 700)	(7 497 807)	,
التكاليف غير المباشرة	33 766 537			33 766 537	5,4%
مجموع الاحتياجات الصافية	165 771 055	42 730 213	7 276 100	403 613 471	100,0%

إجمالي حجم العمليات في الفترة 2024-2025 حسب النتائج (بما في ذلك التعاون التقني)



الجدول 2 (أ)

ملخص الميزانيتين العادية والتشغيلية
(باستثناء النتيجة 6، الإدارة الكفوة لمباني مركز فيينا الدولي)
(بالبيورو)

الاحتياجات من الموارد في 2025-2024	إعادة حساب التكاليف بأسعار 2025-2024	الاحتياجات من الموارد في 2025-2024	نمو الموارد في 2025-2024	ميزانية 2023-2022
بأسعار 2025-2024	بأسعار 2025-2024	بأسعار 2023-2022	بأسعار 2023-2022	المعتمدة
5	4	3	2	1
				الميزانية العادية
355 844 169	000 775 16	355 069 153	812 139 7	543 929 145
(300 073 4)		(300 073 4)		(300 073 4)
055 771 165	000 775 16	055 996 148	812 139 7	243 856 141
				الميزانية التشغيلية
800 711 46	900 601 6	900 109 40	200 527	700 582 39
(587 981 3)		(587 981 3)	(433 184 2)	(154 797 1)
213 730 42	900 601 6	313 128 36	(233 657 1)	546 785 37
268 501 208	900 376 23	368 124 185	579 482 5	789 641 179
				مجموع الميزانيتين العادية والتشغيلية
				معنل النمو الحقيقي (الصافي)
			٪5,0	الميزانية العادية
			(٪4,4)	الميزانية التشغيلية
			٪3,1	الميزانيتان معا

الجدول 3

النفقات والإيرادات المقترحة حسب النتائج للفترة 2025-2024 مع بيانات مقارنة للفترة 2023-2022
(بالبيورو)

الاحتياجات من الموارد في 2025-2024	إعادة حساب التكاليف بأسعار 2025-2024	الاحتياجات من الموارد في 2025-2024	نمو الموارد في 2025-2024	ميزانية 2023-2022
بأسعار 2025-2024	بأسعار 2025-2024	بأسعار 2023-2022	بأسعار 2023-2022	المعتمدة
5	4	3	2	1
				1- الميزانيتان العادية والتشغيلية
				1- وضع السياسات والاستراتيجيات
				من أجل تحقيق التنمية الصناعية
				الشاملة للجميع والمستدامة وأهداف
54 259 085	6 680 045	47 579 040	569 610	47 009 430
(226 445)		(226 445)	(13 245)	(213 200)
54 032 640	6 680 045	47 352 595	556 365	46 796 230
				التنمية المستدامة
				الإيرادات
				الاحتياجات الصافية
				2- إرساء النظم الإيكولوجية الصناعية
34 263 509	4 464 095	29 799 414	716 980	29 082 434
(226 445)		(226 445)	(13 045)	(213 400)
				المؤاتية
				الإيرادات

الاحتياجات من الموارد في 2025-2024 بأسعار 2025-2024		الاحتياجات من الموارد في 2025-2024 بأسعار 2023-2022		نمو الموارد في 2025-2024 بأسعار 2023-2022		ميزانية 2023-2022 المعتمدة	
5	4	3	2	1			
34 037 064	4 464 095	29 572 969	703 935	28 869 034			الاحتياجات الصافية
							3- إنشاء الأعمال التجارية المبتكرة
28 775 645	3 717 555	25 058 090	720 880	24 337 210			والشاملة والمستدامة
(226 445)		(226 445)	(13 145)	(213 300)			الإيرادات
28 549 200	3 717 555	24 831 645	707 735	24 123 910			الاحتياجات الصافية
							4- الإدارة الاستراتيجية الفعالة من أجل
26 808 515	3 757 705	23 050 810	26 730	23 024 080			تحقيق النتائج
(226 445)		(226 445)	(13 045)	(213 400)			الإيرادات
26 582 070	3 757 705	22 824 365	13 685	22 810 680			الاحتياجات الصافية
							5- تحقيق التميز في الخدمات
38 682 864	4 358 000	34 324 864	232 400	34 092 464			والعمليات المؤسسية
							6- الإدارة الكفؤة لمباني مركز فيينا
74 316 264	3 279 500	71 036 764	17 784 064	53 252 700			الدولي
(74 316 264)	(3 279 500)	(71 036 764)	(17 784 064)	(53 252 700)			الإيرادات
							الاحتياجات الصافية
(7 149 107)		(7 149 107)	(2 131 953)	(5 017 154)			إيرادات متنوعة
33 766 537	399 500	33 367 037	5 400 412	27 966 625			7- التكاليف غير المباشرة
208 501 268	23 376 900	185 124 368	5 482 579	179 641 789			مجموع الميزانيتين العادية والتشغيلية
							2- الميزانية العادية
							1- وضع السياسات والاستراتيجيات
							من أجل تحقيق التنمية الصناعية
							الشاملة للجميع والمستدامة وأهداف
41 085 960	4 818 735	36 267 225	457 930	35 809 295			التنمية المستدامة
(226 445)		(226 445)	(13 245)	(213 200)			الإيرادات
40 859 515	4 818 735	36 040 780	444 685	35 596 095			الاحتياجات الصافية
							2- إرساء النظم الإيكولوجية الصناعية
23 142 589	2 959 935	20 182 654	518 580	19 664 074			المؤاتية
(226 445)		(226 445)	(13 045)	(213 400)			الإيرادات
22 916 144	2 959 935	19 956 209	505 535	19 450 674			الاحتياجات الصافية
							3- إنشاء الأعمال التجارية المبتكرة
19 580 325	2 447 710	17 132 615	522 480	16 610 135			والشاملة والمستدامة
(226 445)		(226 445)	(13 145)	(213 300)			الإيرادات
19 353 880	2 447 710	16 906 170	509 335	16 396 835			الاحتياجات الصافية

الاحتياجات من الموارد في 2025-2024 بأسعار 2025-2024	إعادة حساب التكاليف بأسعار 2025-2024	الاحتياجات من الموارد في 2025-2024 بأسعار 2023-2022	نمو الموارد في 2025-2024 بأسعار 2023-2022	ميزانية 2023-2022 المعتمدة	
5	4	3	2	1	
19 785 380	2 587 820	17 197 560	8 010	17 189 550	4- الإدارة الاستراتيجية الفعالة من أجل تحقيق النتائج
(226 445)		(226 445)	(13 045)	(213 400)	الإيرادات
19 558 935	2 587 820	16 971 115	(5 035)	16 976 150	الاحتياجات الصافية
32 483 564	3 561 300	28 922 264	232 400	28 689 864	5- تحقيق التميز في الخدمات والعمليات المؤسسية
74 316 264	3 279 500	71 036 764	17 784 064	53 252 700	6- الإدارة الكفؤة لمباني مركز فيينا الدولي
(74 316 264)	(3 279 500)	(71 036 764)	(17 784 064)	(53 252 700)	الإيرادات
(3 167 520)		(3 167 520)	52 480	(3 220 000)	الاحتياجات الصافية إيرادات متنوعة
33 766 537	399 500	33 367 037	5 400 412	27 966 625	7- التكاليف غير المباشرة
165 771 055	16 775 000	148 996 055	7 139 812	141 856 243	مجموع الميزانية العادية
3- الميزانية التشغيلية					
13 173 125	1 861 310	11 311 815	111 680	11 200 135	1- وضع السياسات والاستراتيجيات من أجل تحقيق التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة وأهداف التنمية المستدامة
11 120 920	1 504 160	9 616 760	198 400	9 418 360	2- إرساء النظم الإيكولوجية الصناعية المؤاتية
9 195 320	1 269 845	7 925 475	198 400	7 727 075	3- إنشاء الأعمال التجارية المبتكرة والشاملة والمستدامة
7 023 135	1 169 885	5 853 250	18 720	5 834 530	4- الإدارة الاستراتيجية الفعالة من أجل تحقيق النتائج
6 199 300	796 700	5 402 600		5 402 600	5- تحقيق التميز في الخدمات والعمليات المؤسسية
(3 981 587)		(3 981 587)	(2 184 433)	(1 797 154)	إيرادات متنوعة
42 730 213	6 601 900	36 128 313	(1 657 233)	37 785 546	مجموع الميزانية التشغيلية

(أ) بمراعاة التعديلات المدخلة على أساس الميزانية

الجدول 4 (أ)
النفقات والإيرادات المقترحة حسب أوجه الإنفاق الرئيسية لفترة 2024-2025 مع بيانات مقارنة
لفترة 2022-2023 (باستثناء النتيجة 6، الإدارة الكفؤة لمباني مركز فيينا الدولي)
(بالبيورو)

الاحتياجات من الموارد في 2025-2024	إعادة حساب التكاليف 2025-2024	الاحتياجات من الموارد في 2025-2024	نمو الموارد في 2025-2024	ميزانية 2023-2022	وجه الإنفاق الرئيسي
بأسعار 2025-2024	بأسعار 2025-2024	بأسعار 2023-2022	بأسعار 2025	المعتمدة	
5	4	3	2	1	
1- الميزانيتان العادية والتشغيلية والحساب الخاص للتبرعات لأغراض الأنشطة الأساسية وميزانية التعاون التقني (موارد من خارج الميزانية)					
282 598 697	21 453 600	261 145 097	17 088 297	244 056 800	1 تكاليف الموظفين
21 983 338	165 800	21 817 538	3 091 829	18 725 709	2 السفر في مهام رسمية
304 301 541	426 600	303 874 941	53 061 636	250 813 305	3 تكاليف التشغيل
7 926 950	286 700	7 640 250	50 000	7 590 250	4 تكنولوجيا المعلومات والاتصالات
10 983 900	1 044 200	9 939 700	428 100	9 511 600	5 البرنامج العادي للتعاون التقني/الموارد الخاصة لصالح أفريقيا
(8 403 587)		(8 403 587)	(2 461 833)	(5 941 754)	الإيرادات
619 390 839	23 376 900	596 013 939	71 258 029	524 755 910	المجموع الصافي للميزانيتين العادية والتشغيلية وميزانية التعاون التقني (موارد من خارج الميزانية)
2- الميزانيتان العادية والتشغيلية					
156 326 316	21 453 600	134 872 716	1 899 260	132 973 456	1 تكاليف الموظفين
4 730 039	165 800	4 564 239	122 600	4 441 639	2 السفر في مهام رسمية
36 638 950	426 600	36 212 350	5 217 052	30 995 298	3 تكاليف التشغيل
7 876 950	286 700	7 590 250		7 590 250	4 تكنولوجيا المعلومات والاتصالات
10 983 900	1 044 200	9 939 700	428 100	9 511 600	5 البرنامج العادي للتعاون التقني/الموارد الخاصة لصالح أفريقيا
(8 054 887)		(8 054 887)	(2 184 433)	(5 870 454)	الإيرادات
208 501 268	23 376 900	185 124 368	5 482 579		المجموع الصافي للميزانيتين العادية والتشغيلية
3- الميزانية العادية					
112 835 816	14 961 100	97 874 716	1 372 060	96 502 656	1 تكاليف الموظفين
1 767 039	64 900	1 702 139	122 600	1 579 539	2 السفر في مهام رسمية
36 380 650	418 100	35 962 550	5 217 052	30 745 498	3 تكاليف التشغيل
7 876 950	286 700	7 590 250		7 590 250	4 تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

وجه الإنفاق الرئيسي	ميزانية 2023-2022 المعتمدة	نمو الموارد في 2025-2024 بأسعار 2025	الاحتياجات من الموارد في 2025-2024 بأسعار 2023-2022	إعادة حساب التكاليف 2025-2024 بأسعار 2025-2024	الاحتياجات من الموارد في 2025-2024 بأسعار 2025
	1	2	3	4	5
5 البرنامج العادي للتعاون التقني/الموارد الخاصة لصالح أفريقيا الإيرادات	9 511 600	428 100	9 939 700	1 044 200	10 983 900
	(4 073 300)		(4 073 300)		(4 073 300)
المجموع الصافي للميزانية العادية		7 139 812	148 996 055	16 775 000	165 771 055
4- الميزانية التشغيلية					
1 تكاليف الموظفين	36 470 800	527 200	36 998 000	6 492 500	43 490 500
2 السفر في مهام رسمية	2 862 100		2 862 100	100 900	2 963 000
3 تكاليف التشغيل	249 800		249 800	8 500	258 300
الإيرادات	(1 797 154)	(2 184 433)	(3 981 587)		(3 981 587)
المجموع الصافي للميزانية التشغيلية		(1 657 233)	36 128 313	6 601 900	42 730 213
5- الحساب الخاص للتبرعات لأغراض الأنشطة الأساسية*					
1 تكاليف الموظفين	71 300	6 497 500	6 568 800		6 568 800
2 السفر في مهام رسمية		616 000	616 000		616 000
3 تكاليف التشغيل		390 000	390 000		390 000
4 تكنولوجيا المعلومات والاتصالات		50 000	50 000		50 000
الإيرادات	(71 300)	(277 400)	(348 700)		(348 700)
المجموع الصافي لميزانية الحساب الخاص للتبرعات لأغراض الأنشطة الأساسية		7 276 100	7 276 100		7 276 100
6- ميزانية التعاون التقني (موارد من خارج الميزانية)					
1 تكاليف الموظفين	111 012 044	8 691 537	119 703 581		119 703 581
2 السفر في مهام رسمية	14 284 070	2 353 229	16 637 299		16 637 299
3 تكاليف التشغيل	219 818 007	47 454 584	267 272 591		267 272 591
ميزانية التعاون التقني (موارد من خارج الميزانية)	345 114 121	58 499 350	403 613 471		403 613 471

* أعيد تسميته ليصبح صندوق الابتكار والتحول

الجدول 4 (ب)

النفقات والإيرادات السنوية المقترحة حسب أوجه الإنفاق الرئيسية للفترة 2025-2024
(باستثناء النتيجة 6، الإدارة الكفؤة لمباني مركز فيينا الدولي)
(بالیورو)

وجه الإنفاق الرئيسي	الاحتياجات من الموارد في 2024 بأسعار 2024	الاحتياجات من الموارد في 2025 بأسعار 2025	الاحتياجات من الموارد في 2024-2025 بأسعار 2025-2024
	1	2	3
1- الميزانيتان العادية والتشغيلية والحساب الخاص للتبرعات لأغراض الأنشطة الأساسية وميزانية التعاون التقني (موارد من خارج الميزانية)			
1 تكاليف الموظفين	146 329 754	136 268 943	282 598 697
2 السفر في مهام رسمية	12 005 181	9 978 157	21 983 338
3 تكاليف التشغيل	164 131 825	140 169 716	304 301 541
4 تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	3 925 550	4 001 400	7 926 950
5 البرنامج العادي للتعاون التقني/الموارد الخاصة لصالح أفريقيا	5 407 000	5 576 900	10 983 900
الإيرادات	(4 266 890)	(4 136 697)	(8 403 587)
المجموع الصافي للميزانيتين العادية والتشغيلية وميزانية التعاون التقني (موارد من خارج الميزانية)		291 858 419	619 390 839
2- الميزانيتان العادية والتشغيلية			
1 تكاليف الموظفين	76 813 928	79 512 388	156 326 316
2 السفر في مهام رسمية	2 654 969	2 075 070	4 730 039
3 تكاليف التشغيل	18 038 686	18 600 264	36 638 950
4 تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	3 900 550	3 976 400	7 876 950
5 البرنامج العادي للتعاون التقني/الموارد الخاصة لصالح أفريقيا	5 407 000	5 576 900	10 983 900
الإيرادات	(4 092 540)	(3 962 347)	(8 054 887)
المجموع الصافي للميزانيتين العادية والتشغيلية		105 778 675	208 501 268
3- الميزانية العادية			
1 تكاليف الموظفين	55 415 478	57 420 338	112 835 816
2 السفر في مهام رسمية	861 869	905 170	1 767 039
3 تكاليف التشغيل	17 863 086	18 517 564	36 380 650
4 تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	3 900 550	3 976 400	7 876 950
5 البرنامج العادي للتعاون التقني/الموارد الخاصة لصالح أفريقيا	5 407 000	5 576 900	10 983 900
الإيرادات	(2 064 246)	(2 009 054)	(4 073 300)
المجموع الصافي للميزانية العادية		84 387 318	165 771 055
4- الميزانية التشغيلية			
1 تكاليف الموظفين	21 398 450	22 092 050	43 490 500

وجه الإنفاق الرئيسي	الاحتياجات من الموارد في 2024 بأسعار 2024	الاحتياجات من الموارد في 2025 بأسعار 2025	الاحتياجات من الموارد في 2024-2025 بأسعار 2024-2025
	1	2	3
2 السفر في مهام رسمية	1 793 100	1 169 900	2 963 000
3 تكاليف التشغيل	175 600	82 700	258 300
الإيرادات	(2 028 294)	(1 953 293)	(3 981 587)
المجموع الصافي للميزانية التشغيلية		21 391 357	42 730 213
5- الحساب الخاص للتيّزعات لأغراض الأنشطة الأساسية*			
1 تكاليف الموظفين	3 271 500	3 297 300	6 568 800
2 السفر في مهام رسمية	333 000	283 000	616 000
3 تكاليف التشغيل	207 500	182 500	390 000
4 تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	25 000	25 000	50 000
الإيرادات	(174 350)	(174 350)	(348 700)
المجموع الصافي لميزانية الحساب الخاص للتيّزعات لأغراض الأنشطة الأساسية		3 613 450	7 276 100
6- ميزانية التعاون التقني (موارد من خارج الميزانية)			
1 تكاليف الموظفين	66 244 326	53 459 255	119 703 581
2 السفر في مهام رسمية	9 017 212	7 620 087	16 637 299
3 تكاليف التشغيل	145 885 639	121 386 952	267 272 591
المجموع الصافي لميزانية التعاون التقني (موارد من خارج الميزانية)		182 466 294	403 613 471

* أعيد تسميته ليصبح صندوق الابتكار والتحول

الجدول 5

الوظائف الثابتة في إطار الميزانيتين العادية والتشغيلية للفترتين 2023-2022 و 2024-2025 (باستثناء النتيجة 6، الإدارة الكفوة لمباني مركز فيينا الدولي)

ألف - المجموع لليونيدو

الفئة الفنية وما فوقها	2023-2022		2024-2025	
	الميزانية التشغيلية	الميزانية العادية	الميزانية التشغيلية	الميزانية العادية
مدير عام	1,0	-	1,0	-
مدير	20,0	6,0	20,0	6,0
ف-5	41,0	22,0	41,0	22,0
ف-4	54,0	6,0	54,0	6,0
الفنيون (ف-1 حتى ف-3)	86,0	23,0	91,0	25,0
موظفو البرامج الوطنية	-	42,0	-	42,0
المجموع	204,0	97,0	204,0	97,0
الزيادة/النقصان				

2025-2024				2023-2022			
الزيادة/النقصان	المجموع	الميزانية التشغيلية		المجموع	الميزانية التشغيلية		
		الميزانية العادية	الميزانية العادية		الميزانية العادية	الميزانية العادية	
7,0	308,0	101,0	207,0	301,0	99,0	202,0	المجموع الفرعي
-	278,0	73,0	205,0	278,0	73,0	205,0	فئة الخدمات العامة
7,0	586,0	174,0	412,0	579,0	172,0	407,0	المجموع الكلي

باء - المقر (شاملا مكاتب اليونيدو في نيويورك وجنيف وبروكسل)

2024-2025				2022-2023			
الزيادة/النقصان	المجموع	الميزانية التشغيلية		المجموع	الميزانية التشغيلية		
		الميزانية العادية	الميزانية العادية		الميزانية العادية	الميزانية العادية	
-	1,0	-	1,0	1,0	-	1,0	الفئة الفنية وما فوقها
-	24,0	5,0	19,0	24,0	5,0	19,0	مدير عام
-	50,0	13,0	37,0	50,0	13,0	37,0	مدير
-	60,0	6,0	54,0	60,0	6,0	54,0	ف-5
-	60,0	6,0	54,0	60,0	6,0	54,0	ف-4
7,0	116,0	25,0	91,0	109,0	23,0	86,0	الفنيون (ف-1 حتى ف-3)
-	-	-	-	-	-	-	موظفو البرامج الوطنية
7,0	251,0	49,0	202,0	244,0	47,0	197,0	المجموع الفرعي
-	207,0	56,0	151,0	207,0	56,0	151,0	فئة الخدمات العامة
7,0	458,0	105,0	353,0	451,0	103,0	348,0	المجموع الكلي

جيم - المكاتب الميدانية

2024-2025				2022-2023			
الزيادة/النقصان	المجموع	الميزانية التشغيلية		المجموع	الميزانية التشغيلية		
		الميزانية العادية	الميزانية العادية		الميزانية العادية	الميزانية العادية	
-	-	-	-	-	-	-	الفئة الفنية وما فوقها
-	2,0	1,0	1,0	2,0	1,0	1,0	مدير عام
-	13,0	9,0	4,0	13,0	9,0	4,0	مدير
-	-	-	-	-	-	-	ف-5
-	-	-	-	-	-	-	ف-4
-	-	-	-	-	-	-	الفنيون (ف-1 حتى ف-3)
-	42,0	42,0	-	42,0	42,0	-	موظفو البرامج الوطنية
-	57,0	52,0	5,0	57,0	52,0	5,0	المجموع الفرعي
-	71,0	17,0	54,0	71,0	17,0	54,0	فئة الخدمات العامة
-	128,0	69,0	59,0	128,0	69,0	59,0	المجموع الكلي

مجالات النتائج

أولاً- النتيجة 1- وضع السياسات والاستراتيجيات من أجل تحقيق التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة وأهداف التنمية المستدامة

تحتل التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة مكانة بارزة في الخطط السياسية والأطر المعيارية العالمية والإقليمية والوطنية، وتتولى اليونيدو دعمها بقوة داخل منظومة الأمم المتحدة.

مقدمة والقيمة التي تضيفها اليونيدو

126- تصف النتيجة 1 قيادة اليونيدو الفكرية ومساهماتها في جدول الأعمال السياساتي على الصعيد العالمي والإقليمي والوطني. ومن هذا المنطلق، تجسد النتيجة 1 نتائج الدور الأساسي الذي تضطلع به المنظمة في مجال النهوض بالتنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة في المناقشة بشأن التعاون الإنمائي.

127- وكما اتضح خلال فترة السنتين 2022-2023، فإن تحقيق النتيجة 1 محفز فعال للنتائج الأخرى وعنصر أساسي لضمان تحقيق النتائج على نطاق واسع حقاً، ومن ثمّ فهو أساسي من أجل تحقيق الأولويات الإنمائية الأوسع للدول الأعضاء. وستواصل المنظمة إدماج وظائفها المتعلقة بوضع المعايير والسياسات وعقد المؤتمرات والتعاون التقني على الصعيد القطري والإقليمي والعالمي. وعلاوة على ذلك، فإن المنظمة، إدراكاً منها أن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة سمة رئيسية من سمات النقاش العالمي، ستضاعف جهودها في الفترة 2024-2025 للنهوض بسياسات التصنيع المراعية للمنظور الجنساني وتوفير إحصاءات مصنفة حسب نوع الجنس لمواصلة متابعة القيادة الفكرية والعمل البحثي.

الدعم القوي للتصنيع في جدول الأعمال العالمي والاستراتيجيات الدولية والإقليمية ومنظومة الأمم المتحدة

128- على الصعيدين العالمي والإقليمي، تعمل اليونيدو مع كيانات منظومة الأمم المتحدة الأخرى، ومع منظمات حكومية دولية، وفي إطار محافل الحوكمة العالمية، مثل مجموعة العشرين ومجموعة الدول السبع، ومجموعة بلدان البرازيل والاتحاد الروسي والهند والصين وجنوب أفريقيا (مجموعة البريكس)، ومع المؤسسات المالية الدولية، ومؤسسات وضع المعايير، ومنظمات الأعمال التجارية، وغيرها من الشركاء العالميين، للدعوة إلى إعطاء الأولوية للتصنيع تحت شعار "التقدم عن طريق الابتكار" بحيث تُدمج بوضوح في جداول الأعمال السياسية واستراتيجيات التنمية المستدامة والأطر المعيارية. ورغم استمرار ندرة الموارد المالية اللازمة لإنجاز هذا العمل، فإن اليونيدو مصممة على الوفاء بولايتها الدستورية المتمثلة في توفير المنافع العامة العالمية "للاضطلاع بالدور التنسيقي الرئيسي في ميدان التنمية الصناعية" في الأمم المتحدة.

129- وأدى تغيير القيادة إلى تجديد الالتزام بالحفاظ على أهمية اليونيدو وزيادة تعزيزها على الصعيدين العالمي والمتعدد الأطراف من خلال إنشاء شراكات قوية داخل منظومة الأمم المتحدة (مثلاً مع منظمة الأغذية والزراعة ومنظمة التجارة العالمية، في سياق مؤتمر الأمم المتحدة بشأن تغيير المناخ لعام 2022 أو الدورة السابعة والعشرين لمؤتمر الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغيير المناخ (COP27)، إلخ)، وفي إطار التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي، لإسماع صوت البلدان الصناعية والبلدان النامية، ولا سيما من خلال منصات مثل مجموعة العشرين ومجموعة الدول السبع ومجموعة البريكس. وتهدف الإصلاحات التنظيمية المنفذة في عام 2022 إلى زيادة الكفاءة والفعالية التشغيلية وزيادة التركيز على الأولويات المواضيعية مثل الأمن الغذائي والحصول على الطاقة المستدامة وسلاسل الإمداد المستدامة ومعايير الاستدامة.

130- وفي الفترة 2024-2025، ستسعى اليونيدو إلى ضمان أن يظل عملها في مجال القيادتين السياساتية والفكرية رئيسياً في جدول أعمال التنمية العالمية التي تساهم في المناقشات المواضيعية على نطاق الأمم المتحدة، مثل تمويل التنمية، والتعافي من كوفيد-19، والأمن الغذائي، وتغير المناخ، والانتقال في مجال الطاقة، وكذلك العلم والتكنولوجيا والابتكار. وستكتشف هذه المشاركة في فترة السنتين 2024-2025، مع انعقاد مؤتمر قمة الأمم المتحدة المعني بالمستقبل، ومشاركة معجلة على نطاق الأمم المتحدة منبثقة عن قمة أهداف التنمية المستدامة، والمواءمة الوثيقة بين جدول أعمال الأمم المتحدة وجدول الأعمال العالمي لمكافحة تغير المناخ، على سبيل المثال من خلال وضع المعايير بشأن الهيدروجين الأخضر.

131- وفي فترة السنتين 2024-2025، ستواصل اليونيدو تقديم مدخلات بشأن التنمية الصناعية المستدامة والبيئة فيما يتعلق بمجموعة العشرين التي ستستضيفها البرازيل وجنوب أفريقيا. وفي إطار مسار العمل هذا، سينصب تركيز اليونيدو على أفضل طريقة لمعالجة تغير المناخ وفقدان التنوع البيولوجي والتلوث من خلال نهج كفاءة الموارد والاقتصاد الدائري اللذين يخلقان وظائف صناعية خضراء ولاتئة على طول سلاسل القيمة العالمية والإقليمية، إذا تم تنفيذهما من خلال وسائل تشمل المجتمع بأكمله.

132- وتواصل اليونيدو، بوصفها وكالة الأمم المتحدة الرائدة فيما يتعلق بالهدف 9 من أهداف التنمية المستدامة، رصد التقدم المحرز في الدور الشامل للصناعة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة، وهي تضع منهجيات لإنتاج ونشر إحصاءات قابلة للمقارنة دولياً وتتبع التقدم الذي تحرزه البلدان نحو تحقيق الهدف 9 من أهداف التنمية المستدامة. وعلاوة على ذلك، ستركز اليونيدو على توفير الإرشادات وأفضل الممارسات للمكاتب الإحصائية الوطنية في دعوتها للاستجابة للتحديات العالمية التي، كما اتضح خلال جوائح كوفيد-19، تضعف عمليات جمع البيانات ومن ثم تقلل من قاعدة الأدلة التي يحتاجها مقرر السياسات بشدة لاتخاذ قراراتهم.

133- وخلال فترة السنتين، تهدف اليونيدو إلى مواصلة استكشاف أهمية الإحصاءات الصناعية المراعية للمنظور الجنساني، وإعداد البحوث ووضع السياسات المراعية للمنظور الجنساني، وزيادة تقدير هذه الأهمية، من خلال مبادرات مثل الأداة المعنية بالمساواة بين الجنسين ضمن مجموعة أدوات تحسين جودة السياسات الصناعية، والفريق العامل المعني بمستقبل الصناعة والمساواة بين الجنسين التابع لمؤتمر القمة العالمي المعني بالصناعات التحويلية والتصنيع، وبرامج بناء القدرات الإقليمية بشأن الاعتبارات الجنسانية.

134- وستهدف اليونيدو، بالتعاون الوثيق مع الجهات الفاعلة الأخرى ذات الصلة في المجتمع الدولي، إلى تحسين الاتصال بين مقرري السياسات والمحللين والأوساط الأكاديمية وتيسير تبادل المعارف والخبرات بشأن السياسات الصناعية من خلال المنتديات والحلقات الدراسية الدولية والإقليمية. وستجري المنظمة أيضاً بحوثاً وتحليلات مشتركة بشأن المواضيع المتصلة بالسياسات والإحصاءات الصناعية، وستعمل عن كثب مع وكالات الأمم المتحدة وغيرها من المنظمات الدولية لتوفير الإرشادات في مجال السياسات والمشورة البرنامجية (مثلاً بشأن العلم والتكنولوجيا والابتكار في نطاق فرقة العمل المشتركة بين وكالات الأمم المتحدة وشبكة الاقتصاديين التابعة للأمم المتحدة لدعم مكاتب المنسقين المقيمين).

135- وستواصل تعزيز استجابة اليونيدو للاحتياجات المتعلقة بالتنمية الصناعية لدى فئات محددة من البلدان، أي أقل البلدان نمواً والبلدان المتوسطة الدخل والدول الجزرية الصغيرة النامية، وذلك بتنفيذ استراتيجيات وأطر على نطاق المنظمة. وسوف يستمر تنفيذ استراتيجية اليونيدو للجماعات الاقتصادية الإقليمية في أفريقيا في إطار العقد الثالث للتنمية الصناعية لأفريقيا، الذي تضطلع اليونيدو بدور ريادي في تنفيذه، وأطر منطقة التجارة الحرة القارية الأفريقية، وهو ما يدعو إلى تعزيز اتساق السياسات في التدخلات الإنمائية في إطار استراتيجية اليونيدو لأفريقيا.

136- وإضافةً إلى ذلك، ستقدم اليونيدو دعماً سياساتياً مباشراً إلى البلدان النامية والبلدان التي تمر اقتصاداتها بمرحلة انتقالية من أجل تعزيز العملية السياسية وكذلك صوغ استراتيجيات وسياسات تعزز تحقيق أهداف التنمية المستدامة. وخلال الفترة 2024-2025، ستعزز اليونيدو مكانتها كرائدة في سياسات واستراتيجيات التصنيع من أجل توفير الإرشادات وتبادل أفضل الممارسات والخبرات. وستقوم المنظمة، في جملة أمور، بما يلي: '1' تعزيز إنتاج التحليلات والبحوث والدراسات المواضيعية القائمة على الأدلة بشأن طائفة واسعة من المواضيع المتصلة بالتنمية الصناعية استناداً إلى الإحصاءات الصناعية العالمية؛ '2' إعداد وتقديم دورات تدريبية هادفة في مجال تنمية القدرات لمصلحة مقرري السياسات وأصحاب المصلحة بشأن المواضيع المتصلة بالسياسات الصناعية؛ '3' تنسيق أنشطة تبادل المعارف على الصعيد الدولي من خلال المنتدى السنوي المتعدد الأطراف للسياسات الصناعية؛ '4' تقديم المدخلات التحليلية والنتائج البحثية التي تُدمج مباشرة في برامج ومشاريع التعاون التقني للمنظمة من أجل إسداء المشورة في مجال السياسات (مثل التشخيصات القطرية لبرنامج الشراكة القطرية)؛ '5' تقديم أدوات وأنشطة تنمية القدرات بالتعاون مع الكيانات الأخرى، وتقديم الدعم في صياغة الاستراتيجيات والأهداف الإنمائية في الدول الأعضاء.

137- ومن أجل تحقيق أهداف التنمية المستدامة بحلول عام 2030، يجب بسرعة سد الفجوة بين متطلبات التمويل للبلدان النامية والأموال التي يوفرها المجتمع الدولي، لا سيما من خلال توسيع الأدوات المالية المبتكرة. وفي فترة السنتين 2024-2025، ستركز اليونيدو على تعزيز الشراكات مع المؤسسات المالية الدولية والجهات الفاعلة المالية المبتكرة، بما في ذلك المنصات والشبكات. وستقدم المشورة إلى مقرري السياسات لتتقن الأطر القانونية والتنظيمية على المستوى الإقليمي لتسهيل نشر الأدوات المالية ولكن أيضاً لرصد تنفيذها ونشرها عن كثب.

138- وفي فترة السنتين 2024-2025، تعترف اليونيدو مناصرة منظور الصناعة في الدبلوماسية الدولية المتعلقة بتغير المناخ، وكذلك في مجالات سياسات الطاقة وحماية البيئة والاقتصاد الدائري. وسيظل للعمل في هذه المجالات أهميته أيضاً فيما يتعلق بالمشاركة مع اتفاقيات الأمم المتحدة بشأن البيئة، ولا سيما مرفق البيئة العالمية، والصندوق الأخضر للمناخ، وصندوق التكيف. وسينصب التركيز على تيسير التنسيق الدولي وتقارب الجهود وتكافؤ الفرص في مجال السعي نحو التخلص من الكربون في الصناعة، لبناء صناعات جديدة منخفضة الكربون في البلدان النامية، وكذلك دعم القرارات العملية التي تتخذها أجهزة تقرير السياسات لإيلاء الأولوية لهذه المجالات في العمليات الحكومية الدولية. وستيسر المنظمة، من خلال مبادراتها الخاصة بإزالة الكربون جزئياً من الصناعة، الاتفاق على أطر دولية منسقة بشأن الكربون المضمن في السلع الصناعية كشرط مسبق لزيادة التجارة في السلع الخضراء وتكافؤ الفرص للمنتجين من الأسواق المتقدمة والناشئة.

139- وتواصل اليونيدو دعم طائفة واسعة من المبادرات والمنصات العالمية، وكذلك الشبكات الإقليمية وآليات التعاون التي تعمل على النهوض بالطاقة النظيفة، والإجراءات المتعلقة بالمناخ، والهيدروجين الأخضر، والإدارة السليمة للمواد الكيميائية والنفايات، وتهيئة الاقتصاد الدائري. وأحدث هذه المبادرات هو التحالف العالمي من أجل الاقتصاد الدائري وكفاءة استخدام الموارد، الذي يضيف سياسات أو مدخلات تقنية أخرى إلى المبادرات العالمية، مثل الاجتماع الوزاري للطاقة النظيفة، أو مبادرة "أجندة اختراق الهيدروجين" التي أطلقت في الدورة السابعة والعشرين لمؤتمر الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ (COP26)، أو مركز وشبكة تكنولوجيا المناخ، الذي تشارك اليونيدو في استضافته. وستعقد اليونيدو دورة جديدة لمنتدى فيينا للطاقة، وستوسع نطاق المراكز الإقليمية للطاقة المستدامة ومنصة مسرع كفاءة الطاقة في الصناعة باعتباره مركزاً عالمياً للمعارف لفائدة مقرري السياسات والممارسين.

140- وستواصل اليونيدو، استناداً إلى الدروس المستفادة من برنامجها العالمي للابتكار في مجال التكنولوجيا النظيفة ومرفق الابتكار في مجال الطاقة النظيفة، المشاركة بنشاط في عدة منتديات ومنصات ومنشورات دولية تسترشد بها السياسات والممارسات من أجل تعزيز الابتكار التكنولوجي وتطوير الأعمال في مجال المناخ

وتمويل ذلك والنهوض به. وسُيوسَع نطاق الشراكة العالمية لأصحاب المصلحة المتعددين من أجل الهيدروجين في الصناعة لتسريع استيعاب الهيدروجين الأخضر في البلدان النامية والاقتصادات الناشئة ودفع التصنيع المنخفض الكربون. وستسعى اليونيدو، مع مجموعة من الشركاء العالميين، إلى الاتفاق على المعايير الدولية لإدارة الطاقة والطاقة المتجددة والمعدات ذات الكفاءة.

141- وستواصل اليونيدو العمل كشريك سياساتي بشأن الاقتصاد الدائري وحماية البيئة من أجل التحالف الأفريقي للاقتصاد الدائري، الذي يستضيفه بنك التنمية الأفريقي، وتحالف أمريكا اللاتينية والكاريبي للاقتصاد الدائري، الذي يستضيفه برنامج الأمم المتحدة للبيئة. وعلاوة على ذلك، ستشارك اليونيدو مع برنامج الأمم المتحدة للبيئة في استضافة التحالف العالمي المعني بالاقتصاد الدائري والكفاءة في استخدام الموارد. وتشجع اليونيدو أيضا، عبر جميع هذه المنصات، الابتكار في مجال التنمية الصناعية بالاقتناع بالمساواة بين الجنسين، والابتكار وتشجيع الشباب على تنظيم المشاريع والتعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي.

142- وفي الفترة 2024-2025، من المتوقع أن يُستفاد من مبادرات اليونيدو العالمية والإقليمية في المشاورات التي تجريها المنظمة بشأن الاقتصاد الدائري، بما يفضي إلى تبادل المعرفة والخبرات، وكذلك في السياسات والمبادئ التوجيهية العالمية بشأن الاقتصاد الدائري وحماية البيئة لتحقيق أهداف التنمية المستدامة، والمساهمات المحددة وطنيا التي تخلق في نفس الوقت وظائف خضراء ولاتئة على طول سلاسل القيمة العالمية والإقليمية.

143- وستشارك اليونيدو بنشاط في منتديات ومنصات ومنشورات دولية بشأن مسائل التكنولوجيا والتحول الرقمي والابتكار. ويشمل ذلك شبكة الأمم المتحدة للابتكار، ومؤتمر القمة العالمي للذكاء الاصطناعي، ومؤتمر القمة العالمي المعني بمجتمع المعلومات، والمنتدى العالمي للتصنيع، ومؤتمر القمة العالمي المعني بالصناعات التحويلية والتصنيع، ومؤتمر القمة العالمي للعلامات التجارية. ومن شأن هذه المشاركات وغيرها، بما فيها تلك المتعلقة بالسلامة الصناعية، تعزيز تبادل المعارف، والتعلم المتبادل، والشراكات، والربط الشبكي، والسياسات القائمة على الأدلة. وتتشارك المنظمة مع جهات فاعلة عالمية أخرى من أجل النهوض بالخطط الاستراتيجية، وزيادة التواصل العالمي مع وكالات ترويج الاستثمار، والاستفادة من المعارض الصناعية كمنصات لمقرري السياسات والشركاء المؤسسين لمواكبة الابتكارات التكنولوجية المقبلة. وسيوسَع مركز الابتكارات التابع لليونيدو في إطار أهداف التنمية المستدامة، بالشراكة مع جامعة فيينا للاقتصاد والأعمال، نطاق عملياته، مما يعجّل بالتقدم في مجال العلاقة بين الابتكار والتنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة. وستُوجّه جهود جديدة نحو تعزيز أوجه التآزر بين أحداث اليونيدو الرئيسية، بما في ذلك، في جملة أمور، مؤتمر القمة العالمي المعني بالصناعات التحويلية والتصنيع، ومرفق التعلم وتنمية المعارف، ومنتدى فيينا للطاقة، مما يسهم في أولويات إدارة المنظمة المتعلقة بالتكامل وتوسيع النطاق. وستواصل اليونيدو أيضا دراسة دورها في آليات تعويض الكربون، استنادا إلى النتائج التي توصلت إليها فرقة العمل المشتركة بين الشعب التي أُطلقت في عام 2023.

144- وستواصل المنظمة الإسهام في المداورات العالمية المتعلقة بالنظم الغذائية والسلع الزراعية وسلاسل القيمة الزراعية المستدامة، بالشراكة مع وكالات الأمم المتحدة والمؤسسات الدولية الأخرى. وتتشارك اليونيدو بالفعل مع طائفة من الجهات الفاعلة العالمية بشأن مواضيع محورية في التحول الهيكلي والتصنيع. ومن خلال أشكال التعاون هذه، ستتنظم اليونيدو ملتقيات عالمية واجتماعات أفرقة خبراء، مثل منتدى سلامة الأغذية، ومنتديات الاستثمار الزراعي، وتضع المعايير والأطر والمبادئ التوجيهية فيما يخص سلسلة القيمة الغذائية، والبنى التحتية الصناعية مثل المجمعات الزراعية الصناعية المتكاملة، وتنمية المنشآت الصغيرة والمتوسطة، وسلامة الأغذية، والتكنولوجيا الأحيائية الصناعية، والتنوع البيولوجي. وستُوطد الشراكات مع كيانات القطاع

الخاص لتعزيز الاقتصاد البيولوجي من خلال الشراكات بين القطاعين العام والخاص من أجل تهيئة الكتلة الأحيائية لمبيدات الآفات والمواد الحيوية والطاقة النظيفة، بما في ذلك الهيدروجين الأخضر.

145- وسيظل تشجيع تنظيم المشاريع الشاملة، وخصوصاً على امتداد سلاسل القيمة الزراعية، من الأولويات بالنسبة لليونيدو باعتباره استراتيجية لتعزيز الرخاء المشترك، ولا سيما بين النساء والشباب والفئات المهمشة في المجتمع. وستواصل المنظمة أيضاً إدماج الأنشطة الإنتاجية في سياقات ما بعد الأزمات والأوضاع الهشة كوسيلة لاستكشاف العلاقة بين السلام والتنمية والشؤون الإنسانية، وذلك بالشراكة مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى والشركاء في التنمية.

146- وستواصل اليونيدو، تماشياً مع إطارها الاستراتيجي بشأن تنمية الصناعة الصحية، وضع التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة كعامل تمكيني ضمن المبادرات والآليات الدولية الرامية إلى تحسين الأمن الصحي العالمي بالتعاون مع طائفة واسعة من الشركاء من القطاعين العام والخاص. وعلى الصعيد الإقليمي، ستساهم المنظمة في تعزيز سلاسل القيمة للسلع الطبية الحيوية، ودعم الجهود الرامية إلى تحسين النظام الإيكولوجي لتصنيع المنتجات الصحية والاتجار بها عبر الدول الأعضاء. وإضافةً إلى ذلك، ستحفز اليونيدو الحوار بشأن التعافي من كوفيد-19، لا سيما فيما يتعلق بتطبيق التكنولوجيات الجديدة في قطاع الصيدلانيات الحيوية، وتعزيز قدرة الصناعة الصحية على الاستجابة لحالات الطوارئ.

دعم تقرير السياسات الوطنية ووضع المعايير

147- تُعتبر اليونيدو، علاوة على دورها القيادي العالمي المبيّن أعلاه، مقدمة عتيقة للمساعدة المباشرة إلى الدول الأعضاء في مجالي تقرير السياسات ووضع المعايير. ويجمع النهج المميّز للمنظمة بين إسداء المشورة السياساتية وتقديم المساعدة التقنية من أجل وضع السياسات والاستراتيجيات الصناعية وتنفيذها، مع التركيز بصفة خاصة على بناء قدرات مقرري السياسات، ودعم نشر المعرفة ووضع المعايير وإقامة الشراكات.

148- وتحتل التنمية الصناعية مكانة بارزة بين أولويات معظم البلدان النامية. بيد أن ثمة حاجة إلى تقديم الدعم لمقرري السياسات والمنظمين لتصميم ونشر وإنفاذ سياسات صناعية ذات مغزى لترجمة الطموحات إلى تنمية صناعية فعالة. وسوف تواصل اليونيدو تقديم ذلك الدعم من خلال المنصات والأدوات التحليلية وحلقات العمل المكرسة لبناء قدرات مقرري السياسات، بالتعاون الوثيق مع المنظمات الأخرى والمؤسسات المعرفية ذات الصلة. وتدعم اليونيدو ثورة البيانات من أجل التنمية المستدامة، وهي سوف تبني القدرات الإحصائية الوطنية لجمع الإحصاءات الصناعية وإنتاجها ونشرها واستخدامها، بما في ذلك التعدادات والاستقصاءات الصناعية، استناداً إلى أفضل الممارسات والتقييد بالمعايير والتصنيفات الدولية. وفي هذا السياق، ستعمل اليونيدو مع المنظمات الإحصائية الوطنية لاستحداث المؤشرات الرامية إلى رصد التقدم المحرز نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة، ولا سيما الهدف 9 منها، وستواصل دعم البلدان في تنفيذها لخطّة عام 2030.

149- وتدعم اليونيدو منح الأولوية للتنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة على الصعيد القطري في الاستراتيجيات الإنمائية الوطنية من خلال المشاركات الاستراتيجية مع النظراء الحكوميين في عمليات التخطيط الوطنية الخاصة بهم وكذلك ضمن منظومة الأمم المتحدة الإنمائية، مثل عمليات التحليل القطري المشترك/إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة لضمان إيلاء الاعتبار الكافي للبعد الاقتصادي للتنمية، بما في ذلك التمكين الاقتصادي للمرأة. وتوفر برامج اليونيدو القطرية، بما فيها برامج الشراكات القطرية، أطراً متكاملة صلبة لهذا الغرض. وإضافةً إلى ذلك، سوف يُوجّه الدعم السياساتي من خلال الشراكات الاستراتيجية مع مؤسسات التمويل الإنمائي والمنشآت التجارية والمنظمات ذات الصلة بالصناعة وبالتعاون مع الصناديق المتعددة الأطراف، وهو يشمل عادةً التركيز بقوة على الابتكار.

150- وسوف تُنشر على نطاق واسع خبرة اليونيدو في تطوير قدرات وإمكانيات جميع أصحاب المصلحة، بمن فيهم مقرر السياسات في الميادين ذات الصلة بالصناعة، وخصوصاً من خلال بوابة لتنمية القدرات. وسوف يُستخدم الملتي الأطراف للسياسات الصناعية لتوسيع نطاق الخدمات الاستشارية المقدمة في مجال السياسات الصناعية ولتيسير تبادل المعارف وأفضل الممارسات والتعلم فيما بين الدول الأعضاء.

151- وفي الفترة 2024-2025، ستواصل اليونيدو تقديم الدعم السياساتي على المستويين الوطني والقطاعي ومستوى سلسلة القيمة بشأن الاقتصاد الدائري وكفاءة استخدام الموارد وحماية البيئة من أجل تمكين الابتكارات في مجال التكنولوجيا النظيفة وذات الكفاءة من حيث استخدام الموارد ونقلها وإدارة النفايات والتلوث الصناعي من أجل الحد من إطلاق المواد الكيميائية من العمليات الصناعية في البيئة، والقضاء عليه حيثما أمكن. وسوف تشارك مجموعة واسعة من الشركاء لدعم البلدان في هذه المشاريع. وعلى مستوى سلسلة القيمة، سينصب التركيز على الأغذية، وسلاسل التبريد، والتبريد وتكييف الهواء، والبلاستيك، والمواد الرغوية، والتغليف، والأزياء والمنسوجات، والمعدات الإلكترونية والكهربائية، وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والبناء، والبطاريات، والخدمات، مثل الإصلاحات والتجديد وإعادة التصنيع وإعادة التدوير على طول سلاسل القيمة، بالتعاون والشراكة الوثيقين مع مكاتب اليونيدو الميدانية وأفرقة الأمم المتحدة القطرية وأصحاب المصلحة الوطنيين والمحليين. وستسهم اليونيدو في إدماج معايير الاقتصاد الدائري (معياري الأيزو 59000)، عند إصدارها، في السياسات الوطنية.

152- وفي سياق الصناعة المحايدة مناخياً والاقتصاد الدائري، تُعدُّ الأطر القانونية والمؤسسية القوية ضرورية من أجل قيام صناعات تنافسية وقادرة على الصمود. وتدعم اليونيدو الدول الأعضاء في تنظيم الإدارة المستدامة للموارد والطاقة والملوثات الصناعية وغيرها من المواد السامة بتمكين متخذي القرارات من رسم مسارات التقدم الاقتصادي المنخفضة الكربون من أجل تعزيز صعود منظمي المشاريع والمبتكرين المحليين. ولهذه المسائل آثار قوية عابرة للحدود، مما يضاعف من تحديات التنظيم الوطني. وسوف تقدم اليونيدو المشورة السياساتية والمساعدة التنظيمية مع التركيز على وثائق السياسات والخطط الوطنية الرئيسية، بما في ذلك في إطار الاتفاقيات والاتفاقات الرئيسية المتعلقة بتغير المناخ والبيئة، وبرنامج اليونيدو للمجمعات التكنولوجية الصناعية العالمية، والاقتصاد الدائري، وكفاءة الموارد.

153- وبالنسبة لفترة السنتين 2024-2025، يُتوخى تنفيذ مشاريع داخل البلدان تركز على إدماج الطاقة المستدامة في الصناعة ولأجلها في نحو 30 بلداً عضواً. وسيوجّه بناء القدرات والمساعدة التقنية والمشورة السياساتية إلى بلدان إضافية من خلال برامج ومنصات عالمية، مثل البرنامج العالمي للهيدروجين الأخضر في الصناعة، والعمل البرلماني بشأن الطاقة المتجددة، والشبكة العالمية لمراكز الطاقة المستدامة الإقليمية، ومسرّع كفاءة الطاقة الصناعية، ومركز وشبكة تكنولوجيا المناخ. وفي فترة السنتين، ستدعم اليونيدو مقرري السياسات بشأن نقل التكنولوجيا النظيفة وذات الكفاءة من حيث استخدام الموارد، وتطبيق الهيدروجين وتجارته على الصعيد العالمي، وإدارة التلوث الصناعي من أجل الحد من إطلاق المواد الكيميائية من العمليات الصناعية في البيئة، والقضاء عليه حيثما أمكن. وسوف تشارك مجموعة واسعة من الشركاء لدعم البلدان في هذه المشاريع.

154- وفي سياق التحول والابتكار الرقمي، ستدعم اليونيدو تطوير وإصلاح بيئات الأعمال التجارية الوطنية والإقليمية لفائدة المنشآت الصغرى والصغيرة والمتوسطة من خلال سياسات الجودة، وأطر التنظيم التقني، والسياسات المحددة لفائدة مؤسسات تقييم الامتثال، وكذلك ترويج الممارسات الجيدة فيما يتعلق بوضع المعايير وتطوير البنى التحتية للنوعية عموماً. وتعزز اليونيدو أيضاً التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي في مجال التصنيع. وعادةً ما تعمل التدخلات عبر مختلف أصحاب المصلحة والمستويات، لضمان إمكانية اعتماد السياسات، وإصدار المبادئ التوجيهية، وعقد حلقات العمل.

155- وستواصل اليونيدو بناء قدرات البلدان على تنفيذ النظام التجاري الدولي القائم على القواعد والاستفادة منه، وخصوصاً منطقة التجارة الحرة القارية الأفريقية المبرمة حديثاً. وتشمل مساهمة اليونيدو المعيارية، التي تحظى باعتراف الشبكة الدولية المعنية بالبنية التحتية للنوعية، منهجيات وأدوات تحليلية ومبادئ توجيهية فيما يتعلق بتعريف السياسات المتعلقة بالنوعية. كما ستواصل اليونيدو دعم وكالات ترويج الاستثمار في تحديد التغييرات التنظيمية المستتوية وإنشاء هيكل إدارية ملائمة.

156- وفي الوقت نفسه، سوف تستفيد اليونيدو من خبرتها القطاعية في تعزيز السياسات والمعايير القائمة على الأدلة لدعم الاستخدام المستدام والمنتج للموارد في الصناعات الزراعية، مع إيلاء اهتمام خاص لسلامة الأغذية في سلاسل القيمة الغذائية الزراعية، بما في ذلك سلاسل القيمة الإقليمية، وللتحول الهيكلي الأوسع نطاقاً. ومن المقرر أن تشمل التدخلات تقديم الدعم في صياغة الاستراتيجيات وإقرارها بشأن أنشطة منها مثل تنظيم المشاريع الشاملة، مع التركيز بشكل خاص على الشباب والنساء في الصناعات الزراعية، واعتماد مناهج دراسية للمهارات الصناعية أو المهنية أو مهارات تنظيم المشاريع على نطاق سلاسل القيمة الزراعية. وستعزز اليونيدو الشراكات بين القطاعين الخاص والعام بشأن السياسات واللوائح المتعلقة بتنمية المهارات الصناعية، كما ستتوسط لإقامة الشراكات بين القطاعين الخاص والعام من أجل إعداد وتنفيذ المبادرات لإدماج المرشدين داخليا واللجان في الصناعات الزراعية. وستدعم اليونيدو، بالتعاون مع كيانات أخرى في الأمم المتحدة، الحوار بين القطاعين الخاص والعام والخاص بشأن تطوير سلاسل القيمة وبرامج تشغيل الشباب، وكذلك تيسير تبادل أفضل الممارسات على الصعيدين الوطني والإقليمي.

النتيجة 1- وضع السياسات والاستراتيجيات من أجل تحقيق التنمية الصناعية الشاملة لجميع والمستدامة وأهداف التنمية المستدامة

تقديرات الموارد (باليورو)

تقديرات الفترة 2024-2025 (بعد إعادة حساب التكاليف)				الوظائف		
المجموع	ميزانية التعاون التقني			المجموع	فئة الخدمات	
	(موارد من خارج الميزانية)	الميزانية التشغيلية	الميزانية العادية		العامة	الفنية
62 784 711	21 168 894	11 815 265	29 800 552	159.90	70.80	89.10
4 998 947	2 894 777	1 157 860	946 310			
46 133 341	39 577 621	200 000	6 355 720			
355 245			355 245			
3 628 133			3 628 133			
117 900 377	63 641 292	13 173 125	41 085 960			
(226 445)			(226 445)			
117 673 932	63 641 292	13 173 125	40 859 515			

ما تقدمه اليونيدو

157- تشمل نواتج اليونيدو التي تسهم في النتيجة 1 قائمة البنود غير الحصرية التالية:

- الإحصاءات الصناعية العالمية والمنشورات الإحصائية، مثل الحولية الدولية للإحصاءات الصناعية؛

- التقارير العالمية، مثل تقرير التنمية الصناعية، والموجزات السياساتية والمنشورات التحليلية المتعلقة بمواضيع التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة، بما في ذلك الصناعة المحايدة مناخيا والحد من التلوث، والطاقة النظيفة، والمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، والاستثمار، والقدرة التنافسية، والبنى التحتية للنوعية، والابتكار، والتكنولوجيا، والمنشورات القطاعية؛
- أدوات دعم السياسات، مثل منصات التحليلات الصناعية، والتقرير العالمي عن تنمية الطاقة الكهرومائية الصغيرة، ومجموعة أدوات تحسين جودة السياسات الصناعية (EQuIP)؛
- الأدوات والمنهجيات التحليلية للدعم السياساتي فيما يتعلق بالأطر والمبادئ التوجيهية والمعايير والقواعد الدولية من أجل التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة؛
- المبادرات المشتركة والمشاركة في عمليات الأمم المتحدة المشتركة بين الوكالات في مجال السياسات؛
- المبادرات المشتركة والتواصل مع المحافظ العالمية والإقليمية؛
- قيادة استعراض المنتدى السياسي الرفيع المستوى المعني بالتنمية المستدامة بشأن الهدف 9 من أهداف التنمية المستدامة في إطار قمة أهداف التنمية المستدامة وضمان الدور المركزي للصناعة في الاتفاق الرقمي العالمي وقمة المستقبل في عام 2024، باعتبارهما جزئين أساسيين من الخطة المشتركة للأمم العام؛
- تنظيم المنتديات العالمية وقيادة المنصات العالمية والإقليمية (مثل العقد الثالث للتنمية الصناعية لأفريقيا، والمؤتمر الوزاري لأقل البلدان نموا، ومؤتمر الاستثمار من أجل التصنيع في أفريقيا)؛
- تقديم الدعم في مجال بناء القدرات لفائدة واضعي الخطط ومقرري السياسات والمكاتب الإحصائية على الصعيد العالمي والإقليمي والفطري بشأن سياسات واستراتيجيات وإحصاءات التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة؛
- المبادرات التمهيدية المشتركة مع المؤسسات الشريكة ضمن الأطر الاستراتيجية المركزة مثل تطوير الصناعة الصحية؛
- المشاركات الاستراتيجية، بما في ذلك الحوارات الرفيعة المستوى لزيادة عدد مبادرات التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة، أو إعطاء الأولوية للتصنيع الشامل والمستدام في جداول الأعمال الوطنية للبلدان؛
- مناصرة جدول أعمال التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة من خلال أدوات اليونيدو للبرمجة، مثل برامج الشراكة القطرية والبرامج القطرية، التي وُضعت فيما يتعلق بخطط واستراتيجيات التنمية الوطنية للبلدان، والمستمدة من أطر الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة؛
- إقامة شراكات مع الجهات الفاعلة الإنمائية الرئيسية والوكالات الشقيقة في منظومة الأمم المتحدة؛
- التشخيص القطري القائم على الأدلة فيما يخص برامج اليونيدو؛
- منصات تبادل المعارف، والتعلم من الأقران، والمنشورات التحليلية المستمدة من خبرة اليونيدو الميدانية؛
- استراتيجيات التجمعات القطرية الإقليمية والبرامج القطرية التي تكيف التدخلات مع سياقات التنمية الصناعية في البلدان وأطر الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة؛ وتحديد احتياجات

- القطاع الصناعي وأولوياته، بما في ذلك فرص إقامة الشراكات مع كيانات أخرى تابعة لمنظومة الأمم المتحدة الإنمائية والقطاعات العام والخاص على الصعيدين القطري والإقليمي؛
- دعم عمليات الحوار السياساتي بين القطاعين العام والخاص بشأن أمور منها الاستثمار من منظور التمكين الاقتصادي للمرأة ومراعاة الاعتبارات الجنسانية؛
 - تطوير مناهج التعليم والتدريب التقني والمهني وضمان دمجها في الإطار الوطني للتعليم والتدريب في المجال التقني والمهني؛
 - دعم الحكومات في بناء أطر تنظيمية وطنية مؤاتية فيما يتعلق بالاستدامة.

مؤشرات النتائج

ملحوظة: تُصنّف جميع المؤشرات حسب نوع الجنس، حيثما كان ذلك مناسباً وممكناً.

النتائج	الغاية في الفترة 2024-2025
POL.1: عدد السياسات الجديدة أو المنقحة التي اعتمدها مقرر السياسات	215
POL.2: عدد المعايير الجديدة المعتمدة أو المنقّدة	95
POL.3: عدد المبادئ التوجيهية التي اعتمدها الجهات الفاعلة ذات الصلة	500
المخرجات التمكينية	
PAO.1: عدد الاستراتيجيات الصناعية ووثائق السياسات الصناعية المصاغة/المعدة	185
PAO.2: عدد المنشورات التحليلية والإحصائية الصادرة	560
NOO.1: عدد عمليات وضع المعايير المنفذة بمشاركة اليونيدو	80
CPO.1: عدد المنتديات والأحداث العالمية المنظمة	990
CPO.2: عدد آليات الأمم المتحدة المشتركة بين الوكالات التي تشارك فيها اليونيدو	132
CPO.3: عدد الشبكات والمنصات الدولية التي توفر اليونيدو لها خدمات الأمانة	40
POR.7: عدد أفرقة الأمم المتحدة القطرية التي تشارك فيها اليونيدو	103

ثانياً - النتيجة 2 - إرساء النظم الإيكولوجية الصناعية المؤاتية

تعمل شبكات المنظمات المشاركة في تقديم المنتجات الصناعية في شراكة، وتتبادل المعارف، وتبتكر وتحشد الاستثمارات من أجل قيام قطاع صناعي يتسم بالقدرة على الصمود والشمول والاستدامة.

القيمة التي تضيفها اليونيدو

158- تسجل النتيجة 2 عمل اليونيدو مع الجهات الفاعلة والمؤسسات الوسيطة التي تشكّل النظام الإيكولوجي الصناعي على الصعيدين القطري والمحلي. وتعزز اليونيدو وعي تلك الجهات الفاعلة والمؤسسات ومعارفها، وتبني قدراتها بحيث تعمل في شراكة، وتتبادل المعارف، وتبتكر الاستثمارات وتحشدها من أجل إنشاء قطاعات صناعية قادرة على الصمود وشاملة ومستدامة، وحتى لا يتخلف أحد عن الركب. ولا يزال تعميم النهج المراعية للمنظور الجنساني يمثل أولوية بالنسبة إلى المنظمة لمعالجة أوجه عدم المساواة بين الجنسين في الصناعة وتسخير كامل إمكانات المرأة بوصفها قائدة وعنصرًا للتغيير الاقتصادي.

159- وعموماً، تقدم المنظمة حلولاً متكاملة لتعزيز النظم الإيكولوجية الصناعية المؤاتية من خلال الجمع بين وظائفها الأساسية. وعلى وجه الخصوص، تجمع نُهج النظم الإيكولوجية بين الخبرة التقنية والقطاعية من جهة والسياسات الصناعية والإرشادات المعيارية من جهة أخرى، مدعومة ببرمجة قُطرية قائمة على الأدلة وقاعدة موسعة من الشراكات المتعددة المستويات. ولذا فإن النتيجة 2 تجسد أيضاً أهداف التكامل وتوسيع النطاق، حيث تكفل النظم الإيكولوجية الصناعية تقارب الجهات الفاعلة على جميع المستويات بما يشكل الأسواق والتكنولوجيا والبنى التحتية والاستثمارات والأوضاع المؤسسية والمعايير، ويشكل من ثمّ نقاطاً مركزية لتحديث النظم الصناعية.

160- وبهذا المعنى، فإن النتيجة 2 تظل مرتبطة ارتباطاً أساسياً بالنتائج الأخرى لبرنامج وميزانيتي الفترة 2024-2025. فمن ناحية، تستجيب النظم الإيكولوجية الصناعية المؤاتية للسياسات والمعايير وتؤثر فيها أيضاً على الصعيدين الوطني والإقليمي، وهو ما يتجسد في إطار النتيجة 1. ومن ناحية أخرى، فهي تشكل الممارسات الصناعية، وتعزز القدرة التنافسية للأعمال التجارية، وتطلق العنان للتحوّل النظامي صوب الصناعات الشاملة والمستدامة كجزء من النتيجة 3.

تعزيز القدرات المؤسسية والنظم الإيكولوجية الصناعية من أجل تحقيق التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة

161- في فترة السنتين 2024-2025، ستزيد اليونيدو من جهودها الرامية إلى دعم الدول الأعضاء في استبانة الثغرات في النظم الإيكولوجية الصناعية الوطنية وسدها من أجل تعزيز القدرة التنافسية الصناعية وضمان الشمولية والاستدامة البيئية. وستدعي النظم الإيكولوجية الصناعية المزدهرة إقامة شراكات متعددة المستويات ومعنية بالأثر، تجمع بين الجهات الفاعلة على مستوى الشركات والمؤسسات والمستوى السياسي.

162- ويدعم من اليونيدو، سيتولى أصحاب المصلحة والمؤسسات في النظام الإيكولوجي الصناعي إقامة شراكات قوية ومبتكرة وشبكات دينامية على الصعيد المحلي والقُطري والإقليمي، ونشر المعرفة وأفضل الممارسات، والتعجيل بالابتكار وإيجاد فرص العمل، ومساعدة المنشآت التجارية-ولا سيما المنشآت الصغيرة والمتوسطة-على الوصول إلى سلاسل القيمة العالمية، والوفاء بمتطلبات العناية الواجبة، وتعبئة الاستثمارات العامة والخاصة دعماً لقطاع صناعي قادر على الصمود وشامل ومستدام، والتعافي من جائحة كوفيد-19. وللمساهمة في ظهور مثل هذه النظم الإيكولوجية الصناعية المؤاتية في أكبر عدد ممكن من البلدان الصناعية، ستدخل اليونيدو في حوار نشط مع عدد من الجهات الفاعلة، بما فيها دول أعضاء سابقة ودول غير أعضاء، والشركاء في التنمية، وجميع أصحاب المصلحة المعنيين، من أجل إقامة تحالفات جديدة، وتعزيز الشراكات الاستراتيجية، وإطلاق مبادرات ابتكارية، وحشد الاستثمارات.

163- وستواصل اليونيدو، مستفيدةً من درايتها القطاعية، العمل لضمان فعالية الشراكات واستدامة الأعمال التجارية عبر مجموعة واسعة من سلاسل القيمة، وخصوصاً في النظم الإيكولوجية المعقدة للأعمال التجارية الزراعية. وتتمتع المنظمة بوضع فريد يتيح لها ضمان الاطلاع على الممارسات الدولية الجيدة والحوكمة الرشيدة، ودعم وضع الاستراتيجيات الإقليمية ودون الوطنية والمحلية، وتيسير استراتيجيات تنظيم المشاريع الشاملة، مع التركيز على الشباب والنساء. وخلال فترة السنتين 2024-2025، ستتوسط اليونيدو أيضاً في التواصل بين القطاعين العام والخاص لإعداد وتنفيذ مبادرات قصيرة الأجل تهدف إلى إدماج المرشدين داخليا واللاجئين في الأنشطة الإنتاجية.

164- وقد سلّطت جائحة كوفيد-19، متبوعة بالتباطؤ الاقتصادي العالمي، الضوء على أوجه الهشاشة في سلاسل الإمداد والنظم التجارية العالمية، مما عرّض سبل عيش الملايين من الناس للخطر. وسيطلب

"إعادة البناء بشكل أفضل" تحسين الظروف البيئية وظروف العمل بدرجة كبيرة. وسيكون هذا الاتجاه مدفوعاً بقيام البلدان الصناعية بإنفاذ العناية الواجبة في مجال استدامة الشركات على نحو أكثر اتساقاً، مما سيكون له أثر عميق على قطاعات الأعمال التجارية في البلدان النامية والبلدان التي تمر اقتصاداتها بمرحلة انتقالية. فعلى سبيل المثال، في صناعة الأزياء، التي تُعدُّ قطاعاً رئيسياً للحد من الآثار البيئية الضارة للصناعة، ستركز التدخلات على إدارة المواد الكيميائية والنفايات والتخلص منهما على نحو سليم بيئياً. ويُتوخى أن يشمل ذلك رسم خرائط النظم الإيكولوجية للأزياء، وتعزيز المؤسسات وبناء قدراتها، وإنشاء وتعزيز النماذج والآليات التجارية لتمويل الاستثمار الأخضر.

165- وسوف تواصل اليونيدو إشراك طائفة واسعة من الشركاء من الحكومات والقطاع الخاص وسائر منظمات الأمم المتحدة لمساعدة البلدان على إدارة النفايات الإلكترونية على نحو فعال. وستُستكشف إمكانيات إنشاء مراكز تميز للاقتصاد الدائري في أفريقيا لتيسير بناء القدرات في التصميم الإيكولوجي والابتكارات الخضراء والرقمية، وإقامة شراكات بين القطاعين العام والخاص لاعتماد ممارسات الاقتصاد الدائري ونشر الطاقة المتجددة في سلاسل القيمة المستهدفة. وستواصل هذه الجهود، عند الاقتضاء، بالتعاون مع مؤسسات التمويل الإنمائي مثل بنك التنمية الأفريقي والمصرف الأوروبي للاستثمار.

166- وفي سياق الصناعة المحايدة مناخياً والقادرة على التكيف والاقتصاد الدائري، ستجمع اليونيدو أيضاً بين الشركات والحكومات والمستهلكين لتعزيز الاقتصاد الدائري وممارسات كفاءة استخدام الموارد لمجموعة واسعة من أنشطة التصنيع على طول سلاسل القيمة. وعلى وجه الخصوص، سَتُبذل الجهود فيما يتعلق بالأغذية، وسلاسل التبريد، والتبريد وتكييف الهواء في الأماكن التجارية والصناعية والسكنية، والمواد الرغوية، والبلاستيك، والتعبئة والتغليف، والأزياء والمنسوجات، والمعدات الإلكترونية والكهربائية، وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والبناء، والبطاريات والخدمات، مثل إصلاح المنتجات، والتجديد وإعادة التصنيع، وإعادة التدوير لاستعادة المواد الثانوية لإعادة استخدامها.

167- وسيساعد إدخال التكنولوجيات والنظم ونماذج الأعمال الجديدة في مجال الطاقة النظيفة في المناطق غير المتصلة بالشبكة اليونيدو على إظهار كيف يمكن للبنية التحتية للطاقة النظيفة، مقرونة بالحلول الرقمية المتقدمة وتكنولوجيات التخزين، أن تمكن المجتمعات المحلية خارج الشبكة من بدء مشاريعها أو توسيع نطاقها وتعزيز فرص كسب الرزق. وستدعم اليونيدو، من خلال تطوير نماذج الأعمال الجديدة، إنشاء مراكز الاسترجاع ومرافق المعالجة فيما يخص مناولة المبرّدات والمواد الكيميائية الأخرى، سواء أثناء الخدمة أو في نهاية العمر، وبما يشمل الاستخراج وإعادة الاستخدام. وستهيئ التدخلات أيضاً الظروف المؤاتية لزيادة استدامة تلك النماذج التجارية، حتى تعمل المرافق بشكل مستقل وتوسع من نطاق عملها.

168- وبشكل إنشاء قاعدة معارف وقدرات وطنية عاملاً حاسماً للتعجيل باستيعاب الحلول على نطاق واسع. ولذلك، سوف تشرك اليونيدو شركاء وطنيين مثل مراكز الإنتاج الأنظف وذات الكفاءة في استخدام الموارد، وتعمل مع مقدمي الخدمات، وتعزز قدرات الحكومات والمجتمعات المحلية والصناعات على تعزيز التكافل بين الصناعة والمناطق الحضرية والحد من التلوث الصناعي. وسوف تتشارك اليونيدو أيضاً مع مراكز الفكر من أجل جملة أمور منها إطلاع صانعي القرارات في الحكومات وفي القطاع الخاص على الفوائد المالية والاقتصادية للاستثمارات في البنية التحتية القائمة على الطبيعة من أجل التكيف مع تغير المناخ. ويُقصد من التدخلات في هذا المجال أن تتضافر مع النهج التي تعزز الشراكات بين القطاعين العام والخاص فيما يخص الإشراف البيئي والمجمعات البيئية الصناعية.

169- وسوف تعزز المنظمة القدرة لدى القطاعات المالية الوطنية والمستثمرين في عدد من المجالات. فعلى سبيل المثال، يُتوقع أن تكون هناك تدخلات تدعم تمويل الاقتصاد الدائري في نحو ستة بلدان في فترة السنتين،

في حين أن البرنامج العالمي للتكنولوجيا النظيفة يتوخى وجود حافظة بقيمة نحو 50 مليون يورو تشمل 15 بلدا. وسيزيد ذلك من فرص حصول المنشآت الصغيرة والمتوسطة على التمويل، مما يسهم في خفض التلوث الذي تولده الصناعة بدرجة كبيرة. وفي الوقت نفسه، صُممت برامج التسريع مثل GreenChem لدعم الأوساط الأكاديمية والقطاع الخاص لجلب حلول الكيمياء الخضراء إلى النطاق التجاري.

170- وبالنسبة لفترة السنتين 2024-2025، يُتوخى تنفيذ مشاريع فُطرية تركز على تعزيز القدرات المؤسسية والنظم الإيكولوجية الصناعية في 30 دولة عضوا في مجالات إزالة الكربون من الصناعة والطاقة المستدامة والابتكار المناخي. ومن خلال هذه البرامج والمبادرات، ستدعم اليونيدو الدول الأعضاء في بناء قدرات المؤسسات الوسيطة، والتمكين من التنفيذ والرصد الفعالين لأهداف إزالة الكربون من الصناعة، وتعزيز النظام الإيكولوجي للابتكار، وتقديم الدعم التقني للمبتكرين ومنظمي المشاريع في مجال المناخ.

171- وتماشيا مع الإطار الدولي للمجمعات الصناعية الإيكولوجية الذي اشتركت في وضعه اليونيدو والوكالة الألمانية للتعاون الدولي ومجموعة البنك الدولي، سيُوسَّع نطاق البرنامج العالمي للمجمعات الصناعية الإيكولوجية أكثر لدعم تحويل المجمعات القائمة إلى مجمعات صناعية إيكولوجية. وستُستكشف إمكانية إطلاق مبادرات إضافية على الصعيدين الإقليمي والقطري لتعزيز قدرات تنفيذ السياسات، لا سيما في أمريكا اللاتينية والكاريبية.

172- وستدعم اليونيدو، من خلال خدماتها في مجال نقل المعارف، مثل تقديم الدراسات التحليلية، وإجراء بحوث السياسات الصناعية التطبيقية، وتوفير برامج تنمية القدرات ومجموعات الأدوات، وتنظيم الحلقات الدراسية، وكذلك من خلال عملها المباشر في مجال إسداء المشورة السياساتية في شكل تعاون تقني، أصحاب المصلحة في الصناعة في اتخاذ قرارات مستنيرة بشأن الاتجاهات القطاعية والعالمية الكبرى (مثل الرقمنة، والأزمات الصحية، وإدارة الطاقة، وتغير المناخ)، وفي تحديد الفرص بناءً على السياق الخاص بكل بلد. وعلاوة على ذلك، تدعم المنظمة تحسين نوعية الخدمات التي تقدمها السلطات والمؤسسات والجهات الفاعلة المحلية في النظام الإيكولوجي الصناعي، من خلال أدوات مثل النموذج الحاسوبي لتحليل الجدوى والابلاغ (الكومفار)، الذي يعزز قدرة القطاع المالي المحلي والمستثمرين، أو مجموعة أدوات تحسين جودة السياسات الصناعية (EQUIP)، التي تضم مجموعة من نحو عشر أدوات لتعزيز نوعية السياسات الصناعية على جميع المستويات.

173- وفي سياق التحول والابتكار الرقمي، سوف تعتمد اليونيدو نُهجًا واسعة النطاق لتعزيز القدرات المؤسسية للنظم الإيكولوجية الصناعية. وستهدف التدخلات إلى تنمية المناطق الصناعية وحاضنات الأعمال، وستستهدف الكيانات العامة والخاصة الوطنية والإقليمية التي تدعم قطاع الصناعة التحويلية. وتدعم التدخلات أيضا تعزيز شبكات الدعم الصناعي الوطنية والإقليمية والشبكات الإقليمية للشراكة بين القطاعين العام والخاص؛ وإنشاء مصانع رائدة للثورة الصناعية الرابعة، ومراكز للابتكار والتكنولوجيا، ومجمعات للعلوم والتكنولوجيا؛ والتوفيق من أجل إدراج المتعاقدين من الباطن والموردين المحليين في سلاسل القيمة العالمية.

174- وسيجهز توفير اليونيدو برامج القدرات في مجال المهارات الرقمية المتعلقة بالتحول الرقمي والتكنولوجيات المتطورة، مثل الواقعين المعزز والافتراضي، المنظمات (مثل مراكز التدريب المهني وغرف الصناعة والتجارة) والعاملين، وخاصة النساء والشباب، بمهارات متجاوبة مع التطورات المقبلة تتعلق بالثورة الصناعية الرابعة والرقمنة، ويشجع مشاركتهم في القوة العاملة. وسيوسَّع نطاق العمل الجاري أكثر لتمكين الشركات من تطوير عمليات ومنتجات جديدة استنادا إلى مرفق خدمة مشتركة من أجل تكنولوجيات التحول الرقمي.

175- وتوجد أوجه تآزر قوية بين النهوض بالابتكار وتعزيز البنية التحتية الصناعية وسلاسل القيمة. وستواصل المنظمة ربط المستثمرين الدوليين ومقدمي التكنولوجيا بسلاسل القيمة والمنشآت الصغيرة والمتوسطة المحلية من أجل الارتقاء التكنولوجي والاستثمارات الأجنبية المباشرة والاستثمارات المؤثرة، ودعم نقل التكنولوجيا واعتمادها وتكييفها ونشرها. وستدعم التدخلات أيضا إجراء تحليلات جدوى فيما يتعلق بمشاريع البنية التحتية

الكبيرة أو الشراكات بين القطاعين العام والخاص ووضع مقترحات مقبولة مصرفياً لاستثمارات الثورة الصناعية الرابعة في الصناعة والتكنولوجيا.

176- ويتمثل أحد المجالات الرئيسية للقيمة التي تضيفها اليونيدو في دعم تهيئة بيئة مؤاتية لتدفق رؤوس الأموال إلى البلدان النامية. وستقوم اليونيدو، أخذاً في اعتبارها تزايد وجاهة الأدوات المالية الجديدة وأهميتها، ببناء قدرات مؤسسات النظم الإيكولوجية التي تؤدي دوراً حيوياً في أداء المنشآت وقدرتها على البقاء واستدامتها، من أجل تعزيز روابط أكبر بين القطاع الإنتاجي ومقرري السياسات الوطنيين والأوساط المالية الوطنية والإقليمية والعالمية. وهذا بدوره سيعزز القدرات المالية الوطنية من خلال توفير الموارد المالية التي تشتد الحاجة إليها للمشاريع الصغيرة والمتوسطة من أجل النمو وتوسيع السوق وكذلك نقل التكنولوجيا. وسيحقق تعزيز قدرات الجهات الفاعلة المالية من خلال الشراكات بين أصحاب المصلحة المتعددين، بما في ذلك شبكات المنظمات المشاركة في حشد الاستثمارات والاستفادة منها من أجل التنمية الصناعية المستدامة. وبذلك، ستعزز اليونيدو القطاعات المالية الوطنية والعالمية والمستثمرين من القطاع الخاص والكيانات ذات الصلة بالتنمية الصناعية.

177- وإضافةً إلى ذلك، ستشارك اليونيدو في تطوير البنية التحتية المؤسسية وغير المادية لإصلاح بيئة الأعمال التجارية الوطنية والإقليمية، وخصوصاً لمصلحة المنشآت الصغيرة والمتوسطة. وسوف تركز التدخلات في هذا المجال على القدرات على بناء مؤسسات البنية التحتية الوطنية والإقليمية الجيدة، والنهوض بأفضل الممارسات المؤسسية من أجل ما يلي: وضع المعايير والمواصفة؛ واعتماد هيئات تقييم الامتثال من خلال الخطط الوطنية والإقليمية والاعتراف الدولي؛ وفي علم القياس العلمي والقانوني والصناعي؛ وكذلك في خدمات تقييم الامتثال ومراقبة السوق. وستسهم جميع هذه العناصر في حماية المستهلكين والعمال والبيئة من خلال احترام معايير الجودة والمعايير الاجتماعية والبيئية والامتثال لها، الأمر الذي يصبح أكثر أهمية في ضوء تزايد متطلبات الاستدامة المؤسسية والعناية الواجبة، مما يتطلب خدمات محلية إضافية لدعم المنشآت الصغرى والصغيرة والمتوسطة في البلدان النامية لتعزيز الامتثال لمتطلبات الاستدامة. وسيعزز تطبيق التكنولوجيات المبتكرة والرقمية، مثل سلسلة الكتل والتقييمات عن بُعد، أكثر هذه النُهُج. وستواصل اليونيدو العمل مع منظمات دعم الأعمال التجارية في مجموعات المنشآت الصغرى والصغيرة والمتوسطة كي تستفيد هذه الأخيرة من المرافق والخدمات المشتركة لزيادة قدرتها التنافسية وقدرتها على التصدير.

178- وسوف تشجّع اليونيدو، من خلال الاستفادة من الخبرات القطاعية في سلاسل القيمة الزراعية من أجل التحول الهيكلي، على إقامة الشراكات بين القطاعين العام والخاص من أجل التنمية بين مختلف الجهات الفاعلة لضمان التصدي بصورة منهجية لجميع التحديات التي يواجهها النظام الإيكولوجي الخاص بالصناعات الزراعية. وتركز المنظمة في تدخلاتها على تطوير المعارف المحلية والمهارات المحددة في إدارة الموارد الطبيعية والأعمال التجارية الزراعية. كما أنها تعزز البرامج المالية التقليدية والمبتكرة فيما يتعلق بالسلع الأساسية الإقليمية والمحلية حيث يزيل المستثمرون والقطاع الخاص والحكومات والشركاء الإنمائيون المخاطر ويستغلون الاستثمارات لتوسيع نطاق الحلول.

179- وفي حالات ما بعد الأزمات، سوف تدعم المنظمة إعادة تأهيل أو إعادة بناء مراكز الخدمات، ومدارس التدريب المهني ومدارس تنظيم المشاريع، وكذلك المرافق الإنتاجية، بما في ذلك اعتماد التكنولوجيات الزراعية الأكثر صلة. وفي جميع السياقات، سوف تشجّع اليونيدو إنشاء مراكز الخدمات القائمة على القطاع الخاص، وتطوير أو إنشاء مراكز للتميز على نطاق سلاسل القيمة الزراعية لضمان توفير الخدمات المتخصصة اللازمة لتطوير سلاسل القيمة والصناعات المستهدفة. وسيشمل ذلك، على سبيل المثال، مراكز التحول الريفي، ومؤسسات التمويل المتناهي الصغر، ومراكز تجهيز الأغذية وجمعها، ومراكز الخدمة بما فيها تلك المتعلقة بالتعبئة والتغليف، ومراكز التميز المعنية بسلامة الأغذية لدعم الدول الأعضاء في تسريع تحول نظمها الغذائية.

180- وسوف تدعم اليونيدو الدول الأعضاء في التأهب للأزمة واحتوائها عن طريق ضمان مرونة سلاسل الإمدادات الغذائية من خلال التخطيط المستتير للسياسات وحالات الطوارئ بالشراكة مع علماء الأغذية والخبراء التكنولوجيين، ونشر المعلومات عن المبادرات الابتكارية لقطاع الأعمال وتيسير إضفاء الطابع الرسمي على الشراكات فيما يتعلق باتباع النهج الموجهة نحو السوق للتصدي لآثار الجائحة. ويمكن للبلدان التي تدعمها اليونيدو، بينما تستجيب للجائحة وتتكيف معها، أن تكفل توفير خدمات بنية تحتية ذات نوعية ملائمة من أجل سلامة الأغذية وزيادة القدرات الوطنية على إجراء الاختبارات الصيدلانية. ويمكن الحد من الآثار السلبية لعمليات تصفية الاستثمارات المحلية التي تضطلع بها أفرع الشركات المتعددة الجنسيات من خلال التواصل مع وكالات تشجيع الاستثمار.

181- وخلال فترة السنتين 2024-2025، ستدعم اليونيدو التعافي الشامل والمستدام من خلال توفير الدعم التحليلي للتقييمات الاجتماعية والاقتصادية واستراتيجيات الانتعاش الصناعي بعد كوفيد، ودعم إنشاء منصات التصنيع لفائدة القطاعين الرسمي وغير الرسمي من أجل تنشيط الصناعة، وتشجيع مجموعات الابتكار مثل مجموعات الهيدروجين الأخضر الصناعية التي تعتمد تكنولوجيات الثورة الصناعية الرابعة وإرساء النماذج التجارية الجديدة في قطاع الصيدلانيات الحيوية والقطاع الطبي، إلى جانب إعطاء الأولوية لممارسات الاقتصاد الأخضر والدائري.

182- وستدعم اليونيدو أيضا تعزيز جاهزية الصناعة الصحية كعنصر أساسي في الاستجابة للجوائح والطوارئ في المستقبل، من خلال دعم إنشاء مركز امتياز دولي يروج للتكنولوجيات المتقدمة وأفضل الممارسات في تصنيع المنتجات الصحية وإمداداتها، وتيسير الشراكات العالمية، وتبادل الحلول المبتكرة.

النتيجة 2- إرساء النظم الإيكولوجية الصناعية المؤاتية

تقديرات الموارد (باليورو)

تقديرات الفترة 2025-2024 (بعد إعادة حساب التكاليف)				الوظائف		
المجموع	ميزانية التعاون التقني (موارد)			المجموع	العمامة	الفئة الفنية
	من خارج الميزانية	الميزانية التشغيلية	الميزانية العادية			
85 215 419	57 194 271	10 137 710	17 883 438	105.45	39.65	65.80
8 892 672	7 801 342	937 010	154 320			
124 047 648	122 690 865	46 200	1 310 583			
166 115			166 115			
3 628 133			3 628 133			
221 949 987	187 686 478	11 120 920	23 142 589			
(226 445)			(226 445)			
221 723 542	187 686 478	11 120 920	22 916 144			

ما تقدمه اليونيدو

183- تشمل نواتج اليونيدو التي تسهم في النتيجة 2 قائمة البنود غير الحصرية التالية:

- بناء القدرات لتحسين نوعية الخدمات التي تقدمها السلطات والمؤسسات والجهات الفاعلة المحلية في النظام الإيكولوجي الصناعي، بما في ذلك وضع المناهج الدراسية ومجموعات الأدوات والمبادئ التوجيهية وتوفير المعدات.
- تطوير الخدمات المحلية (مثل المعايير، والاعتماد، وتنمية المهارات، والتوفيق بين الأعمال، والتجميع) من أجل الامتثال لمتطلبات الاستدامة.
- بناء قدرات المؤسسات والجهات الفاعلة الوسيطة المعنية ببناء نظام إيكولوجي مؤات للابتكار في مجال التكنولوجيا وتسويقها، بما في ذلك التكنولوجيات النظيفة.
- تعزيز روابط الأعمال التجارية والصناعة، والمنظمات المهنية ومنظمات المستهلكين والمنظمات القائمة على العضوية، بما في ذلك المنظمات الخاصة بالنساء والشباب، والمساعدة في إنشاء منظمات جديدة مثل مجموعات المشاريع، وحاضنات الأعمال والتكنولوجيا، واتحادات التصدير.
- إنشاء أو إعادة تأهيل المرافق والمراكز المشتركة على المستوى المحلي والوطني والإقليمي.
- بناء القدرات فيما يتعلق بنظم البنى التحتية الوطنية والإقليمية للجودة لأغراض منها التوحيد القياسي وعلم القياس واعتماد هيئات تقييم الامتثال.
- تقديم المساعدة التقنية وتيسير إقامة الشراكات فيما يخص المجمعيات الصناعية، والصناعية الزراعية، والصناعية الإيكولوجية، والمجموعات الصناعية للهيدروجين الأخضر، ونظم الطاقة النظيفة، وغيرها من البنى التحتية الصناعية.
- إقامة الفعاليات وإعداد المنصات والمنشورات المشتركة لنشر المعارف والممارسات الفضلى.
- محافل الاستثمار والتكنولوجيا، والمواءمة، والخدمات الاستشارية للاستثمار، ومعارض التكنولوجيا، وفعاليات ترويج الاستثمار.
- برمجيات الأدوات التحليلية، مثل نموذج اليونيدو الحاسوبي لتحليل الجدوى والإبلاغ (الكومفار).

مؤشرات النتائج

ملحوظة: تُصنَّف جميع المؤشرات حسب نوع الجنس، حيثما كان ذلك مناسباً وممكنًا. "الجهات الفاعلة" في النتيجة 2 تشير إلى المؤسسات الوسيطة.

النتائج	الغاية في الفترة 2024-2025
GOV.1: عدد المؤسسات المنشأة أو المعززة	985
GOV.2: عدد الجهات الفاعلة المشاركة في مشاريع التعاون المعززة	2 450
BUS.2: عدد الجهات الفاعلة التي تطور منتجات جديدة	230
TEC.1: عدد التكنولوجيات الجديدة المطورة أو المكثفة	190
INV.1: عدد المقترحات المطروحة الجاهزة للاستثمار	745
INV.2: عدد المشاريع أو المنشآت الممولة	410
INV.3: قيمة الاستثمارات الجديدة المحشودة (بالدولار)	255 مليون دولار
KASA.2: الجهات الفاعلة التي تكتسب مهارات أو قدرة (الغاية في الفترة 2022-2023)	10 500

ثالثاً - النتيجة 3 - إنشاء الأعمال التجارية المبتكرة والشاملة والمستدامة

تبتكر الشركات وتعتمد ممارسات قادرة على الصمود وشاملة وممتثلة للمعايير ومستدامة؛ وتمكن النساء والشباب والفئات المحرومة من خلال المهارات والقيادة الصناعية؛ ويزداد تفضيل المستهلكين للمنتجات الآمنة والمستدامة.

مقدمة والقيمة التي تضيفها اليونيدو

184- تصف النتيجة 3 الدعم الذي تقدمه اليونيدو إلى الشركات والأشخاص في سياق التنمية الصناعية لدى دولها الأعضاء. وبدعم من المنظمة، تكتسب الشركات الوعي والمعرفة والقدرات بشأن المواضيع التي تُعتبر أساسية بالنسبة إلى التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة، على النحو الوارد في شعار "التقدم عن طريق الابتكار"، حيث تغير سلوكياتها وتصبح أكثر إنتاجية وابتكاراً وقدرة على الصمود واستدامة وامتثالاً للمعايير وشمولاً. ويكتسب المستهلكون الوعي، ويتحولون تدريجياً باتجاه تفضيل المنتجات الآمنة والمستدامة. ويُمكن الأفراد من خلال اكتساب المهارات الصناعية ومهارات التكيف مع التغيرات المستقبلية، حيث تعمل اليونيدو بشكل وثيق مع فئات محرومة معيّنة، بما في ذلك النساء والشباب، من أجل التحاق تلك الفئات بالقوة العاملة الصناعية أو إنشاء أعمال تجارية خاصة بها، بحيث لا يتخلف أحد عن الركب.

185- وفي عملية التنمية الصناعية، تُعتبر الشركات والأشخاص الأطراف النشطة في الخط الأول من إيجاد القيمة، والمستفيدين من فوائدها. وتؤدي زيادة الإنتاجية والقدرة التنافسية، بوصفهما قناة للنمو الاقتصادي، دوراً رئيسياً في التنمية المستدامة للشركات، وخصوصاً تلك التي تتدرج في قطاعات الصناعة التحويلية. وتركز اليونيدو تدخلاتها البرنامجية، من فرادى الشركات والمستهلكين إلى المجموعات ومنظمي المشاريع، على مختلف الصناعات وكذلك على مختلف المجالات المواضيعية، استناداً إلى الأولويات الإنمائية للدول الأعضاء وأطر الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة. ويتواكب ذلك مع التزام اليونيدو بالهدف 9 من أهداف التنمية المستدامة، وهو أمر أساسي لتعبئة المزيد من الموارد والشراكات ومواءمتها حتى يتسنى لها، على مستوى القطاعات الصناعية، معالجة المبادرات الرامية إلى زيادة استدامة الشركات وشموليتها وقدرتها على الصمود، والقدرة التنافسية للمنشآت الصغيرة والمتوسطة، والتمكين الاقتصادي للمرأة، وريادة الأعمال والمهارات كأساس لولاية المنظمة.

186- وتدمج خدمات المنظمة في إطار النتيجة 3 جميع المهام الأساسية. ولا تزال أنشطة التعاون التقني تشكل إضافة قيمة كبيرة في دعم اليونيدو للصناعات والشركات والأفراد، إلى جانب ترويج المعايير والتنظيم التقني. ويجري تمكين النتائج على نطاق واسع من خلال الجهود المتزايدة باستمرار للجمع بين أصحاب المصلحة والشركاء من القطاع الخاص بما يتماشى مع إعلان أبو ظبي. وفي الوقت نفسه، توفر تدخلات المنظمة على هذا المستوى أساساً مهماً للميزة التنافسية لليونيدو على الصعيدين المعياري والسياساتي، لأنها تولد رؤية فريدة بشأن احتياجات القطاعات الصناعية وفرصها ودينامياتها، ومن ثمّ فهي تقدّم نظرة أدق إلى العقبات التي تواجه التنمية الصناعية.

دعم الشركات لتصبح أكثر قدرة على الصمود واستدامة وامتثالاً للمعايير وشمولاً، والتأثير على تفضيل المستهلكين للمنتجات الآمنة والمستدامة

187- تدعم اليونيدو بشكل مباشر وغير مباشر الشركات لكي تصبح أكثر قدرة على الصمود وامتثالاً للمعايير وشمولاً واستدامة. وبدعم من اليونيدو، تحفز الشركات الابتكار، وتعتمد أفضل التكنولوجيات المتاحة والمنخفضة الكربون والمتسمة بالكفاءة في استخدام الموارد والرقمية، وتستحدث المعايير واللوائح التقنية وأفضل

الممارسات والنماذج الدائرية والتُّهَج الشاملة. وتعمل اليونيدو أيضا مع المستهلكين، مما يزيد من وعيهم ويؤثر في تفضيلهم لمنتجات أكثر أمانا واستدامة.

188- وسيؤدي نهج اليونيدو على مستوى المنشآت إلى زيادة الإنتاجية والشمول، وتحسين المنتجات والعمليات، وإدخال تكنولوجيات جديدة والابتكار، وتعزيز الامتثال للمعايير واللوائح التقنية، والنهوض بثقافة الجودة الشاملة. وبذلك، ستقوم الشركات، ولا سيما الصغيرة منها العاملة في القطاعات التقليدية، بتحسين أدائها ونماذج أعمالها لاغتنام الفرص التي تتيحها الاتجاهات العالمية في التجارة والصناعة التحويلية، والتحول الرقمي، والانتقال إلى الصناعة المحايدة مناخيا والاقتصاد الدائري، وضمان القدرة على الصمود أمام الاضطرابات. وعلاوة على ذلك، كثيرا ما تعاني المنشآت الصغيرة والمتوسطة ومنظمو المشاريع من نقص التمويل، وكثيرا ما تكون قدرتهما محدودة على إعداد مشاريع استثمارية وتقديمها إلى الممولين المحتملين.

189- وستساعد اليونيدو أيضا المنشآت الصغيرة والمتوسطة على التغلب على القيود واغتنام الفرص التي تتجاوز قدراتها الفردية بتكوين شبكات ومجموعات تعاونية. وتخطط اليونيدو لدعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة ومنظمي المشاريع، إما مباشرة أو عن طريق جهات وسيطة، في إعداد هذه المشاريع، وتيسر الحصول على التمويل من المؤسسات الاستثمارية المناسبة. وستعمل المنظمة أيضا مع مجموعة متنوعة من أصحاب المصلحة الخارجيين لتحسين قاعدة المهارات والمؤهلات لدى القوة العاملة الصناعية، ومنظمي المشاريع والباحثين عن العمل، بما في ذلك النساء والشباب والفئات المعرضة لخطر التهميش.

190- وعلاوة على ذلك، فإن دعم اليونيدو للدول الأعضاء في مجال تحسين سلاسل القيمة الزراعية الغذائية وغير الغذائية سوف يتطور أكثر، ولا سيما فيما يتعلق بالتحول الهيكلي، وخصوصا من خلال استخدام تكنولوجيات الثورة الصناعية الرابعة. وعلى الرغم من التغييرات الصاخبة، تظل الصناعات الزراعية المستدامة والتنافسية محورية لإضافة قيمة إلى المنتجات والمخلفات الزراعية، وبناء القدرات الإنتاجية للجهات الفاعلة في سلسلة القيمة الزراعية بطريقة شاملة، مما يوفر فرصة عادلة لصغار المزارعين من خلال تثمين المنتجات الغذائية النموذجية أو الاندماج في سلاسل القيمة العالمية، لتحفيز فرص العمل والدخل وسبل العيش في المجتمعات الريفية في نهاية المطاف. وسيظل تعزيز الروابط بين الزراعة والصناعة والأسواق مع التركيز على توفير فرص متكافئة للجميع يشكل جزءا مهما من ولاية اليونيدو.

191- وخلال فترة السنتين 2024-2025، ستسعى اليونيدو جاهدة إلى دعم أداء المنشآت الصغيرة والمتوسطة وقدرتها على المنافسة عن طريق تشجيع المرافق والخدمات المشتركة غير التنافسية مثل المجمعات الصناعية، والمجموعات، واتحادات التصدير، مما يتيح لها فرصا لاعتماد نُهَج الإدارة الإقليمية والشاملة وتعزيزها. وعندما تكون الشركات مستعدة لاستقبال المستثمرين المباشرين الأجانب، ستساعد اليونيدو على تحديد الشركات المحلية المهيأة للشراكات أو التحالفات الاستراتيجية أو المشاريع المشتركة. وستعمل مصافق التعاقد من الباطن والشراكات كمحفزات للمواءمة بين الموردين والمشتريين على المستوى الوطني والإقليمي والدولي، وستصوغ خطط أعمال لاعتماد القدرات القائمة على الجودة والوفاء بالمعايير الدولية. وستتوافق تلك العملية مع توعية الموردين بمعايير الجودة، والكفاءات الإدارية المرتبطة بها، ومعلومات السوق، والبنية التحتية للجودة.

192- ومن شأن زيادة التركيز على معايير الجودة أن تساعد على تعزيز سلاسل الإمداد المحلية، ومن ثم بناء القدرة على الصمود على المستوى القطري في مواجهة الصدمات الاقتصادية والاختلالات في سلاسل الإمداد العالمية. فثقافة الجودة، إلى جانب البنية التحتية التي تدعم هذه الأهداف، تزود المنشآت الصغيرة والمتوسطة بالقدرة على تحقيق الامتثال لمتطلبات السوق وإثباته، والتنافس في الأسواق الدولية، والتواصل مع سلاسل القيمة العالمية، وتطوير الأداء على مستوى الشركات، وتحسين القدرة التنافسية. وخلال فترة السنتين، تخطط اليونيدو لتيسير تكييف الممارسات الجيدة والمعايير واللوائح التقنية وترويجها واعتمادها، من خلال إثبات

الامتثال على الصعيد المحلي والميسر والمعترف به دولياً، ومن خلال الترويج العام لتقافة النوعية والوعي لدى القطاعين العام والخاص والمستهلكين.

193- وستكون اليونيدو إلى جانب الشركات الصناعية العاملة في مجال التخفيف من آثار تغير المناخ والوفاء بالتزامات بلدانها الوطنية بموجب اتفاق باريس. وستعمل اليونيدو مع القطاع الخاص بشأن التكنولوجيات المبتكرة والمنخفضة الكربون للحد من انبعاثات الملوثات وانبعاثات غازات الدفيئة، وتحسين نوعية الهواء، وتعزيز أساليب التخطيط/الإدارة الحضرية المستدامة. وتواصل المنظمة توفير خدمات بناء القدرات، والأدوات، ومهارات الدعم، والتكنولوجيا لفائدة الشركات ومنظمي المشاريع لتحويل نماذج أعمالهم التجارية باستخدام استراتيجيات خفض التكاليف والمعارف الحديثة لتشجيع ممارسات الاقتصاد الدائري والمتسم بالكفاءة في استخدام الطاقة على مستوى الشركات.

194- وعلى نفس المنوال، ستدعم اليونيدو الشركات التي تتراوح بين المنشآت الصغيرة والمتوسطة والشركات العالمية المتعددة الجنسيات في التخلص التدريجي من المواد المستتفدة للأوزون، بوسائل منها تقييمات العمليات، وتحسين عمليات الإنتاج، وفحص وتعديل المنتجات عند الضرورة؛ وكذلك من خلال تسهيل إدخال منتجات جديدة. ومن المتوقع أن تمنع تدخلات اليونيدو على مستوى الشركات في مجالات التبريد وتكييف الهواء والمواد الرغوية وإخماد الحرائق ومكافحة الآفات أكثر من 60 مليون طن من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون سنوياً.

195- وتتمثل ولاية اليونيدو في الجمع بين الحكومات والمؤسسات المالية والصناعات من أجل إقامة شراكات ومبادرات ابتكارية، وتيسير الاستثمار، ونشر الموارد المالية وبناء القدرات لفائدة منظمي المشاريع الذين يقومون بتطوير تطبيقات الطاقة النظيفة وتكنولوجيات الهيدروجين المبتكرة والمنتجات الصناعية المستدامة والمعدات ذات الصلة في الاقتصادات الناشئة، وفي الوقت نفسه معالجة الاحتياجات الخاصة للنساء والشباب والاستجابة لصوتيهما. وسيشمل ذلك أيضاً تنظيم اليونيدو حملات توعية هادفة وأنشطة لبناء القدرات تتعلق بالتمويل الابتكاري والأدوات المالية الجديدة وما يتصل بذلك من إطار قانوني مالي ونظام إيكولوجي. وستتطلع المنظمة أيضاً، بالتوازي مع الجهود التي تبذلها مع المؤسسات العامة والخاصة، بأنشطة لبناء قدرات المنشآت للمشاركة في الأدوات المالية الجديدة. وهذا بدوره سيساعد المنشآت الصغيرة والمتوسطة على الحصول على الموارد المالية التي تشتد الحاجة إليها، على سبيل المثال، لاعتماد عمليات تتسم بالكفاءة في استخدام الطاقة، وتحديث المعدات، وما إلى ذلك.

196- وسيستمر الإنتاج الأنظف والفعال من حيث استخدام الموارد ونقل التكنولوجيات السليمة بيئياً على مستوى الصناعة في أفريقيا وآسيا ومنطقة أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي. وسيقدم الدعم لتنفيذ ممارسات الاقتصاد الدائري في سلاسل القيمة العالمية والمحلية مثل الأغذية والمشروبات والبلاستيك والتعبئة والتغليف والأزياء والمنسوجات والمعدات الإلكترونية والكهربائية وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات والبناء والبطاريات والخدمات مثل إصلاح المنتجات والتجديد وإعادة التصنيع وإعادة التدوير لاستعادة المواد الثانوية لإعادة استخدامها.

197- وسيظل ترويج أفضل التقنيات المتاحة وأفضل الممارسات البيئية من خلال نقل التكنولوجيا والتدريب أمراً أساسياً لتوسيع النطاق، كما تؤكد ذلك تجارب اليونيدو التي تشمل مختلف مجالات الخبرة، مثل ثنائي الفينيل المتعدد التكلور وإعادة استخدام زيوت المحولات التي يحتوي عليها ثنائي الفينيل المتعدد التكلور، أو تكنولوجيا الموجات الدقيقة الجديدة في إدارة النفايات الطبية. وإلى جانب الدورات التدريبية، سوف تقدم مجموعات أدوات وإرشادات للحد من مختلف مصادر التلوث الصناعي، بشأن مسائل مثل إدارة الملوثات العضوية الثابتة وغيرها من المواد الكيميائية السامة، والتكنولوجيات الخالية من الزئبق، وكذلك تأجير المواد الكيميائية والكيمياء الخضراء.

198- وينبغي للشركات، لكي تُدرج في سلاسل القيمة العالمية وتسهم كذلك في التحول الهيكلي الأوسع نطاقاً، أن تكون في طليعة عملية إيجاد القيمة، وبذلك تظل قادرة على المنافسة وتولّد الرخاء المشترك في اقتصاداتها وبلدانها. وخلال فترة السنتين 2024-2025، ستستعين اليونيدو بخبرتها القطاعية في بناء رأس المال البشري ودعم المنشآت على امتداد سلاسل القيمة والقطاعات، وذلك مثلاً من خلال التدريب المهني وأنشطة تنمية المهارات الصناعية، أو تحسين العمليات من أجل زيادة السلامة والقدرة على الصمود. ومع التركيز بوجه خاص على الأعمال التجارية الزراعية والنظم الغذائية، تعتمد اليونيدو الاضطلاع بأنشطة هادفة لبناء القدرات في مجالات تعزيز الإنتاجية وسلامة الأغذية والامتثال للجودة والتغليف، وكذلك نقل التكنولوجيا في مجال الرقمنة. كما أنها ستعزز الممارسات السليمة من خلال وضع ونشر المبادئ التوجيهية في سلسلة "من المزرعة إلى مائدة الطعام"، مما يقلل من الأمراض والخسائر المنقولة عن طريق الأغذية، ويفتح المجال للفرص التجارية. كما تسهم رقمنة الأعمال التجارية الزراعية في تعزيز القدرة على الصمود بوسائل منها نشر الميكنة الذكية، والزراعة الدقيقة، وتطبيق الأدوات الرقمية للتتبع والشفافية على طول سلاسل القيمة، وتطوير التصميم الصناعي، والوصول إلى الأسواق.

199- وستعمل اليونيدو، تماشياً مع إطارها الخاص بالصناعة الصحية، على تعزيز وتنويع القدرات الصناعية لإنتاج السلع الصحية مثل الأدوية واللقاحات الأساسية عن طريق تيسير الروابط التجارية والشراكات في مجال نقل التكنولوجيا بين الجهات الفاعلة في القطاع الخاص، وترويج نماذج الأعمال الابتكارية، والاستفادة من اتجاهات السوق القطاعية، وتطبيق أدوات ترويج الاستثمار، وتشجيع اعتماد التكنولوجيات المتقدمة، وتحسين امتثالها للمعايير الدولية، وبناء شراكات استراتيجية، من بين أمور أخرى.

200- وستعمل اليونيدو مع أصحاب المصلحة على طول سلاسل القيمة لضمان استمرارية الأعمال، وتقييم إمكانيات إعادة توجيه القدرات التصنيعية نحو المعدات الطبية اللينة، والترويج في الوقت نفسه للحلول الهادفة على نطاق عدد من القطاعات للمساعدة على التصدي للأزمة. ويشمل ذلك، على سبيل المثال، مساعدة المنشآت الصغيرة والمتوسطة في الحصول على المساعدة المالية، وتشجيع الابتكار في مجال الأعمال التجارية من خلال اعتماد الحلول الرقمية، وتنويع سلاسل الإمدادات الغذائية وتوزيعها، وكذلك المساعدة في إعادة تدريب القوة العاملة في مجال خدمات المطاعم والسياحة والضيافة. وستواصل مجموعة الخدمات المتكاملة تشجيع الحلول الشاملة والمستدامة بيئياً لفائدة الشركات والمنشآت الصغرى والصغيرة والمتوسطة.

201- وبما أن البلدان ترى أن قطاعها الصناعي يتأثر بشدة بالأزمة، مع محدودية التوافر المالي لإعادة تنشيط الأنشطة الاقتصادية وخطر الاستبعاد الاجتماعي الشديد، ستواصل اليونيدو العمل مع الحكومات والشركات وأصحاب المصلحة على طول سلاسل القيمة، مع اقتراح حلول ذكية لفائدة قطاعات الصناعة التحويلية والطاقة والنقل لمساعدتها على التعافي بطريقة شاملة ومستدامة. وستواصل المنظمة دعم استعراضات النظم الغذائية، مع التأكيد على القدرة على الصمود وتعبئة الموارد المحلية أو الإقليمية وإعادة هندسة سلاسل الإمداد، ومساعدة القطاع غير الرسمي وقطاع المنشآت الصغيرة والمتوسطة على تنشيط الأنشطة وتوليد فرص العمل للنساء والشباب، وبناء القدرة على الصمود في قطاع الصناعة التحويلية من خلال إقامة الشراكات بشأن مبادرات الثورة الصناعية الرابعة، وإعادة تزويد العمالة بالمهارات، والاستفادة من الاستثمارات في البنية التحتية الرقمية والحلول الصناعية المبتكرة، ضمن مجالات التركيز الأخرى.

تمكين الأفراد من خلال المهارات الصناعية ومهارات التكيف مع التغيرات المستقبلية

202- تعمل اليونيدو بشكل وثيق مع الأفراد، بمن فيهم النساء والشباب والفئات المحرومة، الذين يتطلعون إلى الانضمام إلى القوة العاملة الصناعية أو إلى إنشاء أعمال تجارية. ويُمكن هؤلاء، بدعم من اليونيدو، من خلال إكسابهم المهارات والقيادة الصناعية والخضراء والرقمية، بحيث لا يتخلف أحد عن الركب.

203- وتركز أنشطة اليونيدو في مجال بناء القدرات والارتقاء بالمهارات في فترة السنتين على طائفة واسعة من التدخلات الموجهة إلى جميع الأفراد داخل النظام الإيكولوجي الصناعي، مع التركيز على النساء ومجموعات الشباب المحرومة لتعزيز اندماجهما في القوة العاملة. وسيرتكز دعم اليونيدو على الأنشطة التي تُرَوِّد الناس بالمهارات والأدوات لتحسين إدماج المنشآت الصغيرة والمتوسطة في سلاسل القيمة الوطنية والإقليمية والعالمية، والأفراد الذين يمكنهم تحسين ممارسات إدارة الأعمال الداخلية أو دعمها، وأولئك الذين ينتجون نُهْجاً مبتكرة للمساعدة في تصميم منتجات وخدمات لتلبية الطلب الجديد للأسواق. وستساهم اليونيدو أيضاً في تمكين الأفراد من خلال تعزيز المهارات عن طريق استضافة بوابة تنمية القدرات، التي تتيح لمنظمي المشاريع الوصول إلى مواد تنمية القدرات بهدف تعزيز استدامة القطاعات الصناعية وقدرتها على الصمود ودعم نمو الصناعات والشركات في مواجهة الأزمات العالمية.

204- وستواصل اليونيدو معالجة أوجه عدم المساواة بين الجنسين في الصناعة من أجل تسخير كامل إمكانات المرأة بوصفها عاملاً اقتصادياً للتغيير وقائدة للمساعدة في تحويل الاقتصادات وتحقيق النمو الشامل. ومن خلال تنفيذ إجراءات تراعي الاعتبارات الجنسانية واستخدام تعميم مراعاة المنظور الجنساني كاستراتيجيتين رئيسيتين لتحقيق المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، تلتزم اليونيدو بتنفيذ برامج تتحدى التمييز الذي تواجهه النساء والفتيات، أي كانت خلفيتهن وهويتهم. وسوف تشدد برامج اليونيدو على التحول التدريجي في الأعراف الاجتماعية وعلاقات القوة بإعطاء الأولوية لزيادة مشاركة المرأة وتبنيها مراكز قيادية في القطاعات الاقتصادية الرسمية وفي المحافظة على البيئة والعمل المناخي.

205- وفي داخل الشركات، سوف توفر المنظمة برامج بناء القدرات للأفراد لاعتماد التكنولوجيات الجديدة، والاضطلاع بأنشطة تتعلق بأفضل ممارسات التصنيع، ومعايير الجودة، والعمليات المبتكرة، والتحول الرقمي، من بين أمور أخرى. وفي الوقت نفسه، سوف تشمل مساهمات اليونيدو في مجال بناء القدرات لفائدة المهنيين الأساسيين في مجال الأعمال التجارية عدة أنشطة تتعلق بخُزْم تطوير المنتجات، والموارد البشرية، ومحاسبة التكاليف، والبيئة، والجودة، والتسويق، والتدريب، وشحذ الوعي لفائدة المنشآت الصغرى والصغيرة والمتوسطة بشأن تكنولوجيات الثورة الصناعية الرابعة. وسوف تضطلع اليونيدو، فيما يتعلق بتنفيذها نهوجاً مبتكرة على مستوى المنشآت الصغيرة والمتوسطة، بأنشطة بناء القدرات بشأن التصاميم الصناعية، والعلامات التجارية الجامعة، ومبادرات إدارة العلامات التجارية، من أجل تحقيق نتائج سريعة، وإذكاء الوعي، ومساعدة الشركات على تلبية رغبات الأسواق الجديدة.

206- ويُعتزم نشر المجموعة الكاملة لأنشطة اليونيدو في مجال بناء القدرات على جميع المستويات في أعمال اليونيدو المتعلقة بالصناعة المحايدة مناخياً والاقتصاد الدائري. ويُعدُّ برنامج تعدين الذهب الحرفي والصغير النطاق مثالا على الكيفية التي يمكن أن يسهم بها التدريب وبناء القدرات في إيجاد فرص عمل خضراء ولائقة في المناطق الريفية لفائدة الشباب والنساء، وفي إضفاء الطابع المهني على القطاع. وستترواح أنشطته بين التوعية بالآثار السلبية لاستخدام الزئبق في مواقع التعدين وتدريب مجتمعات التعدين على المتطلبات الإدارية والتقنية ومتطلبات سلاسل القيمة. ويشمل البرنامج توعية المستهلكين بأهمية إمدادات الذهب الرسمية والقابلة للتتبع لمنع تمويل انتهاكات حقوق الإنسان والنزاعات.

207- وفي فترة السنتين 2024-2025، سيُنشر التدريب على زيادة الوعي وبناء القدرات بشأن التصميم الإيكولوجي من أجل الدائرية على نطاق أوسع للشركات. وسيُستكمل ذلك بتدريب لزيادة وعي المستهلكين للتمييز بين المنتجات المستدامة وتلك الأقل استدامة. وعلاوة على ذلك، ستواصل اليونيدو تنفيذ عدة مشاريع رائدة توفر نُهْجاً مبتكرة لإدماج الأفراد المنتمين إلى الفئات المهمَّشة في صلب الأعمال التجارية الزراعية، لا سيما إذا كان المشاركون من النساء أو الشباب من الفئات المحرومة. وتركز هذه المشاريع على سد الفجوة الرقمية والاستفادة من الفرص المتاحة في الأسواق الرقمية.

208- وسوف تكفل اليونيدو أيضا توافر فرص حصول المرشدين داخليا والمهاجرين واللاجئين على خدمات تنمية المهارات والأعمال التجارية، وذلك كاستراتيجية لتيسير إدماجهم في الاقتصاد المحلي والحد من الضائقة التي يهاجرون منها. وعلاوة على ذلك، تتولى المنظمة، باستخدام المنصات الرقمية والإلكترونية، تصميم وتنفيذ برامج متخصصة للتدريب والتوعية وتطوير الكفاءات لفائدة مختلف الجهات الفاعلة في مجال سلاسل قيمة الأعمال التجارية الزراعية مثل المزارعين والمستهلكين والمهنيين والمنظمين ومقرري السياسات.

النتيجة 3- إنشاء الأعمال التجارية المبتكرة والشاملة والمستدامة

تقديرات الموارد (باليورو)

تقديرات الفترة 2024-2025 (بعد إعادة حساب التكاليف)				الوظائف		
المجموع	ميزانية التعاون التقني			المجموع	فئة الخدمات	
	(موارد من خارج الميزانية)	الميزانية التشغيلية	الميزانية العادية		العامة	الفئة الفنية
64 098 156	41 196 396	8 582 790	14 318 970	89.05	35.40	53.65
6 683 380	5 941 180	600 430	141 770			
106 253 716	105 004 105	12 100	1 237 511			
154 440			154 440			
3 727 634			3 727 634			
180 917 326	152 141 681	9 195 320	19 580 325			
(226 445)			(226 445)			
180 690 881	152 141 681	9 195 320	19 353 880			

ما تقدمه اليونيدو

209- تشمل نواتج اليونيدو في إطار النتيجة 3 قائمة البنود غير الحصرية التالية:

على مستوى الشركات

(أ) ممارسات بناء القدرات بشأن إدارة الأعمال، والمجالات التقنية والمهنية والتجارية، وتطوير المنتجات والابتكار، والامتثال للمعايير واللوائح التقنية (الجودة، والبيئة، والصحة، والسلامة)، والممارسات والسياسات التنظيمية التي تعزز المساواة بين الجنسين، ورقمنة عمليات الإنتاج من خلال برامج تدريبية ومبادئ توجيهية ومجموعات أدوات لفائدة منظمي المشاريع والشركات والعمال؛

(ب) التدريبات، بما في ذلك التدريب المهني، والتوجيه، والمسابقات والجوائز، وعيادات الأعمال، وتيسير الاستثمار، ونقل التكنولوجيا، والمبادئ التوجيهية ومنتجات المعرفة، وخطط الأعمال، من بين أمور أخرى؛

(ج) تقديم الدعم التحليلي بشأن التقييمات الاجتماعية والاقتصادية، مثل أوجه عدم المساواة بين الجنسين، وتصميم استراتيجيات/خطط الانتعاش الصناعي/الاقتصادي والاجتماعي لدعم الشركات، ولا سيما المنشآت التجارية المحلية؛

- (د) تهيئ تقييمات الإنتاج الأنظف والفعال من حيث استخدام الموارد فيما يتعلق بالشركات والصناعات فرصاً لزيادة الناتج بموارد أقل وخفض النفايات من خلال أساليب وممارسات وتقنيات أفضل؛ وتقييمات كفاءة الطاقة لفهم التحديات والفرص الشاملة في مجال *كفاءة الطاقة* أمام الصناعة أو الشركات؛
- (هـ) دعم اعتماد أفضل التكنولوجيات والممارسات المتاحة، بما في ذلك المعايير، وكذلك تطوير التكنولوجيات والمعدات؛
- (و) التعاون بين الأقران في المنشآت فيما يتعلق بالأنشطة المشتركة وأوجه الكفاءة الجماعية، مثل اتحادات التصدير، وعمليات التوسيم والترويج الإقليمية والقائمة على المنتجات.
- (ز) الامتثال لمعايير الجودة وترويجها، من خلال تمكين الشركات من تلبية متطلبات الجودة والمعايير الاجتماعية والبيئية واللوائح التقنية وتعزيز ثقافة الجودة، بما في ذلك وضع مخططات جوائز الجودة، ووضع المعايير المرجعية للصناعة؛
- (ح) زيادة الوعي وتنمية المهارات في الممارسات والنماذج التجارية الجديدة وتوفير المعدات المرتبطة بها؛
- (ط) تطوير الموردين وربط الموردين في البلدان النامية، ولا سيما المنشآت التجارية ذات القيادات النسائية/الشبابية، بسلاسل الإمداد العالمية وتمكينها من تلبية متطلبات العناية الواجبة المتزايدة.

على مستوى المستهلك

- (أ) التوعية وبناء القدرات بشأن ما يشكل المنتجات المأمونة والمستدامة لإشراك المستهلكين في حوارات بين القطاعين العام والخاص بشأن صياغة السياسات؛
- (ب) الجوائز والتوعية وفرص التعلم لفائدة أفراد الجمهور في مجالات التصنيع الشامل والمستدام.

مؤشرات النتائج

ملحوظة: تُصنّف جميع المؤشرات حسب نوع الجنس، حيثما كان ذلك مناسباً وممكناً. "الجهات الفاعلة" في النتيجة 3 تشير إلى الشركات، بما في ذلك الشركات المؤلفة من شخص واحد.

النتائج	الغاية في الفترة 2024-2025
BUS.1: عدد الشركات ذات الممارسات الإدارية المحسنة	4 200
BUS.2: عدد الجهات الفاعلة التي تطور منتجات جديدة	2 060
BUS.3: عدد الشركات الناشئة المؤسّسة	780
TEC.1: عدد التكنولوجيات الجديدة المطوّرة أو المكبّفة	270
TEC.2: عدد البلدان التي اتضح أنها اعتمدت تكنولوجيات جديدة	40
TEC.3: عدد التكنولوجيات الجديدة المعتمدة	370
INV.1: عدد المقترحات المطروحة الجاهزة للاستثمار	2 340
INV.2: عدد المشاريع أو المنشآت الممولة	350
INV.3: قيمة الاستثمارات الجديدة المحشودة (بالدولار)	550 مليون دولار أمريكي
KASA2: الجهات الفاعلة التي تكتسب مهارات وقدرات (الشركات)	9 400
KASA2: الجهات الفاعلة التي تكتسب مهارات وقدرات (الأفراد)	50 400

رابعاً - النتيجة 4- الإدارة الاستراتيجية الفعالة من أجل تحقيق النتائج

تتسم إدارة البرامج بكونها قائمة على النتائج، وتهدف إلى إحداث تغيير تحويلي، وتشرك الشركاء من أجل توسيع النطاق، وتدمج الدروس المستفادة، ضمن إطارٍ الإدارة والمساءلة المؤاتيين.

القيمة التي تضيفها اليونيدو

210- تضطلع اليونيدو بالولاية المسندة إليها في مجال التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة عن طريق الإسهام في تحقيق الإنجازات في المجالات الرئيسية المتمثلة في التغيير السلوكي، وتفعيل التحولات والتأثيرات على مستوى النظام ككل، والتأثير في الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية للتنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة. ولما كان التصنيع يرتبط على نحو وثيق بجميع أهداف التنمية المستدامة، يمكن اعتبار أن اليونيدو تسهم في تحقيقها جميعاً أيضاً. ويتسنى تفعيل سلسلة النتائج المبينة أعلاه من خلال اعتماد النهج والعمليات المناسبة للإدارة القائمة على النتائج داخل اليونيدو، وهي أيضاً مجال النتيجة 4.

الإدارة من أجل تحقيق النتائج: تمكين اليونيدو من تحقيق النتائج وإحداث تغييرات تحويلية

211- لا تزال جهود المنظمة لترشيد العمليات الداخلية وتبسيط هيكلها الداخلي لتحقيق مساهمتها في أهداف التنمية المستدامة على نحو أفضل تمثل إحدى الأولويات الإدارية، بما يتماشى مع الهدف المزودج المتمثل في تكامل وتوسيع نطاق الإطار البرنامجي المتوسط الأجل 2022-2025. وفي ظل القيادة الجديدة، يظل التوجه نحو النتائج والإدارة القائمة على النتائج عاملين تمكينيّين أساسيين لتحقيق أهداف اليونيدو وأولوياتها وتقديم مساهمة كبيرة في تحقيق خطة عام 2030 والتعجيل به.

212- ونتيجة لذلك، نُفّحت السياسات والأطر لكي تكون أكثر اتساقاً مع هيكل تنظيمي جديد أكثر تسطيحاً ورشاقاً لتمكين اليونيدو من توسيع نطاق عملها الإنمائي وتحقيق نتائج تحويلية على نطاق واسع. وهذه التحسينات، التي وُثِّقت في التقارير والاستعراضات الأخيرة، بما في ذلك بواسطة المراجع الخارجي للحسابات، كانت خطوات ضرورية إلى الأمام. وسيواصل تجلّي المكاسب المتعلقة بالأداء بالنسبة إلى المنظمة ودولها الأعضاء في فترة السنتين 2024-2025.

213- وتجسد عناصر مختارة من الهيكل التنظيمي الجديد سعي الإدارة إلى تحسين التوجه نحو النتائج والنهج الاستراتيجية لتعزيز المنظمة على نحو فعال ووضعها استراتيجياً في سياق التنمية العالمية. وعلى المستوى التنفيذي، عُززت المهام وأعيد تنظيمها بشأن مسائل منها تلك المتعلقة بإدارة التغيير، والاتصالات الاستراتيجية، والابتكار والرقمنة، والتعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي، وكذلك بالتخطيط الاستراتيجي ومشاركة الأمم المتحدة.

214- وعلى المستوى التشغيلي، سيعتمد على هيكل تنظيمي منفتح لدعم تركيز أقوى على الابتكار وتوسيع النطاق والأثر الإنمائي: فقد جمعت الدول الأعضاء والشراكات المؤسسية مع المكاتب الميدانية ومكاتب الاتصال (مديرية الشراكات العالمية والعلاقات الخارجية)؛ وتتركز أنشطة التعاون التقني في مديرية واحدة (مديرية التعاون التقني والتنمية الصناعية المستدامة)، ودمجت النهج المبتكرة والتحفيزية في مديرية جديدة لإلهام وتمكين المديرات الأخرى وإطلاق مبادرات رائدة مبتكرة (مديرية الابتكار بشأن أهداف التنمية المستدامة والتحول الاقتصادي). ويرتكز الهيكل التنظيمي الجديد على شعبتين جديدتين موجهتين نحو النتائج تعززان نقل وظائف الإدارة القائمة على النتائج على نطاق جميع الإدارات - إنشاء وحدة مخصصة مسؤولة عن إحداث الأثر والجودة والمساءلة في مديريةية الابتكار بشأن أهداف التنمية المستدامة؛ وإنشاء وظيفة دعم التنسيق والتكامل في مديريةية التعاون التقني،

تُعد أيضاً بالتحسينات والكفاءات الإجرائية. وتُعتبر جميع هذه التغييرات أو المبادرات علامات واضحة على الأهمية التي توليها الإدارة للتطبيق الصارم لمبادئ الإدارة القائمة على النتائج على نطاق العمليات.

215- وسيكون هدف تدخلات مكتب إدارة التغيير أيضاً تحسين البرمجة وإدارة النتائج وكذلك زيادة كفاءة تقديم الخدمات. والمكتب مسؤول عن تزويد المنظمة بمركز تنسيق لإدارة التغيير الهيكلي والثقافي وتنفيذه. وهو ينقل الأساس المنطقي للتغيير وفوائده، ويشير إلى الحلول بشأن التعديلات التي يلزم إجراؤها لكي تتمكن الكيانات التنظيمية والموظفون من العمل في اليونيدو المعاد هيكلتها بأكثر الطرق كفاءة وفعالية.

216- وتجسّد النتيجة 4 مواءمة الموارد مع الهدف المتوخى المتمثل في الإدارة الفعالة من أجل تحقيق النتائج. وبعبارة أخرى، تصف هذه النتيجة استخدام المنظمة للموارد لضمان توجيه أطرها وسياساتها وعملياتها وأنشطتها نحو إدارة برنامجية قائمة على النتائج تتسم بكونها أقوى وأفضل بروزاً. ومن ثمّ، ستستند النتيجة 4 إلى برمجة فُطرية وإقليمية محسّنة وفعالة، وتنسيق ميداني، وشراكات مؤاتية مع كيانات عامة وخاصة.

217- ويُجَعَل الأداء الفعال والموجّه نحو تحقيق النتائج في الإدارة المؤسسية والبرمجية من أجل تحقيق النتائج ممكناً من خلال نظام يقوم على التقريب بين السياسات والأطر والإجراءات، ويحظى بدعم قوي من المستويات العليا وكذلك بوحدة تنظيمية مكرّسة مكلفة برصد المواءمة مع السياسات الداخلية والمساءلة عن النتائج والإبلاغ عنها.

218- ولا تضمن السياسات والأطر وحدهما تحقيق النتائج. ذلك أن تنفيذها أمر بالغ الأهمية. ولهذا السبب، اعتُمدت إصلاحات تنظيمية في فترة السنتين 2022-2023 لضمان تخصيص موارد لتيسير التخطيط القائم على النتائج والرصد والإبلاغ القائم على الأدلة والتحقق من البيانات. ولذا فإن النتيجة 4 هي عامل تمكين رئيسي لتحقيق النتائج 1 و2 و3، وهي وسيلة ضرورية لتحقيق الغايات الإنمائية لليونيدو. ويلزم إدراج النتيجة 4، نظراً لأهميتها ولكون المنظمة تمر حالياً بمرحلة انتقالية حرجة نحو مزيد من النضج المؤسسي، كنتيجة مكرّسة، تماشياً مع الممارسة المتبعة في معظم كيانات الأمم المتحدة.

219- وفي الفترة 2024-2025، سوف تستكمل اليونيدو تبسيط وإعادة مواءمة السياسات الرئيسية، مثل إطار ضمان الجودة، والإطار المتكامل بشأن النتائج والأداء، وإطار المساءلة، وسياسة إدارة المخاطر المؤسسية، والاستراتيجية التنفيذية بشأن التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي، وإطار الرقابة الداخلية، مع إعادة الهيكلة التنظيمية المنفذة في فترة السنتين 2022-2023.

220- وسيستمر تقدم المنظمة نحو تحقيق مزيد من النضج الإداري القائم على النتائج في الفترة 2024-2025 مع التركيز مجدداً على الابتكار والشراكات. وسيشمل ذلك بناء القدرات، ووضع مجموعات أدوات للتخطيط والرصد والإبلاغ والأخذ بها، وكذلك تعزيز تغيير الثقافة صوب مزيد من التوجه نحو النتائج، بما في ذلك التركيز القوي على الشراكة. وفي حين أن النواتج غير الملموسة المرتبطة بهذه العملية مهمة، فإن المؤشرات الملموسة والقابلة للقياس ستوفر بدائل لتقييم فوائدها.

221- وليس من المغالاة التأكيد على أهمية الإدارة القوية القائمة على النتائج من خلال البرامج والأطر المؤسسية. ويصدق هذا بصفة خاصة إذا كان لا بد من تحقيق نتائج فُطرية على نطاق واسع. وسيُشَدّد على التوجه نحو التكامل وتوسيع النطاق من خلال التطبيق المتسق لمبادئ وأطر الإدارة القائمة على النتائج، وسيطلب إقامة شراكات قوية واعتماد نهج تمويلي مبتكر. ولذا فإن النتيجة 4 تشمل الجهود الرامية إلى تحسين الإدارة القائمة على النتائج والفعالية على نطاق دورة المشاريع والبرامج: التخطيط والرصد والإبلاغ والتقييم. وتدعم هذه الجهود أيضاً التدخلات غير المتعلقة بالمشاريع، مثل الأعمال والعمليات الرئيسية. وفي جميع الحالات، يظل الهدف هو النهوض بالتعلم والتحسين المستمرين وضمان المساءلة.

222- وستعود زيادة استخدام البيانات وتحليل الأدلة لأغراض صنع القرار بالفائدة أيضا على الإدارة العامة للمنظمة، وهو مجال مشمول بالنتيجة 5 في مقترح البرنامج والميزانيتين هذا. وستنتفع النتيجة 4 من الدروس المستفادة أثناء تنفيذ أول ميزانية قائمة على النتائج على الإطلاق في فترة السنتين 2022-2023، وستواصل تحسين جمع البيانات وإدارتها على نطاق المنظمة، بالاستفادة من تنفيذ أدوات الإطار المتكامل بشأن النتائج والأداء وتعزيز توحيد العمليات التشغيلية.

223- وستواصل المنظمة أيضا تحسين أدواتها وعملياتها المتعلقة بضمان الجودة، سواء فيما يتعلق بمشاريعها وبرامجها، أو فيما يتعلق بالأنشطة والوظائف الممولة من الاشتراكات المقررة. ونظرا لانخفاض مبلغ التمويل الذي لا يزال متاحا لهذا البند، ستواصل المنظمة الاستفادة من مكاسب الكفاءة الناشئة عن الهيكل التنظيمي الجديد.

224- وستمكن هذه الجهود بشأن ضمان الجودة من إنشاء آليات مكرّسة للمشاريع والبرامج يمولها مرفق البيئة العالمية والصندوق الأخضر للمناخ وصندوق التكيف، بما يعزز أثر حافظة اليونيدو. وستواصل اليونيدو الارتقاء بانتظام بالكفاءة والفعالية في مجال التشغيل، وكذلك الامتثال للمعايير الائتمانية والبيئية لشركاء التمويل الرئيسيين كأساس للشفافية والنزاهة والشراكات المستدامة.

225- وتشمل النتيجة 4 أيضا جهود التخطيط والإدارة على نطاق جميع المديریات والمكاتب، لتحسين كفاءة وفعالية العمل الذي سيُضطلع به في الفترة 2022-2023. وهي ستعزز تأثير وفعالية وكفاءة واستدامة عمليات اليونيدو من أجل التعجيل بالتصنيع للتنفيذ الكامل للأولويات المحددة في الإطار البرنامجي المتوسط الأجل وزيادة أثر اليونيدو على النهوض بخطة عام 2030. وتقود النتيجة 4 أيضا إلى تحسّن الشفافية والمساءلة والنتائج والنزاهة في المنظمة ومدى ثقة أصحاب المصلحة فيها.

226- وتبقى البرمجة القطرية القائمة على الأدلة هي أنسب النهج لتحقيق نتائج تتسم بكونها شاملة للنظام ككل ويمكن أن تضمن التغيير التحولي في نهاية المطاف. وفي الفترة 2024-2025، ستواصل اليونيدو تطوير أدواتها وآلياتها وتطبيقها بفعالية من أجل تفعيل استراتيجيات اليونيدو وأطرها ونُهجها الإقليمية والعالمية وتنسيقها والتعريف بها والإشراف عليها والإبلاغ عنها. وسيشمل هذا العمل حوارات استراتيجية ومشاركات رفيعة المستوى وإجراءات ونتائج ملموسة على أرض الواقع، من خلال أدوات اليونيدو البرنامجية، مثل برامج الشراكة القطرية والبرامج القطرية، مما يساهم في أطر عمل الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة.

227- وتعتزم المنظمة تعزيز مشاركتها مع الشركاء الخارجيين بدرجة كبيرة، ولا سيما كيانات قطاع الأعمال التجارية الخاص والعام والمؤسسات المالية الدولية من خلال وحدات تنظيمية مخصصة، بما في ذلك في سياق إصلاح منظومة الأمم المتحدة الإنمائية. والغرض من هذا التفاعل هو زيادة حجم اليونيدو ونطاقها وكذلك زيادة كفاءة التدخلات المشتركة وفعاليتها. وفي هذا الصدد، سيُتبع نهج متجدد للبرمجة القطرية مستمد من إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة من أجل تعزيز الشراكة والتعاون وتحديد موقع استراتيجي لليونيدو على أرض الواقع وكشريك رئيسي في إطار مجموعة الأمم المتحدة للتنمية المستدامة.

228- ويضطلع قطاع الأعمال بدور محوري في النهوض بخطة التنمية المستدامة لعام 2030، وقد أعادت الدول الأعضاء التأكيد على أهمية شراكات قطاع الأعمال كعنصر حيوي وحاسم لتحقيق أهداف التنمية المستدامة. وحيث إن اليونيدو تهدف إلى توسيع نطاق مشاركتها مع قطاع الأعمال، فإن عليها القيام بذلك على نحو يحقق أقصى استفادة من التعاون، ويدير المخاطر المحتملة، ويضمن نزاهة المنظمة واستقلالها. وسيطلب ذلك نهجا متينا لإدارة المخاطر والعناية الواجبة، وتنسيق وتكييف السياسات والإجراءات الداخلية، وكذلك النظم والقدرات اللازمة للتنفيذ كعنصر أساسي لزيادة حجم ونطاق الشراكات مع مجتمع الأعمال وتحليل المخاطر الناشئة عن الشراكات وإدارتها والتخفيف من حدتها.

229- وستُقدّم خدمات بناء القدرات والدعم الاستشاري إلى الشبكة الميدانية لليونيدو بوسائل منها جهود التمكين الميداني واللامركزية، مما يساهم في: التمثيل الميداني الفعال؛ وتقديم الخدمات وتنسيقها؛ والاتساق البرنامجي لعمل المنظمة، بما في ذلك مشاركتها الاستراتيجية وتعاونها داخل منظومة الأمم المتحدة الإنمائية. وستستدعي هذه الآليات أيضا زيادة مشاركة الميدان من أجل تحديد البرامج/المشاريع وصياغتها وتنفيذها ورصدها والإبلاغ عن نتائجها على نحو فعال.

230- وفي سياق إصلاح منظومة الأمم المتحدة الإنمائية، ستسعى اليونيدو بنشاط إلى إصلاح شبكتها الميدانية من أجل تعزيز مشاركتها الاستراتيجية والمنهجية، وتعزيز مساهماتها ودورها في جداول أعمال البلدان الإنمائية، وضمان التموذج الاستراتيجي وتقديم الخدمات بفعالية على أرض الواقع. ومن المتوقع أن يؤدي ذلك إلى زيادة الالتزام والمشاركة الاستراتيجيين في عمليات التحليل القطري المشترك/إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة داخل منظومة الأمم المتحدة الإنمائية، بما في ذلك آليات "وحدة العمل في الأمم المتحدة". ومن المتوقع أن تؤدي الشبكة الميدانية دورا رئيسيا في بناء الشراكات؛ ومن ثم، من الأهمية بمكان وضع استراتيجية لليونيدو من أجل المشاركة الفعالة في إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة.

231- وستهدف أعمال أخرى إلى وضع آليات مبتكرة مصممة للشراكات بين أصحاب المصلحة المتعددين، لضمان التأثر على نطاق التدخلات، والاستفادة من مواطن القوة لدى كل شريك لتحقيق أقصى قدر من التأثير الإنمائي. وتربط هذه الآليات بين جهود الحكومة الوطنية ووكالات الأمم المتحدة والشركاء الإنمائيين والمؤسسات المالية الدولية وقطاع الأعمال التجارية لدعم أهداف التصنيع في البلد. ومن خلال تيسير حشد الخبرات والتكنولوجيا والموارد المالية، يقدم الدعم إلى الدول الأعضاء في النهوض بالهدف 9 من أهداف التنمية المستدامة في مجالات الصناعة والابتكار والبنية التحتية، مع المساهمة أيضا في الأهداف الأخرى لخطة عام 2030.

232- وتقع مسؤولية إدارة النتائج على عاتق الأمانة. غير أن تحقيق النتائج والأثر مسؤولية مشتركة بين اليونيدو والدول الأعضاء النظيرة وأصحاب المصلحة المعنيين. ونظرا لانتشار الاعتماد على التبرعات في تنفيذ البرامج، ولعدم ثقافة النتائج المشتركة، فإن مجتمع المانحين يضطلع بدور مهم. وستولي اليونيدو اهتماما خاصا للشراكة المثمرة مع المانحين، ولا سيما من أجل اعتماد نهج متفق عليه عموما إزاء التدخلات التحويلية. وهناك حاليا وعي متنام في المجتمع الإنمائي الدولي بأهمية الابتعاد عن النهج المجزأة والتدرجية إذا ما أريد تحقيق أهداف التنمية المستدامة. وستواصل اليونيدو جهودها الرامية إلى العمل مع الجهات المانحة والشركاء، بمن فيهم الدول الأعضاء والدول غير الأعضاء، ووضع التصورات لعلاقتها الاستراتيجية والسياساتية معهم وإدارة تلك العلاقات وتنسيقها من أجل تعزيز الشراكات المفوضية إلى تحقيق ولاية اليونيدو المتعلقة بالتنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة.

233- وفي هذا السياق، تلتزم اليونيدو بتقديم تقارير شفافة إلى شركائها الممولين، وتنسيق وإدارة عمليات البرمجة مع الجهات المانحة والشركاء بوسائل منها عقد الاجتماعات المشتركة مع اللجان وإجراء الاستعراضات المشتركة للبرامج. وستواصل المنظمة تنسيق وتيسير عمليات التحقق من عمليات اليونيدو وتقييمها التي تضطلع بها الجهات المانحة والشركاء، بما يتماشى مع الاتفاقات الثنائية القائمة وقواعد اليونيدو ولوائحها التنظيمية.

234- ومن خلال ضمان إدراج المساواة بين الجنسين في القرارات المتعلقة بالميزانية من خلال نظام لمؤشرات التصنيف الجنساني، تؤكد اليونيدو على أهمية تخصيص التبرعات وتتبعها بطريقة مراعية للمنظور الجنساني. وبغية تقييم وتتبع البرامج والمشاريع ودرجة معالجتها للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، سوف تقيم اليونيدو منهجيا المشاريع من منظور جنساني وتحدد مؤشرات التصنيف الجنساني من خلال نموذج اليونيدو بشأن الامتثال للاعتبارات الجنسانية ومؤشرات التصنيف الجنساني.

الرقابة الفعالة

235- سوف تستمر مهام الرقابة التي تضطلع بها اليونيدو في دعم تحقيق رسالة اليونيدو والوفاء بما يُتوقع منها من نتائج، وتعزيز ثقافة النزاهة والشفافية والمساءلة، من خلال ما يلي:

- إجراء تقييمات مستقلة لتدخلات اليونيدو لدعم التعلم والتحسين المستمر في المنظمة، وتقديم المعلومات لعملية صنع القرارات البرنامجية والاستراتيجية استناداً إلى الأدلة؛
- تقديم خدمات مستقلة وموضوعية في مجال المراجعة الداخلية والضمانات والمشورة، من أجل تحسين كفاءة وفعالية وكفاية عمليات اليونيدو في مجال الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر والحوكمة، والاستخدام الكفؤ والفعال والاقتصادي، وكذلك حماية الموارد المتاحة لليونيدو وصونها؛
- تقييم ادعاءات سوء السلوك، مثل الاحتيال، والفساد، والتحرش في مكان العمل، والاستغلال والاعتداء الجنسيين، والانتقام، وهدر الموارد، وانتهاك لوائح اليونيدو وقواعدها وإجراءاتها، أو غير ذلك من المخالفات التي يرتكبها موظفو اليونيدو أو أفرادها، وإجراء التحقيقات بشأنها.

236- وتؤدي هذه الوظائف دوراً بالغ الأهمية في تعزيز تأثير كفاءة وفعالية واستدامة عمليات اليونيدو ونتائجها، مما يعجل بمساهمة اليونيدو في تحقيق التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة وخطة عام 2030. وهذه الوظائف أساسية أيضاً لتعزيز الشفافية والمساءلة والنتائج والنزاهة لدى اليونيدو، ومن ثم ثقة أصحاب المصلحة في المنظمة. وهذه الوظائف يحكمها ميثاق مكتب التقييم والرقابة الداخلية، على النحو الذي أقرته الدورة الثامنة والأربعون لمجلس التنمية الصناعية في المقرر م ت ص-48/م-10.

237- ويشمل هذا المجال أيضاً وظيفة أمانة اللجنة الاستشارية المستقلة للرقابة التابعة لليونيدو، على النحو المنصوص عليه في اختصاصاتها، التي أقرتها الدورة الثامنة والأربعون لمجلس التنمية الصناعية (م ت ص-48/م-5).

الخدمات الاستشارية القانونية الفعالة

238- في إطار النتيجة 4، ستواصل اليونيدو دعم إدارتها في تحقيق أهدافها بضمان امتثال جميع أنشطتها وبرامجها للإطار القانوني الخارجي والداخلي للمنظمة. وعلى وجه الخصوص، تتاح المشورة القانونية السليمة والنزيهة والمساعدة القانونية المتخصصة لتعزيز الامتثال لسيادة القانون وإدارة المخاطر القانونية في جميع جوانب أنشطة المنظمة، وكذلك الدفاع عن حقوق المنظمة ومواقفها ومصالحها في المسائل التعاقدية ومسائل التقاضي.

239- ووفقاً للولاية المسندة لليونيدو بموجب دستور المنظمة وميثاق الأمم المتحدة، يقدم المكتب الدعم القانوني لأنشطة المنظمة عن طريق الوظائف التالية:

- تقديم خدمات الاستشارات القانونية للمدير العام والإدارة العليا؛
- تقديم المشورة والمساعدة إلى جميع الوحدات التنظيمية فيما يتعلق بالمسائل القانونية الناشئة المتصلة ببرامج المنظمة ومشاريعها وأنشطتها وعملياتها الأخرى؛
- تقديم المشورة والإرشادات العامة إلى جميع الوحدات التنظيمية لتعزيز الامتثال للالتزامات القانونية الناشئة عن الإطار القانوني الخارجي والداخلي للمنظمة، بما في ذلك الاتفاقات التي تبرمها اليونيدو والإصدارات الإدارية التي يصدرها المدير العام أو التي تخضع لسلطته؛
- تقديم المشورة والمساعدة القانونيتين فيما يتعلق بمشاريع المقررات والقرارات وغيرها من وثائق أجهزة تقرير السياسات؛

- تقديم المشورة القانونية، عند الطلب، إلى أجهزة تقرير السياسات، والاتصال بالبعثات الدائمة والمكاتب الحكومية فيما يتعلق بمسائل قانونية محددة تتعلق بالمنظمة؛
- استعراض مشاريع الاتفاقات والترتيبات التي ستبرمها اليونيدو، بما في ذلك اتفاقات التعاون الأساسية والاتفاقات المبرمة مع الدول المضيفة لمكاتب اليونيدو وغيرها من اتفاقات الشراكة، والمشاركة في التفاوض بشأن هذه النصوص، حسب الاقتضاء؛
- العمل كمستودع لاتفاقات اليونيدو وترتيباتها الدولية وسائر نصوصها القانونية؛
- مراجعة واعتماد مشاريع الإصدارات الإدارية التي تتضمن اللوائح والقواعد والسياسات والتعليمات الأخرى، وتقديم المشورة بشأن تفسير وتطبيق هذه الإصدارات الإدارية والامتثال لها؛
- العمل كوديع للإصدارات الإدارية التي تنظم المسائل القانونية؛
- تمثيل المدير العام في القضايا المعروضة على المحكمتين الإداريتين لمنظمة العمل الدولية والأمم المتحدة وفي المطالبات الأخرى ضد اليونيدو؛
- العمل كمركز تنسيق للتفاعل مع المكاتب القانونية للأمم المتحدة والوكالات الأخرى فيما يتعلق بالمسائل القانونية ومسائل الامتثال ذات الاهتمام المشترك، بما في ذلك تطوير القانون الدولي ومواءمة أو تنسيق القواعد والإجراءات والسياسات في النظام الموحد للأمم المتحدة.

النتيجة 4- الإدارة الاستراتيجية الفعالة من أجل تحقيق النتائج تقديرات الموارد (باليورو)

تقديرات الموارد (باليورو)

تقديرات الفترة 2024-2025 (بعد إعادة حساب التكاليف)				الوظائف		
المجموع	ميزانية التعاون التقني (موارد من خارج الميزانية)	الميزانية التشغيلية	الميزانية العادية	فئة الخدمات		
				المجموع	العامة	الفنية
24 113 135	144 020	6 755 435	17 213 680	100.60	49.15	51.45
670 580		267 700	402 880			
1 912 020			1 912 020			
256 800			256 800			
26 952 535	144 020	7 023 135	19 785 380			
(226 445)			(226 445)			
26 726 090	144 020	7 023 135	19 558 935			

مؤشرات النتائج

ملحوظة: تُصنَّف جميع المؤشرات حسب نوع الجنس، حيثما كان ذلك مناسباً وممكناً.

مؤشرات الإطار المتكامل بشأن النتائج والأداء	الغاية في الفترة 2024-2025
CPO.4: عدد التدخلات أو البرامج المشتركة مع كيانات منظومة الأمم المتحدة	110
CPO.5: عدد التدخلات (المشاريع/البرامج) المنفذة بالشراكة مع مؤسسات من خارج منظومة الأمم المتحدة	105

40	POR.2: توزيع وثائق البرامج/المشاريع الجديدة التي تلبى بالكامل متطلبات الجودة عند التقييم (بالنسبة المئوية)
750	POR.3: عدد وحجم المشاريع والبرامج القطرية وبرنامج الشراكة القطرية الجارية (حسب مجال التركيز المواضيعي؛ حسب المنطقة)
70	POR.4: النسبة المئوية للبرامج/المشاريع التي اعتُبرت عند تقييم نوعية تصميمها مرضية عند إنجازها
53	POR.5: النسبة المئوية للعدد الإجمالي لبرامج/مشاريع اليونيدو حسب مؤشرات التصنيف الجنساني
65	POR.6: الشفافية [حسب معايير المبادرة الدولية للشفافية في المعونة]
70	EIO: النسبة المئوية لخطط عمل الإدارة و/أو التوصيات الصادرة عن المراجعة الداخلية للحسابات والتقييمات المنفذة في الوقت المناسب

خامسا - النتيجة 5- تحقيق التميز في الخدمات والعمليات المؤسسية

تدار الخدمات والعمليات المؤسسية بطريقة تتسم بالكفاءة والفعالية، استنادا إلى الابتكار وأفضل الممارسات.

القيمة التي تضيفها اليونيدو

240- تشمل النتيجة 5 النتائج المرتبطة بأداء عمليات ومرافق اليونيدو لوظائفها على الوجه الصحيح وفي الوقت المناسب. وهي عامل حاسم في التمكين من تحقيق النتائج الأخرى للمنظمة. ويشكل التحسين المستمر للعمليات الداخلية والخدمات المؤسسية سمة بارزة في جهود أي منظمة لتحسين كفاءتها وفعاليتها. وقد جعلت اليونيدو، بالنظر إلى محدودية مواردها في مواجهة ولايتها، استخدام الموارد على النحو الأمثل أولوية فاصلة في جميع البرامج والميزانيات الحديثة العهد. وتدرك المنظمة أن تجديد العمليات ورقمنتها يمكن أن يؤدي إلى خفض التكاليف، وفي نفس الوقت إدارة الخدمات والعمليات المؤسسية على نحو يتسم بالكفاءة والتركيز على الغرض. وبالنسبة لفترة السنتين 2024-2025، ستواصل اليونيدو اغتنام هذه الفرص، مع التركيز مجددا على الكفاءة والفعالية والمساءلة.

241- ويُعدُّ الأداء السليم للخدمات والعمليات المؤسسية ركيزة أساسية لليونيدو ويتيح تنفيذ ولايتها في إطار التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة على نطاق المهام الأساسية للمنظمة. وتشمل هذه الخدمات المالية؛ وقسم شؤون الموظفين؛ وخدمات التعلم والتطوير؛ وخدمات الشراء؛ وإدارة الموجودات والخدمات اللوجستية؛ وتكنولوجيات المعلومات والرقمنة؛ والإدارة الفعالة الشاملة للخدمات المؤسسية؛ وكذلك الإشراف على مبادئ الأخلاقيات والمساءلة على نطاق المنظمة. وإضافةً إلى ذلك، يجري تعميم المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة في جميع سياسات المنظمة وبرامجها ووظائفها وخدماتها، لتعزيز طابعها التحويلي الجنساني.

242- والأهم من ذلك، وخصوصا كما تبين أثناء جائحة كوفيد-19، تكفل خطة اليونيدو لاستمرارية الأعمال التأهب لمواجهة الأزمات وتحدد تدابير لحماية موارد اليونيدو البشرية والمالية وغير المالية، وفي الوقت نفسه مواصلة تقديم الخدمات في الوقت المناسب وبطريقة فعالة.

243- ولأغراض وثيقة البرنامج والميزانيتين هذه، تجسد النتيجة 5 مباشرة المهام التنظيمية التي تقوم عليها الخدمات والعمليات المؤسسية المتمسمة بالكفاءة والفعالية. ويُبرز وصف النتيجة 5 أوجه التآزر والروابط مع مجالات النتائج الأخرى في مقترح البرنامج والميزانيتين هذا.

إدارة الموارد البشرية

244- ستواصل اليونيدو في الفترة 2024-2025 التركيز على اكتساب المواهب لتقديم نموذج أعمالها؛ وإشراك الموظفين وتحفيزهم وتمكينهم من تحقيق نتائج عالية الجودة؛ وتعبئة قاعدة الموارد البشرية وتوسيعها من خلال برامج المواهب الخاصة ولا سيما من أجل الشباب؛ وإعداد مديريين وقادة قادرين على قيادة الابتكارات في القوة العاملة. وستسعى اليونيدو، لدى قيامها بذلك، إلى الحفاظ على تمثيل إقليمي وجنساني متوازن.

245- ومن المتوقع أن تؤدي التحسينات المتوخاة على صعيد هذه الخدمات في فترة السنتين إلى زيادة تعزيز الكفاءة والفعالية والمساءلة والتنوع والمساواة بين الجنسين والشفافية والتأثير للقوة العاملة لدى اليونيدو، في المقر وفي الميدان على حد سواء. وستؤدي التحسينات في قوة العمل لدى اليونيدو بدورها إلى تعزيز ودعم الإدارة الاستراتيجية الفعالة للمنظمة وبرامجها (النتيجة 4)، بما في ذلك تنفيذ وتعميم نماذج ومبادرات الأعمال الجديدة، والإدارة الكفؤة والفعالة لخدمات وعمليات اليونيدو المؤسسية الأخرى (النتيجة 5)، وكذلك تحقيق نتائج اليونيدو الإنمائية (النتائج 1 إلى 3).

246- وتشمل الأنشطة المقررة للفترة 2024-2025 مواصلة عمليات تطوير السياسات طوال دورة الموارد البشرية، مثل تخطيط القوة العاملة، وتصميم الوظائف وتصنيفها، والتواصل مع المواهب واكتسابها وإلحاقها بالعمل، وإدارة الأداء، وخطط المكافآت والتقدير، وإدارة التقاعد، والاحتفاظ بالمعارف وإدارتها. وسيستمر مع الشركاء الخارجيين التوسع في برامج المواهب الخاصة، مثل البرامج المخصصة للمهنيين الشباب والمتدربين الداخليين والخبراء والشركاء والخبراء المعارين.

خدمات التعلم والتطوير

247- يُعتبر وجود قوة عاملة ماهرة ومرنة وقادرة على التكيف تجسد قيم اليونيدو والأمم المتحدة أمراً أساسياً لكي تنجز اليونيدو مهمتها وشعارها "النقدم عن طريق الابتكار".

248- وفي فترة السنتين 2024-2025، سيتمحور عمل اليونيدو حول ثلاث ركائز هي: (أ) التعلم والتطوير الشاملان، حيث يسهم جميع موظفي اليونيدو، بصرف النظر عن نوع العقد أو وحدة العمل أو مركز العمل، في مهمة اليونيدو وينبغي أن تتوفر لهم الموارد والدعم للتعلم والتفوق والنمو؛ (ب) التعلم الاستراتيجي، حيث تملّي الأولويات الاستراتيجية أولويات التعلم والمهارات الأساسية؛ (ج) التعلم المتمحور حول المتعلم، حيث يكون المتعلمون مسؤولين عن متابعة الفرص بين الموارد المتاحة التي تناسب احتياجاتهم وطموحاتهم.

249- وبناءً على ذلك، ستمنح الأولويات لتعزيز فرص التعلم ذات الصلة من منظومة الأمم المتحدة والمنصات المفتوحة والشركاء الآخرين؛ وتصميم وتقديم برامج نمائط التعلم؛ وتسهيل ودعم تبادل المعرفة والعمل الجماعي، عادةً من خلال التعلم وبناء الفريق. وسيمكّن التنفيذ الفعال والشامل لخطة التعلم والتطوير في الفترة 2024-2025 القوة العاملة في اليونيدو من استخدام الأدوات والموارد المتاحة على نحو أفضل وتعزيز تأثيرها والابتكار.

المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة

250- كما هو منصوص عليه في استراتيجية اليونيدو للمساواة بين الجنسين، فإن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة أمران أساسيان في كامل نطاق أنشطة المنظمة. وإدراكاً من اليونيدو للصلة بين التنوع والقدرة المؤسسية، بما في ذلك ما يتعلق بالتحسينات في الابتكار والكفاءة والاستدامة، فإنها ستواصل تعزيز التكافؤ بين الجنسين بين الموظفين، بمن فيهم كبار الموظفين، وستواصل النهوض بسياسات ومعايير سلوك مراعية للأسرة من أجل إيجاد أماكن عمل داعمة وخالية من التمييز للجميع. وإضافةً إلى ذلك، سيواصل تكثيف الجهود لتحسين مساهمة الموظفين عن مراعاة

الاعتبارات الجنسانية في عملهم من خلال إطار إدارة أداء الموظفين. وستُدمج هذه الجهود بشبكة فعالة من جهات التنسيق المعنية بالمسائل الجنسانية التي تضم جميع الشُّعب والمكاتب والدوائر.

الخدمات المالية

251- تسعى اليونيدو إلى ضمان سلامة المنظمة المالية والمحافظة عليها، وتتولى وضع السياسات والنظم والأدوات وإدارتها من أجل تيسير الإدارة الفعالة للموارد المالية المتاحة في المقر وفي الشبكة الميدانية على السواء. وستقدّم اليونيدو الخدمات المالية لدعم تحقيق جميع مجالات النتائج، استناداً إلى أفضل الممارسات الدولية، واتباع نهج مبتكرة حيثما أمكن. وستقدّم الخدمات الاستشارية أيضاً بشأن حشد الموارد المالية في مجالات مثل المنح والأدوات المالية من أجل توسيع نطاق أنشطة التعاون التقني. وتشمل الخدمات إعداد الميزانية؛ والرقابة المالية؛ والتخطيط المالي؛ والمحاسبة؛ وتطبيق مبادئ الاسترداد الكامل للتكاليف؛ والإبلاغ عن إدارة الموارد المالية المشمولة بالميزانية والخارجة عنها على السواء؛ والإدارة النقدية وعمليات الخزنة؛ وتحديد الاشتراكات المقررة وإدارتها والإبلاغ عنها؛ والمقبوضات والمصروفات المالية، بما في ذلك تعهّد كشف المرتبات بالنسبة لموظفي المقر والموظفين الميدانيين، والإدارة المالية لخدمات التعاون التقني في المنظمة. وتدعم هذه الوظيفة أيضاً الاتصال بالدول الأعضاء وأجهزة تقرير السياسات والشركاء الاستراتيجيين الآخرين بشأن المسائل المالية، وتقدم بيانات مالية سنوية تُعدّ على أساس المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام لكي يتولى مراجع الحسابات الخارجي مراجعتها.

252- وإلى جانب ضمان الاستقرار المالي من خلال تقديم المشورة المالية السليمة والاستخدام الأمثل للموارد المالية المتاحة من داخل الميزانية العادية وخارجها، ستواصل اليونيدو، أثناء فترة السنتين 2024-2025، التحول الرقمي لخدماتها المالية. وسوف تستفيد من الأدوات التكنولوجية المبتكرة لتعزيز كفاءة وفعالية الخدمات المالية المقدمة إلى أصحاب المصلحة الداخليين والخارجيين على السواء.

خدمات الاشتراء وتنفيذ المشاريع

253- تُعتبر خدمات الاشتراء وتنفيذ المشاريع عنصرين حاسمين في تحقيق المنظمة للنتائج. وستكفل اليونيدو، انطلاقاً من مبدأ الإدارة القائمة على النتائج، أن يُتمسك بمبادئ الاشتراء، مثل مبدأ أفضل قيمة مقابل المال، والإنصاف، والمساءلة والنزاهة والشفافية، والمنافسة الفعالة، والمصلحة الفضلى للمنظمة، في جميع عمليات الشراء وتنفيذ المشاريع.

254- وستهدف خدمات الاشتراء وعملياته إلى دعم تنفيذ الأنشطة الفنية للمنظمة، أساساً من خلال جملة أمور منها تقديم المشورة في مجال السياسات والشؤون الاستراتيجية، والإرشاد، والتدريب، والمساعدة الإدارية، فيما يخص جميع الأنشطة المتصلة بالاشتراء وكذلك عمليات تنفيذ المشاريع. وستتاح أنشطة دعم الاشتراء وخدماته على قدم المساواة للمكاتب الميدانية، وكذلك المنظمات الأخرى التي تتخذ من فيينا مقراً لها، من أجل كفاءة إدارتها وعملياتها. وستكفل اليونيدو دعم تنفيذ تلك الأنشطة أيضاً من خلال الحلقات الدراسية المتعلقة بالأعمال التجارية/الاشتراء والمؤتمرات الدولية التي تنظمها الدول الأعضاء ومنظماتها التجارية/الصناعية.

إدارة الموجودات والخدمات اللوجستية

255- تُعتبر إدارة العقود التجارية، والخدمات العامة، وإدارة الموجودات، بما في ذلك التعاون التقني، والعمليات اللوجستية ضرورية لتنفيذ البرامج وتحقيق النتائج التنظيمية. وتؤثر هذه العمليات تأثيراً كبيراً على البصمة الكربونية للمنظمة، ولذلك فهي تدار بطريقة مبتكرة لضمان أن تحافظ المنظمة على الحياد المناخي.

وهي تشمل أيضا تعزيز الممارسات المستدامة عند إدارة ممتلكات المنظمة وموجوداتها، بما في ذلك أماكن المكاتب، وإعطاء الأولوية للمواد المراعية للاعتبارات البيئية لدى شراء المعدات المكتبية. وسوف تمتد الممارسات لتشمل مسؤولية اليونيدو عن إدارة خدمات مشتركة محددة للمنظمات التي يوجد مقرها في فيينا، مثل خدمات المطاعم وجهود الشراء المشتركة الرئيسية.

تكنولوجيا المعلومات والرقمنة

256- يُعدُّ التحول الرقمي واستخدام تكنولوجيات المعلومات الحديثة أمرا أساسيا في دعم شعار "التقدم عن طريق الابتكار". ولتحقيق ذلك، استُحدث إطار متماسك لتكنولوجيا المعلومات والرقمنة يركز على المبادئ الأساسية التالية:

- 1- *حياد الميزانية العادية لتنفيذ المزيد في حدود نفس الموارد المتاحة؛*
- 2- *الرقمنة القائمة على إحداث الأثر من خلال التطبيقات والأدوات لتحقيق أعلى معدل عائد من حيث قبول المستخدم وقدرته على التكيف مع التكامل السلس عبر جميع الوحدات التنظيمية، والتوافق مع المستقبل، وفي نفس الوقت تقليل مخاطر أمن المعلومات وتعزيز الضوابط الداخلية.*
- 257- وفي الفترة 2024-2025، يتضمن إطار اليونيدو لتكنولوجيات المعلومات والرقمنة أولويات رئيسية تتماشى مع المبادئ المذكورة أعلاه وعلى نطاق خمس ركائز مناظرة، هي: البيئة التعاونية، وأمن المعلومات، والقدرة على الصمود واستمرارية الأعمال، والابتكار الرقمي (مثل الذكاء الاصطناعي والروبوتات وما إلى ذلك)، والمهارات الرقمية والقدرة على التكيف.
- 258- وسوف تستكشف اليونيدو تكنولوجيات رقمية جديدة ومبتكرة، مع ضمان خدمات مأمونة وموثوقة وفعالة وكفؤة في مجال تكنولوجيات المعلومات من أجل تحقيق الأهداف الاستراتيجية. ويشمل ذلك إدارة وتطوير الحلول الشبكية، والحلول القائمة على نظم تخطيط الموارد المؤسسية، والحلول الرقمية والتجارية، وتعهّد مركز بيانات وبنية تحتية يتسمان بالقدرة على الصمود، وإدارة مخاطر المعلومات والأمن السيبراني، وتوفير مكتب خدمة ودعم يتسمان بالكفاءة، وضمان إدارة المعرفة، والتحليلات والاستخبارات التجارية القائمة على البيانات، ومنصات لتمكين العلاقات الخارجية الشفافة مع الدول الأعضاء والشركاء والمجتمع المدني.

الأخلاقيات والمساءلة

259- اليونيدو ملتزمة بتعزيز ثقافة تنظيمية قوامها الأخلاقيات والشفافية والمساءلة، لكي يراقب موظفوها وظائفها ويؤدونها على نحو متسق وفي امتثال تام للمبادئ التوجيهية والقيم الأساسية المتمثلة في النزاهة والكفاءة المهنية واحترام التنوع. وخلال فترة السنتين 2024-2025، ستواصل اليونيدو تعزيز ثقافة السلوك الأخلاقي الرفيع، بما يتماشى مع أفضل الممارسات في منظومة الأمم المتحدة، ومع مبادئ الجودة والنتائج والمخاطر والإدارة الاستراتيجية على النحو المبين في النتيجة 4. وسيشمل ذلك، في جملة أمور، مراجعة وتطوير وتنفيذ السياسات والمعايير والإجراءات والممارسات المتعلقة بالأخلاقيات، مثل مدونة جديدة لقواعد السلوك الأخلاقي، وسياسة منقحة بشأن الحماية من الانتقام بسبب الإبلاغ عن سوء السلوك أو التعاون مع عمليات مراجعة الحسابات أو التحقيقات، والحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين، وحماية بيانات الموظفين، وتدابير مكافحة الاحتيال والفساد. ومن أجل تحقيق تقدم مستمر نحو التزامها بعدم التسامح إطلاقا مع أي شكل من أشكال سوء السلوك، سيولي اهتمام خاص لأنشطة التوعية والتدريب لفائدة جميع موظفي اليونيدو على جميع المستويات.

كفالة أداء المنظمة لمهامها على نحو صحيح وكفؤ وفعال وموآت

260- ستواصل المنظمة، بوجه عام، بناء قدراتها على تنفيذ الأولويات الاستراتيجية من خلال توفير الموارد البشرية والمالية والمادية وإدارتها بفعالية. ويشمل ذلك استكشاف نماذج أعمال مبتكرة، وتحسين وتبسيط العمليات والإبلاغ عنها، وبناء قدرات القوة العاملة، وتعزيز كفاءات الموظفين من خلال بناء المعارف والمهارات. وستواصل المنظمة أيضا تعزيز الحوكمة وثقافتها الخاصة بالمساءلة والسلوك الأخلاقي عن طريق التحديث المستمر للسياسات والقواعد والإجراءات ذات الصلة، وكذلك دفع مبادرات تعميم مراعاة المنظور الجنساني، في إطار تأزر وثيق مع الأولويات والمبادئ المتعلقة بالإدارة الاستراتيجية الفعالة للنتائج المبينة في إطار النتيجة 4. وبصفة عامة، ستضمن اليونيدو وجود أطر ملائمة لتهيئة بيئة تمكينية فيما يخص المرونة والقدرة على التكيف من أجل دعم دولها الأعضاء وتحقيق خطة التنمية المستدامة لعام 2030 وأهداف التنمية المستدامة التي تتضمنها هذه الخطة.

النتيجة 5- تحقيق التميز في الخدمات والعمليات المؤسسية

تقديرات الموارد (باليورو)

تقديرات الفترة 2024-2025 (بعد إعادة حساب التكاليف)				الوظائف		
المجموع	التعاون التقني (موارد من خارج الميزانية)		الميزانية العادية	فئة الخدمات		
	الميزانية التشغيلية	الميزانية العادية		المجموع	العامة	الفئة الفنية
31 339 255	6 199 300	25 139 955	تكاليف الموظفين	131.00	83.00	48.00
121 759		121 759	السفر في مهام رسمية			
845 300		845 300	تكاليف التشغيل			
6 376 550		6 376 550	تكنولوجيا المعلومات والاتصالات			
38 682 864	6 199 300	32 483 564	مجموع النفقات الإجمالية			
38 682 864	6 199 300	32 483 564	مجموع الموارد الصافية			

مؤشرات النتائج

مؤشرات الإطار المتكامل بشأن النتائج والأداء	الغاية في الفترة 2024-2025
FIN.1: الموارد المالية العادية	الميزانيتان بصيغتهما المعتمدين من المؤتمر العام
FIN.2: التبرعات	398 مليون دولار للفترة 2024-2025
FIN.3: تكاليف دعم البرامج المستردة	3 44 مليون يورو للفترة 2024-2025
HR.1: تكوين القوة العاملة وتنوعها في اليونيدو-الأهداف السنوية للتكافؤ بين الجنسين (النسبة المئوية للموظفات حسب الرتبة) وفقا لخطة عمل اليونيدو بشأن التكافؤ بين الجنسين	د-2: 33% د-1/ر-6: 35% ف-5/ر-5: 40% ف-4/ر-4: 50% ف-3/ر-3: 50% ف-2/ر-2: 50% ف-1/ر-1: 50% ف و: 50%

EXP.1: معدل تنفيذ الموارد المالية العادية	كنسبة مئوية من الميزانيتين المعتمدتين
EXP.2: تنفيذ أنشطة التعاون التقني (بدولار الولايات المتحدة)	430 مليون دولار للفترة 2025-2024
OPM.3: الكفاءة التشغيلية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات	استيفاء 90% من طلبات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات القياسية في غضون ثلاثة أيام عمل
OPM.1: النسبة المئوية لعمليات الاشتراء المنجزة في غضون 110 أيام	60%

سادسا - إدارة المباني

261- بموجب أحكام مذكرة التفاهم بشأن الخدمات العامة، ونيابةً عن المنظمات التي تتخذ من مركز فيينا الدولي مقراً لها وبتمويل من تلك المنظمات، تتولى شعبة خدمات إدارة المرافق في اليونيدو المسؤولية عن تنظيم وإدارة عمليات التشغيل والصيانة والإصلاح والإحلال فيما يتعلق بمباني مجمع مركز فيينا الدولي وما يتصل به من التجهيزات والمعدات. والجهات المعنية الرئيسية والفئات المستهدفة من هذه النتيجة هي المنظمات الدولية الأربع التي تتخذ من مركز فيينا الدولي مقراً لها، وهي الوكالة الدولية للطاقة الذرية، ومكتب الأمم المتحدة في فيينا، واليونيدو، ومنظمة معاهدة الحظر الشامل للتجارب النووية، والتي يعمل بها مجتمعة نحو 5 000 موظف، وتستقبل 2 500 فرد إضافي يومياً من الزائرين والمشاركين في المؤتمرات وغيرهم.

262- وفي السنوات الأخيرة، شهدت شعبة خدمات إدارة المباني اتجاهاً لزيادة المهام الموكلة إليها متمثلة في مشاريع تغيير واسعة النطاق متزايدة باستمرار في المنظمات الكائنة في فيينا. وقد أسهم اعتماد مبنى المؤتمرات M، بوصفه مبنى أخضر للمؤتمرات، إسهاماً إيجابياً في جهودنا المستمرة الرامية إلى تخضير مركز فيينا الدولي. وستسعى شعبة خدمات إدارة المباني جاهدة لبلوغ الهدف التالي المتمثل في نيل الاعتماد للمبنى C بوصفه مبنى مؤتمرات أخضر.

263- وتتزايد تكاليف تشغيل وصيانة وإصلاح المباني والتجهيزات المدمجة فيها والمضافة إليها مع تقادم المجمع، الذي شُيد في الفترة ما بين عامي 1974 و1979. وتُجرى أعمال الإصلاح والصيانة اللازمة في مركز فيينا الدولي على نحو منتظم لضمان التشغيل الآمن والموثوق، على أساس أمور منها الوفاء بالالتزامات التي قطعت تجاه الحكومة النمساوية، مالكة مجمع المباني الذي تبلغ مساحته 379 000 متر مربع.

264- وبعد أكثر من أربعة عقود من الإشغال، ثمة حاجة واضحة إلى برامج إحلال في جميع أقسام مجمع المباني من أجل الحفاظ على عمليات مركز فيينا الدولي وزيادة موثوقيتها. وقد تأكد ذلك أكثر في تقييم المخاطر الذي أُجري مؤخراً بشأن جميع مباني مركز فيينا الدولي. ويتوخى أثناء فترة السنتين المقبلة التركيز على تنفيذ التدابير الفورية المتصلة بصحة الموظفين وسلامتهم كعنصر رئيسي. وفي حين أن معدلات التضخم ارتفعت في أعمال البناء إلى ما هو أعلى بكثير من النسبة المقدرة في النمسا، وهي 11 في المائة، ستركز خدمات إدارة المرافق على أعلى المخاطر من حيث ضمان الصيانة المناسبة لمبانيها. كما أثرت جائحة كوفيد-19 على صيانة المباني وتدابير النظافة الصحية المطبّقة، وهو ما سيظل مطلوباً في فترة السنتين المقبلة.

265- وقد خُطّطت بالفعل مكاسب الكفاءة فيما يخص مشاريع كبيرة الحجم في الفترة 2022-2023، وشُرع في تنفيذها بالفعل. وبما أن هذه المشاريع الكبيرة الحجم يتطلب استكمالها عدة سنوات، فإنها ستستمر حتماً في فترة السنتين 2024-2025. ويجري تنفيذ نهج تكنولوجية مبتكرة، مثل تنفيذ أحدث إضاءة بمصابيح الصمامات الثنائية الباعثة للضوء (LED)، ومصاعد جديدة، وتركيب محطات تكييف عالية الكفاءة، للمساعدة في تحقيق

المزيد من الوفورات وتحسين الخدمات. وإضافةً إلى ذلك، يجب تأمين موارد مالية مهمة لتجديد مركز فيينا الدولي من حكومة النمسا عن طريق المفاوضات فيما يتصل بتقييم المخاطر.

266- ونظراً لحالة التضخم الحالية في جميع أنحاء العالم، وخاصة في قطاع الطاقة، الذي تأثر بشكل كبير، نُفِحت الاحتياجات للفترة 2024-2025 لتجسد الارتفاع المستمر في أسعار المرافق. وحسب أحدث التوقعات بشأن سعر الكهرباء لعام 2023، يُتوقع حدوث زيادة بنسبة 160 في المائة تقريباً؛ بينما يُتوقع أن تطرأ زيادة بنسبة 80 في المائة على الغاز، وبنسبة 20 في المائة على تكاليف المرافق الأخرى.

الهدف العام لإدارة المرافق (شعبة خدمات إدارة المباني)

267- يتمثل الهدف العام في ضمان تشغيل وصيانة وإصلاح وتحديث المباني والتجهيزات والمعدات المقترنة بها في مجمّع مركز فيينا الدولي على نحو يتسم بالسلامة والموثوقية وفعالية التكاليف، وفقاً لقوانين ومعايير المباني المحلية وكذلك شروط الترخيص بتشغيل المركز. ومن خلال تعهّد المنشآت والمعدات وتحديثها، تقدم شعبة خدمات إدارة المباني الخدمات على النحو الذي تتطلبه المنظمات التي تتخذ من مجمع مركز فيينا الدولي مقراً لها.

268- وإضافةً إلى ذلك، تلتزم شعبة خدمات إدارة المباني بتهيئة بيئة عمل حديثة وتوفير تجهيزات ومعدات من أحدث طراز بهدف مواكبة احتياجات العمل خلال السنوات القادمة.

269- ومع السعي لتحقيق الهدف المذكور أعلاه، يُهدف أيضاً إلى تحقيق الفعالية من حيث التكلفة عن طريق استغلال جميع الوفورات الممكنة واستخدام الموارد المتاحة على النحو الأفضل والأكثر كفاءة.

النتيجة 6- إدارة المباني

تقديرات الموارد (باليورو)

تقديرات الفترة 2024-2025 (بعد إعادة حساب التكاليف)			الوظائف		
المجموع	الميزانية		المجموع	فئة الخدمات	
	التشغيلية	الميزانية العادية		العامة	الفنية
19 559 788		19 559 788	109.00	100.00	9.00
14 800		14 800			
54 545 076		54 545 076			
196 600		196 600			
74 316 264		74 316 264			
(74 316 264)		(74 316 264)			
0		0			

270- تشمل الموارد المتوقعة في إطار هذه النتيجة البنود التالية:

(أ) إدارة المباني المشتركة: تقاسم التكاليف بين المنظمات الدولية الكائنة في مركز فيينا الدولي، بموجب صيغة تقاسم التكاليف المتفق عليها، على أساس شاغلي المباني واستخدامها. ومنذ عام 2021، تساهم اليونيدو بنسبة 14 528 في المائة من التكلفة الإجمالية.

(ب) تعمل الإدارة المشتركة للمباني ضمن السياق العام لاتفاق التعاون بين مكتب الأمم المتحدة في فيينا واليونيدو ومنظمة معاهدة الحظر الشامل للتجارب النووية فيما يخص خدمات المؤتمرات. ويقدم البرنامج خدمات تشغيل المباني، التي يتشارك في تكاليفها مكتب الأمم المتحدة في فيينا واليونيدو ومنظمة معاهدة الحظر الشامل للتجارب النووية. والأهم من ذلك، يوفر البرنامج تقنيي المؤتمرات لمرافق المؤتمرات، وإصلاح وصيانة المعدات والمنشآت، وتنظيف أماكن العمل المستخدمة على نحو مشترك. وبعد انتهاء القبول المتعلقة بكوفيد، زاد عدد احتياجات المؤتمرات بشكل مطرد في مبنئي المؤتمرات.

الإدارة العامة للمباني

تقديرات الفترة 2024-2025 (بعد إعادة حساب التكاليف)

الميزانية العادية

16 453 100	الوظائف الثابتة
442 972	العمل الإضافي والفارق الليلي
1 031 216	المساعدة المؤقتة العامة
62 300	أتعاب الاستشاريين وسفرهم
87 900	التدريب الخاص بالتطوير الوظيفي
539 500	التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة
14 800	السفر في مهام رسمية
15 145 998	استئجار المباني وصيانتها
35 307 700	المنافع العامة
31 100	استئجار المعدات المكتبية وصيانتها
21 600	استئجار المركبات وصيانتها
36 700	نفقات تشغيلية عامة متنوعة
103 800	نفقات تشغيلية عامة أخرى
2 000	الطباعة والتجليد
1 741 650	لوازم للمباني
42 400	اللوازم المكتبية
87 700	الوقود وزيوت التشحيم
110 000	الموجودات
23 200	لوازم تكنولوجيا المعلومات وموادها
160 400	موجودات تكنولوجيا المعلومات
13 000	رسوم خدمات الاتصالات
71 459 036	مجموع النفقات الإجمالية
(61 104 665)	مساهمات المنظمات الأخرى الكائنة في فيينا في العمليات المشتركة

تقديرات الفترة 2024-2025 (بعد إعادة حساب التكاليف)

الميزانية العادية

مساهمة اليونيدو في العمليات المشتركة (10 354 371)

مجموع الإيرادات (71 459 036)

مجموع الموارد الصافية

الإدارة المشتركة للمباني

تقديرات الفترة 2024-2025 (بعد إعادة حساب التكاليف)

الميزانية العادية

الوظائف الثابتة 845 200

العمل الإضافي والفارق الليلي 13 800

المساعدة المؤقتة العامة 83 800

استئجار المباني وصيانتها 1 833 528

لوازم المباني 33 400

الموجودات 47 500

مجموع النفقات الإجمالية 2 857 228

مساهمات المنظمات الأخرى الكائنة في فيينا في العمليات المشتركة (1 800 038)

مساهمة اليونيدو في العمليات المشتركة (1 057 190)

مجموع الإيرادات (2 857 228)

مجموع الموارد الصافية

271- ويفسر مقترح ميزانية شعبية خدمات إدارة المباني لفترة السنتين 2024-2025 على أساس الحد الأدنى من الاحتياجات المقدرة تماشياً مع المعلومات الأخيرة الواردة بشأن زيادة أسعار المرافق، وهو ما يمثل زيادة كبيرة في هذا المجال بالذات. وعلاوة على ذلك، روعيت الخبرة الواسعة للعمليات في فترات السنتين الأربع الماضية، إلى جانب الاحتياجات المتوقعة لفترة السنتين المقبلة، عند وضع مقترح الميزانية هذا.

272- وتتشارك المنظمات الدولية الكائنة في مركز فيينا الدولي والحكومة النمساوية (مناصفة) في تمويل الصندوق المشترك لتمويل عمليات الإصلاح والاستبدال الرئيسية في مركز فيينا الدولي. ووفقاً لمذكرة التفاهم، من المتوقع أن يستلزم تنفيذ المشاريع الكبرى في مركز فيينا الدولي مبلغ 5 869 868 يورو في عام 2024، ومبلغ 6 222 060 يورو في عام 2025. وفيما يخص اليونيدو، من المتوقع أن يصل هذا المبلغ إلى 440 000 يورو.

النتائج المتوقعة

- هناك أكثر من 100 عقد صيانة قيد التنفيذ في مختلف أنحاء مركز فيينا الدولي، تتناول التدفئة والتهوية والتبريد والأعمال الكهربائية، وكذلك المصاعد ومعدات الاتصالات السلكية واللاسلكية والتداول بالفيديو، لضمان حسن سير العمل والتشغيل السلس؛

- تمديد عمر المنشآت والمحطات من خلال الصيانة الاستباقية والوقائية، مما يؤدي إلى الحد الأدنى من الأعطال للمنشآت والمحطات؛
- بدء وتطوير وتنفيذ برامج ومشاريع الإحلال (120 مشروعاً في المرحلة الحالية) من أجل تطوير وتحديث البنى التحتية وكذلك ظروف العمل في مركز فيينا الدولي؛
- إعادة تنظيم هيكل شعبة خدمات إدارة المباني، وتحديث أدوات العمل (منصة المخازن المركزية الجديدة، ونظم إدارة المرافق الآلية)، وإعادة توزيع الواجبات والمسؤوليات من أجل تحقيق زيادة في الكفاءة والنواتج؛
- تحديث البنية التحتية لمركز فيينا الدولي، مثل الارتفاع بقدرة مكيفات الهواء واستبدال هيكل كابلات المباني وتحديثه؛
- خفض الاستهلاك وتكاليف المنفعة على الرغم من طول وقت التشغيل وتزايد الراحة من خلال الأخذ بأحدث تكنولوجيا (مثل الإضاءة بمصابيح الصمامات الثنائية الباعثة للضوء (LED))؛ ومكيفات الهواء المزودة بنظام استرداد الحرارة؛ واستبدال محركات المصاعد)؛
- التقليل إلى أدنى حد ممكن من المخاطر المتصلة بمباني مركز فيينا الدولي ومنشآته التقنية عن طريق تنفيذ نتائج تقييم مخاطر المباني؛
- مراجعة بعض عقود الصيانة المتكررة بما يؤدي إلى إعادة طرحها للمناقشة ومنحها لمتعاقدين بتكلفة أقل و/أو إلى الاعتماد على الموارد الداخلية في تقديم هذه الخدمات؛
- تحسين إمكانية وصول الأشخاص ذوي الإعاقة إلى مركز فيينا الدولي؛
- تنفيذ النتائج المستخلصة من تقييم المخاطر ومفهوم الحرائق والسلامة في مركز فيينا الدولي؛
- تحسين نوعية بيئة العمل للموظفين في مركز فيينا الدولي وزواره؛
- تنفيذ تدابير توفير التكاليف والتدابير المفيدة بيئياً الناتجة عن المشاريع المتعلقة بتخضير مبادرات مركز فيينا الدولي؛
- تأمين موارد مالية مهمة لتجديد مركز فيينا الدولي من حكومة النمسا عن طريق المفاوضات وفيما يتصل بتقييم المخاطر الذي أُجري مؤخراً؛
- نقل بعض المشاريع من ميزانية شعبة خدمات إدارة المباني إلى الصندوق المشترك لتمويل عمليات الإصلاح والاستبدال الرئيسية الذي تساهم فيه الحكومة النمساوية؛
- الحفاظ على حياد مركز فيينا الدولي في مجال الطاقة، وهو ما يتحقق باستمرار منذ عام 2015.

سابعاً - التكلفة غير المباشرة

273- التكاليف غير المباشرة هي التكاليف الثابتة والمتغيرة التي لا تعزى مباشرة إلى أي من مجالات النتائج الخمسة، ولكنها تشكل جزءاً كبيراً من الموارد المالية التي تستخدمها المنظمة. وتهدف المنظمة، بتحديد هذه التكاليف في باب منفصل، إلى زيادة الشفافية وكذلك تيسير رصدها على مر الزمن.

التكلفة غير المباشرة

تقديرات الموارد (باليورو)

تقديرات الفترة 2024-2025 (بعد إعادة حساب التكاليف)			الوظائف
المجموع	الميزانية		الفئة الفنية العامة المجموع
	التشغيلية	العادية	
8 479 221		8 479 221	تكاليف الموظفين
24 719 516		24 719 516	تكاليف التشغيل
567 800		567 800	تكنولوجيا المعلومات والاتصالات
33 766 537		33 766 537	مجموع النفقات الإجمالية
33 766 537		33 766 537	مجموع الموارد الصافية

274- وتشمل هذه التكاليف بنود التكاليف التي تُعزى بصفة رئيسية إلى أن اليونيدو موجودة في مباني مركز فيينا الدولي، ومن ثم فهي تشارك في الخدمات المشتركة والعامة مع سائر المنظمات التي تتخذ من فيينا مقراً لها، وهي تشمل كذلك برنامج التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة. وإضافةً إلى ذلك، فهي تشمل أيضاً مساهمات اليونيدو في الأنشطة المشتركة مع هيئات الأمم المتحدة.

275- وتواصل اليونيدو المشاركة في ترتيبات تقاسم التكاليف فيما بين كيانات مجموعة الأمم المتحدة للتنمية المستدامة التي تسهم في ميزانية نظام الأمم المتحدة للمنسقين المقيمين ومكتب تنسيق التنمية. وأدرجت مساهمة اليونيدو في تقاسم التكاليف للفترة 2024-2025 في الميزانية بمعدل الفترة 2022-2023، معدلةً وفقاً للتضخم. ويلاحظ أن النتائج التي تسهم بها اليونيدو في نظام الأمم المتحدة للمنسقين المقيمين ترد في وثيقة البرنامج والميزانيتين هذه ضمن جميع المجالات الخمسة للنتائج.

276- ويبيّن الجدول التلخيصي أدناه تقديرات الموارد المندرجة في إطار كلٍ من بنود التكلفة غير المباشرة.

النتيجة 7- التكلفة غير المباشرة

تقديرات الفترة 2024-2025 (بعد إعادة حساب التكاليف)

الميزانية العادية	
658 520	الخدمات الطبية المشتركة (الوكالة الدولية للطاقة الذرية)
78 200	التدريب اللغوي المشترك
7 742 501	التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة
9 902 515	مساهمة اليونيدو في الإدارة العامة للمباني
997 790	مساهمة اليونيدو في الإدارة المشتركة للمباني
	المبالغ المرادودة إلى الصندوق المشترك لتمويل عمليات الإصلاح
842 661	والاستبدال الرئيسية
4 894 910	خدمات الأمن والسلامة (مكتب الأمم المتحدة في فيينا)
920 172	الخدمات اللغوية والوثائقية المشتركة العامة

تقديرات الفترة 2024-2025 (بعد إعادة حساب التكاليف)

الميزانية العادية	
2 767 386	المساهمة في الأنشطة المشتركة مع هيئات الأمم المتحدة
4 394 082	المساهمة في برنامج الأمم المتحدة للمنبتين المقيمين - مجموعة الأمم المتحدة الإنمائية
567 800	خدمات الاتصالات المشتركة (مكتب الأمم المتحدة في فيينا)
33 766 537	مجموع النفقات الإجمالية
33 766 537	مجموع الموارد الصافية

277- وقد زاد مجموع النفقات المدرجة في الميزانية ضمن بند المساهمات في الخدمات المتقاسمة التكاليف بواقع 5 799 912 يورو.

278- وتتأتى أكبر زيادة من مساهمة اليونيدو في خدمات الإدارة العامة للمباني (3 8 ملايين يورو). ويرجع ذلك إلى ارتفاع أسعار الطاقة. وتلي ذلك زيادة كبيرة أخرى في خدمات الأمن والسلامة التي يقدمها مكتب الأمم المتحدة في فيينا (8 0 مليون يورو)، ناتجة أساساً عن الزيادات في مرتبات الموظفين والتضخم وتقلبات أسعار الصرف.

279- وتُبين القائمة التالية عناصر التكلفة والعوامل أو أدلة التوزيع المتعلقة بمساهمة اليونيدو في مجموع التكاليف:

- (أ) التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة-حسب عدد الموظفين المتقاعدين؛
- (ب) الخدمات الطبية المشتركة (الوكالة الدولية للطاقة الذرية) - 49 14 في المائة؛
- (ج) التدريب اللغوي المشترك (مكتب الأمم المتحدة في فيينا) - حسب عدد الموظفين الملتحقين؛
- (د) مساهمة اليونيدو في الإدارة العامة للمباني - 49 14 في المائة؛
- (هـ) المبالغ المردودة إلى الصندوق المشترك لتمويل عمليات الإصلاح والاستبدال الرئيسية - 49 14 في المائة من حصة الأمم المتحدة؛
- (و) مساهمة اليونيدو في الإدارة المشتركة للمباني - 37 في المائة؛
- (ز) الخدمات اللغوية والوثائقية (مكتب الأمم المتحدة في فيينا) - يتوقف نصيب اليونيدو على حجم العمل؛
- (ح) خدمات الأمن والسلامة (مكتب الأمم المتحدة في فيينا) - 49 14 في المائة؛
- (ط) المساهمة في الأنشطة المشتركة مع مختلف هيئات الأمم المتحدة - حسب الصيغ التي تحددها الأمم المتحدة؛
- (ي) نظام الأمم المتحدة للمنبتين المقيمين - حسب الصيغ التي تحددها الأمم المتحدة؛
- (ك) خدمات الاتصالات المشتركة (مكتب الأمم المتحدة في فيينا) - 5 24 في المائة.

280- ويرد في وثائق البرنامج والميزانيتين الخاصة بالمنظمات المسؤولة عن الخدمات العامة والمشاركة عرض تفصيلي للهدف والنتائج المتوقعة من تلك الخدمات ولنواتجها. وتُفصّل خدمات الإدارة العامة والمشاركة للمباني بالكامل ضمن الفصل المتعلق بإدارة المباني.

الموارد الخاصة لصالح أفريقيا

281- تُستخدم الموارد الخاصة لصالح أفريقيا للمساهمة في البرامج والمشاريع الوطنية ودون الإقليمية والإقليمية، وكذلك المبادرات ذات الصلة دعماً للتصنيع الشامل للجميع والمستدام والتحول الاقتصادي في أفريقيا. وخلال الفترة 2024-2025، سوف تُستخدم الموارد الخاصة لصالح أفريقيا للمساهمة في تمويل الأنشطة التالية:

- دعم تنفيذ استراتيجية اليونيدو لأفريقيا 2023-2025؛ بما في ذلك المشاركة الرفيعة المستوى مع أفريقيا على المستوى الوطني والإقليمي والقاري والدعم النشط لتنفيذ الإعلان والقرارات وخطة العمل للدورة الاستثنائية السابعة عشرة لمؤتمر رؤساء دول وحكومات الاتحاد الأفريقي بشأن التصنيع والتنوع الاقتصادي؛
 - المساهمة في تنفيذ برنامج عمل عقد الأمم المتحدة الثالث للتنمية الصناعية لأفريقيا، مع مراعاة خطة العمل للتعبئة بالتنمية الصناعية في أفريقيا وخطة الاتحاد الأفريقي لعام 2063 وخطة تنفيذها العشرية للفترة 2024-2034، بما في ذلك منطقة التجارة الحرة القارية الأفريقية؛
 - دعم استراتيجية اليونيدو التشغيلية لأقل البلدان نمواً للفترة 2022-2031 والأنشطة في البلدان النامية غير الساحلية، بما يتماشى مع برنامج عمل الدوحة 2022-2031 وبرنامج عمل فيينا للبلدان النامية غير الساحلية 2014-2030؛
 - دعم تنظيم أنشطة المنتدى العالمي واجتماعات أفرقة الخبراء المتصلة بأفريقيا والمساهمة فيها، مثل أسبوع التصنيع الأفريقي ومؤتمر المستثمرين الأفارقة؛
 - المساهمة في بناء القدرات المؤسسية والدعم للاتحاد الأفريقي، ومفوضية الاتحاد الأفريقي، ووكالة الاتحاد الأفريقي للتنمية-الشراكة الجديدة من أجل تنمية أفريقيا، والجماعات الاقتصادية الإقليمية.
- 282- وسيولى اهتمام كبير لفعالية خدمات اليونيدو في أفريقيا من حيث التكلفة وشمولها للجميع وتكاملها واستدامتها وأثرها على عملية التنمية. وستراعى المسائل الشاملة لعدة قطاعات، مثل الجوانب المتصلة بالشؤون الجنسانية والشباب والشراكات والجوانب البيئية، في البرامج الممولة من الموارد الخاصة لصالح أفريقيا.

ما تقدمه اليونيدو

- 283- في الفترة 2024-2025، سوف يحقق استغلال الموارد الخاصة لصالح أفريقيا ما يلي:
- تنفيذ إجراءات مختارة من استراتيجية اليونيدو لأفريقيا وخطة التنفيذ وكذلك استراتيجية اليونيدو التنفيذية لأقل البلدان نمواً للفترة 2022-2031؛
 - دعم نواتج محددة لخطة عمل قمة الاتحاد الأفريقي، بما في ذلك المرصد الصناعي الأفريقي، وتقرير التصنيع الأفريقي، ومؤشر التصنيع الأفريقي، إضافةً إلى إطار استراتيجي وبرامج لتطوير/تعزيز سلاسل القيمة الإقليمية؛
 - مواصلة زيادة الموارد المخصصة لتنفيذ العقد الثالث للتنمية الصناعية لأفريقيا والإجراءات ذات الأولوية لخريطة الطريق المشتركة للعقد الثالث للتنمية الصناعية لأفريقيا؛
 - تهيئة بيئة مؤاتية للمشاريع والبرامج الكبيرة الحجم وكذلك تعزيز الشراكات مع مختلف أصحاب المصلحة والشركاء المحليين والدوليين؛

- دعم أنشطة المنتديات العالمية ذات الصلة بأفريقيا، مثل أحداث العقد الثالث للتنمية الصناعية لأفريقيا ونسخة عام 2023 من أسبوع التصنيع الأفريقي؛
- تعزيز بناء القدرات المؤسسية من أجل التطوير والتنفيذ الفعالين للمشاريع والبرامج الرئيسية ذات الصلة بالتنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة للمؤسسات الحكومية الدولية الإقليمية والقارية.

النتائج الشاملة

- 284- تعزيز بروز اليونيدو وأهميتها في النهوض بالتنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة في أفريقيا؛
- 285- دعم برامج ومشاريع مصممة خصيصا وكبيرة الحجم من أجل أفريقيا لتحقيق التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة من خلال القدرة التنافسية الاقتصادية والرخاء المشترك القائم على الصناعة، والصناعة المستدامة بيئيا.
- 286- تعزيز تكامل عمل اليونيدو في القارة، وزيادة الاستثمارات في قطاع الصناعات التحويلية ونقل التكنولوجيا وكذلك زيادة الأثر الواسع النطاق لنتائج التنمية في سياق منطقة التجارة الحرة القارية الأفريقية.

البرنامج العادي للتعاون التقني

الوصف العام

- 287- يعرض هذا الباب الوصف البرنامجي والموارد فيما يتعلق بالبرنامج العادي للتعاون التقني. ويتمثل هدف البرنامج في تحسين فعالية برنامج عمل التعاون التقني للمنظمة في ميدان التنمية الصناعية، وتعزيز المساهمة الشاملة للمنظمة في منظومة الأمم المتحدة الإنمائية الأوسع.
- 288- وسيواصل تنفيذ البرنامج تمكين اليونيدو من تركيز أنشطتها أساسا ووضع السياسات والاستراتيجيات التي تساهم في تحقيق التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة وأهداف التنمية المستدامة، والنظم الإيكولوجية الصناعية المؤاتية، والأعمال التجارية الابتكارية والشاملة للجميع والمستدامة، والإدارة الاستراتيجية الفعالة لتحقيق النتائج.

ما تقدمه اليونيدو

- 289- سيسعى البرنامج العادي للتعاون التقني إلى إنجاز النواتج المتوقعة التالية بحلول نهاية الفترة 2024-2025:
- تنفيذ أنشطة تمهيدية، تشمل تقييمات للاحتياجات، من أجل تمكين اليونيدو من صوغ برامج أو مشاريع تستند إلى أولوياتها المواضيعية وإلى احتياجات البلدان المتلقية؛
- تنفيذ أنشطة تمهيدية وتحليلية، تشمل مشاريع مشتركة مع مؤسسات بحثية، من أجل دعم صوغ برامج اليونيدو ذات الأولوية ومبادراتها الابتكارية؛
- تنفيذ أنشطة المحفل العالمي، في شكل الحلقات الدراسية وحلقات العمل والندوات، التي ترتبط ارتباطا مباشرا بصوغ البرامج ذات الأولوية؛
- تقديم المساهمات للأنشطة المضطّعة بها لتعزيز الاتساق داخل الأمم المتحدة، بما في ذلك برامج الشراكة القطرية والبرامج القطرية؛
- إنجاز الاستجابات المرنة للطلبات العاجلة للحصول على خدمات استشارية سياساتية وتقنية فورية.

290- وسيركز البرنامج على احتياجات أقل البلدان نمواً، لمساعدتها على تصميم برامج التعاون التقني وحشد الموارد المالية لتنفيذها. كما سيعزز البرنامج التعاون الصناعي الدولي، مع التركيز بوجه خاص على التعاون فيما بين بلدان الجنوب، وكذلك على إدماج المرأة في التنمية.

النتيجة الشاملة

291- وضع برنامج فعال للتعاون التقني وتعزيز المساهمة في مجمل منظومة الأمم المتحدة الإنمائية.

صندوق اليونيدو للابتكار والتحول

الوصف العام

292- أنشأ مجلس التنمية الصناعية، من خلال المقرّر م ت ص-43/م-6 (ط)، الحساب الخاص بالتبرعات للأنشطة الأساسية، من أجل تيسير تلقّي وإدارة واستخدام التبرعات لأغراض الأنشطة الأساسية التي لا يمكن تمويلها بالكامل من الميزانية العادية. غير أن الحساب لم يصل إلى الحجم الذي تطلبه الأمانة لتعزيز قدراتها الأساسية على إحداث تحول كبير وزيادة وتيرة إنجازها ونطاقه وأثره. وحتى 20 شباط/فبراير 2023، وصل رصيد الحساب منذ إنشائه في عام 2015 إلى 449 000 يورو، أودع في الغالب من خلال تخلي الدول الأعضاء عن أجزاء من اعتماداتها غير المستخدمة.

293- ولذلك يقترح المدير العام في هذا البرنامج والميزانيتين آلية أعيد تصميمها لتزويد الدول الأعضاء والشركاء بطريقة تمويل جذابة وموجهة نحو تحقيق النتائج من أجل تعزيز قدرة اليونيدو على النمو مع متطلبات المشهد الإنمائي العالمي. وهي تهدف إلى دعم المنظمة في حقبة تتزايد فيها المسؤوليات عن "إنقاذ أهداف التنمية المستدامة"، على حد تعبير الأمين العام، من خلال التصنيع الشامل والمستدام والتنمية الاقتصادية الدائمة.

294- ومن ثم، تُشجّع الدول الأعضاء والشركاء الممولون على تقديم تبرعات إضافية للأنشطة الأساسية من خلال حساب خاص أعيد تصميمه للتبرعات للأنشطة الأساسية الخاصة باليونيدو، يُطلق عليه اسم "صندوق الابتكار والتحول" وهو مقترح بشأن سلة موجهة نحو تحقيق النتائج للتبرعات من أجل الأنشطة الأساسية. وسيكون الهدف الأولي لمثل تلك التبرعات نحو 5 ملايين يورو.

صندوق اليونيدو للابتكار والتحول

تقديرات الموارد (باليورو)

تقديرات الفترة 2024-2025 (بعد إعادة حساب التكاليف)			الوظائف
المجموع	الميزانية التشغيلية		فئة الخدمات العامة الفئة الفنية
	الميزانية العادية	الميزانية التشغيلية	
6 568 800	6 568 800		تكاليف الموظفين
616 000	616 000		السفر في مهام رسمية
390 000	390 000		تكاليف التشغيل
50 000	50 000		تكنولوجيا المعلومات والاتصالات
7 624 800	7 624 800		مجموع النفقات الإجمالية
(348 700)	(348 700)		الإيرادات
7 276 100	7 276 100		مجموع الموارد الصافية

ما تقدمه اليونيدو

295- الهدف من صندوق الابتكار والتحول هو دعم مجالات العمل الأساسية أو تعميقها أو توسيع نطاقها، بما في ذلك:

- الأنشطة الإدارية والبحثية والاستشارية (القصيرة الأجل)، بما في ذلك الأنشطة ذات الطبيعة الإقليمية والأقاليمية، وكذلك العمل المعياري؛
- عقد الاجتماعات والأنشطة المعرفية ذات الصلة المدرجة في برنامج العمل العادي، بما في ذلك ما يتعلق بزيادة تمثيل اليونيدو في المحافل الدولية وعملية إصلاح الأمم المتحدة وعملية إصلاح منظومة الأمم المتحدة الإنمائية؛
- الإصلاح والابتكار والأنشطة الموجهة نحو تحقيق الأثر التي تتطلب تعميق الأنشطة الأساسية؛
- الاضطلاع بالأنشطة التي تجسد استجابة شاملة لاحتياجات مراجع الحسابات الخارجي و/أو اللجنة الاستشارية للرقابة؛
- دعم تكنولوجيا المعلومات والرقمنة وتنمية المواهب.

296- وتُضمَّن مجموعة من المبادرات القائمة على إحداث الأثر والمقترحة من أجل صندوق الابتكار والتحول والتي تجسد أولويات المدير العام الإصلاحية في ورقة غرفة اجتماعات مفصلة.

297- ولذا فإن الصندوق يوفر فرصة للتجسيد المباشر للدعم القوي من الدول الأعضاء والشركاء الآخرين لجدول أعمال المدير العام القائم على الإصلاح وإحداث الأثر. وعلاوة على ذلك وكما ذكر أعلاه، يمكن للأنشطة التي ستموَّل من خلال صندوق الابتكار والتحول أن تسهم إسهاما مباشرا في تحقيق النتائج على نحو أكثر توازنا عن طريق دعم الأنشطة، ولا سيما فيما يتعلق بالنتيجتين 1 و4.

298- وستدرج الأمانة معلومات أكثر تفصيلا في ورقة اجتماع (PBC.39/CRP.8) ستقدم إلى لجنة البرنامج والميزانية في دورتها التاسعة والثلاثين عن البنود التي ستموَّل من التبرعات المقدمة إلى صندوق الابتكار والتحول، وكذلك عن آليات المساءلة المضمنة فيها. وقد ترغب الدول الأعضاء والشركاء المانحون في الرجوع إلى تلك المعلومات لدعم مداواتهما.

إيرادات متنوعة

299- تتكون الإيرادات المتنوعة المقدره للفترة 2024-2025 من إيرادات الودائع وتبلغ 760 500 يورو في الميزانية العادية و975 000 يورو في الميزانية التشغيلية، ترد تقاصيلها في الفقرات التالية.

ألف- الإيرادات المتأتية من الودائع

300- تستند تقديرات الإيرادات المتأتية من الودائع إلى ما يُتَوَقَّع الحصول عليه من عائدات الفوائد المصرفية على الأرصدة النقدية الموجودة في الصندوق العام، وصندوق رأس المال المتداول، والحساب الخاص بتكاليف الدعم المستزدة في الميزانية التشغيلية. وتبين التنبؤات الواردة من سوق الاستثمار العالمية وكذلك من القطاع المصرفي أن اليونيدو ستحصل على ما يقرب من 760 500 يورو من الودائع باليورو في إطار الميزانية العادية وصندوق رأس المال المتداول، وكذلك 975 000 يورو من الودائع باليورو في إطار الميزانية التشغيلية. وبالمقارنة بفترة السنتين السابقتين، من المتوقع أن يكون الدخل من الودائع أعلى بكثير بسبب رفع البنك المركزي الأوروبي لأسعار الفائدة.

باء - بيع المنشورات

- 301- أنشئ في فترة السنتين 2000-2001 صندوق متجدد للمنشورات المخصصة للبيع من الإيرادات المتأتية من بيع المنشورات أثناء فترة السنتين. ويدعم الصندوق التخطيط الأطول أجلا لأنشطة النشر، بما في ذلك الترويج للمنشورات والأقراص المدمجة وتسويقها وترجمتها وإعادة طباعتها.
- 302- وقد توقفت اليونيدو عن بيع قواعد بياناتها منذ كانون الثاني/يناير 2022 بموجب سياسة البيانات المفتوحة الجديدة، لذلك لا يُتوقع أن يكون هناك دخل من أنشطة المبيعات في فترة السنتين 2024-2025. ومن المتوقع أن يكون للصندوق المتجدد لمنشورات المبيعات رصيد قدره 223 083 يورو بحلول نهاية فترة السنتين. ويقدم الجدول عرضا للنشاط المالي المتوقع لهذا الصندوق أثناء فترة السنتين.
- 303- وسوف تكون هناك حاجة إلى توفير أموال للمشاريع ذات الصلة ولتنظيم أنشطة ترويجية خاصة. وستلزم أيضا موارد لمواصلة تحديث النظام الإحصائي وبوابة البيانات.

المرفقات

المرفق ألف

الجدول 1

نفقات وإيرادات الميزانيتين العادية والتشغيلية حسب النتائج

(بالبيورو)

النسبة المئوية من مجموع الميزانية للفترة		الاحتياجات من الموارد في		إعادة حساب		الاحتياجات من الموارد في		نمو الموارد في		ميزانية 2022-	2023 المعتمدة	النتيجة					
2025-2024	2023-2022	2025-2024	2024-2025	التكاليف بأسعار	2025-2024	2023-2022	2025-2024	2023-2022	2023-2022	1	2	3	4	5	6	7	8
النفقات																	
1 وضع السياسات والاستراتيجيات من أجل تحقيق التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة وأهداف التنمية المستدامة																	
٪25,1	٪25,3	54 259 085	6 680 045	47 579 040	569 610	47 009 430											
2 إرساء النظم الإيكولوجية الصناعية المؤاتية																	
٪15,8	٪15,7	34 263 509	4 464 095	29 799 414	716 980	29 082 434											
3 إنشاء الأعمال التجارية المبتكرة والشاملة والمستدامة																	
٪13,3	٪13,1	28 775 645	3 717 555	25 058 090	720 880	24 337 210											
4 الإدارة الاستراتيجية الفعالة من أجل تحقيق النتائج																	
٪12,4	٪12,4	26 808 515	3 757 705	23 050 810	26 730	23 024 080											
5 تحقيق التميز في الخدمات والعمليات المؤسسية																	
٪17,9	٪18,4	38 682 864	4 358 000	34 324 864	232 400	34 092 464											
التكاليف غير المباشرة																	
٪15,6	٪15,1	33 766 537	399 500	33 367 037	5 400 412	27 966 625											
٪100,0	٪100,0	216 556 155	23 376 900	193 179 255	7 667 012	185 512 243	مجموع النفقات (باستثناء خدمات إدارة المباني)										
6 الإدارة الكفؤة لمباني مركز فيينا الدولي																	
٪96,2	٪95,2	71 459 036	3 119 000	68 340 036	17 630 136	50 709 900											
1-6 الإدارة العامة للمباني																	
٪3,8	٪4,8	2 857 228	160 500	2 696 728	153 928	2 542 800											
2-6 الإدارة المشتركة للمباني																	
٪100,0	٪100,0	74 316 264	3 279 500	71 036 764	17 784 064	53 252 700	مجموع النفقات (نتيجة خدمات إدارة المباني)										
الإيرادات																	
1 وضع السياسات والاستراتيجيات من أجل تحقيق التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة وأهداف التنمية المستدامة																	
٪2,8	٪3,6	226 445		226 445	13 245	213 200											
2 إرساء النظم الإيكولوجية الصناعية المؤاتية																	
٪2,8	٪3,6	226 445		226 445	13 045	213 400											
3 إنشاء الأعمال التجارية المبتكرة والشاملة والمستدامة																	
٪2,8	٪3,6	226 445		226 445	13 145	213 300											
4 الإدارة الاستراتيجية الفعالة من أجل تحقيق النتائج																	
٪2,8	٪3,6	226 445		226 445	13 045	213 400											
إيرادات متنوعة																	
٪88,8	٪85,5	7 149 107		7 149 107	2 131 953	5 017 154											
٪100,0	٪100,0	8 054 887		8 054 887	2 184 433	5 870 454	مجموع الإيرادات (باستثناء نتيجة خدمات إدارة المباني)										
6 الإدارة الكفؤة لمباني مركز فيينا الدولي																	
٪96,2	٪95,2	71 459 036	3 119 000	68 340 036	17 630 136	50 709 900											
1-6 الإدارة العامة للمباني																	
٪3,8	٪4,8	2 857 228	160 500	2 696 728	153 928	2 542 800											
2-6 الإدارة المشتركة للمباني																	
٪100,0	٪100,0	74 316 264	3 279 500	71 036 764	17 784 064	53 252 700	مجموع الإيرادات (نتيجة خدمات إدارة المباني)										
المجموع الكلي الصافي																	
		208 501 268	23 376 900	185 124 368	5 482 579	179 641 789											

الجدول 2

نفقات وإيرادات الميزانية العادية حسب النتائج

(بالبيورو)

النسبة المئوية من مجموع						
الميزانية للفترة		الاحتياجات من الموارد في		الاحتياجات من الموارد في		نمو الموارد في
2024-2023		2025-2024		2024-2023		2025-2024
2025	2023-2022	2025-2024	2024-2023	2023-2022	2023-2022	2023 المعمدة ⁽¹⁾
7	6	5	4	3	2	1
النتيجة						
النفقات						
1 وضع السياسات والاستراتيجيات من أجل تحقيق التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة وأهداف التنمية المستدامة						
24,2%	24,5%	41 085 960	4 818 735	36 267 225	457 930	35 809 295
2 إرساء النظم الإيكولوجية الصناعية المؤاتية لإنشاء الأعمال التجارية المبتكرة والشاملة والمستدامة						
13,6%	13,5%	23 142 589	2 959 935	20 182 654	518 580	19 664 074
3 إنشاء الأعمال التجارية المبتكرة والشاملة والمستدامة						
11,5%	11,4%	19 580 325	2 447 710	17 132 615	522 480	16 610 135
4 الإدارة الاستراتيجية الفعالة من أجل تحقيق النتائج						
11,6%	11,8%	19 785 380	2 587 820	17 197 560	8 010	17 189 550
5 تحقيق التميز في الخدمات والعمليات المؤسسية						
19,1%	19,7%	32 483 564	3 561 300	28 922 264	232 400	28 689 864
التكاليف غير المباشرة						
19,9%	19,2%	33 766 537	399 500	33 367 037	5 400 412	27 966 625
100,0%	100,0%	169 844 355	16 775 000	153 069 355	7 139 812	145 929 543
مجموع النفقات (باستثناء خدمات إدارة المباني)						
6 الإدارة الكفوة لمباني مركز فيينا الدولي						
96,2%	95,2%	71 459 036	3 119 000	68 340 036	17 630 136	50 709 900
1-6 الإدارة العامة للمباني						
3,8%	4,8%	2 857 228	160 500	2 696 728	153 928	2 542 800
2-6 الإدارة المشتركة للمباني						
100,0%	100,0%	74 316 264	3 279 500	71 036 764	17 784 064	53 252 700
مجموع النفقات (نتيجة خدمات إدارة المباني)						
الإيرادات						
1 وضع السياسات والاستراتيجيات من أجل تحقيق التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة وأهداف التنمية المستدامة						
5,6%	5,2%	226 445		226 445	13 245	213 200
2 إرساء النظم الإيكولوجية الصناعية المؤاتية لإنشاء الأعمال التجارية المبتكرة والشاملة والمستدامة						
5,6%	5,2%	226 445		226 445	13 045	213 400
3 إنشاء الأعمال التجارية المبتكرة والشاملة والمستدامة						
5,6%	5,2%	226 445		226 445	13 145	213 300
4 الإدارة الاستراتيجية الفعالة من أجل تحقيق النتائج						
5,6%	5,2%	226 445		226 445	13 045	213 400
إيرادات متنوعة						
77,8%	79,1%	3 167 520		3 167 520	(52 480)	3 220 000
100,0%	100,0%	4 073 300		4 073 300		4 073 300
مجموع الإيرادات (باستثناء نتيجة خدمات إدارة المباني)						
6 الإدارة الكفوة لمباني مركز فيينا الدولي						
96,2%	95,2%	71 459 036	3 119 000	68 340 036	17 630 136	50 709 900
1-6 الإدارة العامة للمباني						
3,8%	4,8%	2 857 228	160 500	2 696 728	153 928	2 542 800
2-6 الإدارة المشتركة للمباني						
100,0%	100,0%	74 316 264	3 279 500	71 036 764	17 784 064	53 252 700
مجموع الإيرادات (نتيجة خدمات إدارة المباني)						
		165 771 055	16 775 000	148 996 055	7 139 812	141 856 243
المجموع الكلي الصافي						

الجدول 3

نفقات وإيرادات الميزانية التشغيلية حسب النتائج

(بال يورو)

النسبة المئوية من مجموع الميزانية للفترة		الاحتياجات من الموارد في		إعادة حساب		الاحتياجات من الموارد في		ميزانية 2022-2024		ميزانية 2022-2024		ميزانية 2022-2024		ميزانية 2022-2024		ميزانية 2022-2024		ميزانية 2022-2024	
2025-2024	2023-2022	2025-2024	2025-2024	2024-2025	2024-2025	2023-2022	2023-2022	2025-2024	2025-2024	2025-2024	2025-2024	2025-2024	2025-2024	2025-2024	2025-2024	2025-2024	2025-2024	2025-2024	2025-2024
7	6	5	4	3	2	1	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
النتيجة																			
النفقات																			
٪28,2	٪28,3	13 173 125	1 861 310	11 311 815	111 680	11 200 135	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
1 وضع السياسات والاستراتيجيات من أجل تحقيق التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة وأهداف التنمية المستدامة																			
٪23,8	٪23,8	11 120 920	1 504 160	9 616 760	198 400	9 418 360	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
2 إرساء النظم الإيكولوجية الصناعية المؤاتية																			
٪19,7	٪19,5	9 195 320	1 269 845	7 925 475	198 400	7 727 075	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
3 إنشاء الأعمال التجارية المبتكرة والشاملة والمستدامة																			
٪15,0	٪14,7	7 023 135	1 169 885	5 853 250	18 720	5 834 530	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
4 الإدارة الاستراتيجية الفعالة من أجل تحقيق النتائج																			
٪13,3	٪13,6	6 199 300	796 700	5 402 600		5 402 600	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
5 تحقيق التميز في الخدمات والعمليات المؤسسية																			
٪100,0	٪100,0	46 711 800	6 601 900	40 109 900	527 200	39 582 700	مجموع النفقات (باستثناء خدمات إدارة المباني)												
الإيرادات																			
٪100,0	٪100,0	3 981 587		3 981 587	2 184 433	1 797 154	إيرادات متنوعة												
٪100,0	٪100,0	3 981 587		3 981 587	2 184 433	1 797 154	مجموع الإيرادات (باستثناء نتيجة خدمات إدارة المباني)												
المجموع الكلي الصافي																			
		42 730 213	6 601 900	36 128 313	(1 657 233)	37 785 546													

المرفق باء

الجدول 1

نققات وإيرادات الميزانيتين العادية والتشغيلية حسب النتائج وأوجه الإنفاق الرئيسية بأسعار 2023-2022

(بالبيورو)

الاحتياجات الصافية		الإيرادات		مجموع النققات		البرنامج العادي للتعاون التقني/ الموارد الخاصة لصالح أفريقيا		تكنولوجيا المعلومات والاتصالات		تكاليف التشغيل		السفر في مهام رسمية		تكاليف الموظفين		النتيجة
2025-2024	2023-2022	2025-2024	2023-2022	2025-2024	2023-2022	2025-2024	2023-2022	2025-2024	2023-2022	2025-2024	2023-2022	2025-2024	2023-2022	2025-2024	2023-2022	2025-2024
																1
																وضع السياسات والاستراتيجيات من أجل تحقيق التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة وأهداف التنمية المستدامة
47 352 595	46 796 230	(226 445)	(213 200)	47 579 040	47 009 430	3 283 433	3 142 033	342 545	342 545	6 336 920	6 336 920	2 029 270	1 906 670	35 586 872	35 281 262	
																2
																إرساء النظم الإيكولوجية
29 572 969	28 869 034	(226 445)	(213 400)	29 799 414	29 082 434	3 283 433	3 142 033	160 215	160 215	1 323 983	1 323 983	1 054 230	1 054 230	23 977 553	23 401 973	
																3
																الصناعية المواتية إنشاء الأعمال التجارية المبتكرة والشاملة والمستدامة
24 831 645	24 123 910	(226 445)	(213 300)	25 058 090	24 337 210	3 372 834	3 227 534	148 840	148 840	1 220 211	1 220 211	717 200	717 200	19 599 005	19 023 425	
																4
																الإدارة الاستراتيجية الفعالة من أجل تحقيق النتائج
22 824 365	22 810 680	(226 445)	(213 400)	23 050 810	23 024 080			247 500	247 500	1 865 220	1 865 220	646 180	646 180	20 291 910	20 265 180	
																5
																تحقيق التميز في الخدمات والعمليات المؤسسية
34 324 864	34 092 464			34 324 864	34 092 464			6 144 050	6 144 050	815 300	815 300	117 359	117 359	27 248 155	27 015 755	
																التكاليف غير المباشرة
33 367 037	27 966 625			33 367 037	27 966 625			547 100	547 100	24 650 716	19 433 664			8 169 221	7 985 861	
(7 149 107)	(5 017 154)	(7 149 107)	(5 017 154)													إيرادات متنوعة
185 124 368	179 641 789	(8 054 887)	(5 870 454)	193 179 255	185 512 243	9 939 700	9 511 600	7 590 250	7 590 250	36 212 350	30 995 298	4 564 239	4 441 639	134 872 716	132 973 456	المجموع (باستثناء نتيجة خدمات إدارة المباني)
																6
																الإدارة الكفوة لمباني مركز فيينا الدولي
																11-6 الإدارة العامة للمباني
		(68 340 036)	(50 709 900)	68 340 036	50 709 900			189 800	79 800	50 709 848	33 162 900	14 300	14 300	17 426 088	17 452 900	
																12-6 الإدارة المشتركة للمباني
		(2 696 728)	(2 542 800)	2 696 728	2 542 800					1 844 328	1 672 800			852 400	870 000	
																المجموع (نتيجة خدمات إدارة المباني)
		(71 036 764)	(53 252 700)	71 036 764	53 252 700			189 800	79 800	52 554 176	34 835 700	14 300	14 300	18 278 488	18 322 900	

الجدول 2

نفقات وإيرادات الميزانية العادية حسب النتائج وأوجه الإنفاق الرئيسية بأسعار 2023-2022

(بال يورو)

الاحتياجات الصافية		الإيرادات		مجموع النفقات		التقني/الموارد الخاصة لصالح أفريقيا		تكنولوجيا المعلومات والاتصالات		تكاليف التشغيل		السفر في مهام رسمية		تكاليف الموظفين		النتيجة
2025-2024	2023-2022	2025-2024	2023-2022	2025-2024	2023-2022	2025-2024	2023-2022	2025-2024	2023-2022	2025-2024	2023-2022	2025-2024	2023-2022	2025-2024	2023-2022	
																1 وضع السياسات والاستراتيجيات من أجل تحقيق التنمية الصناعية الشاملة للمستدامة وأهداف التنمية المستدامة
36 040 780	35 596 095	(226 445)	(213 200)	36 267 225	35 809 295	3 283 433	3 142 033	342 545	342 545	6 143 720	6 143 720	911 610	789 010	25 585 917	25 391 987	
																2 إرساء النظم الإيكولوجية الصناعية المؤاتية
19 956 209	19 450 674	(226 445)	(213 400)	20 182 654	19 664 074	3 283 433	3 142 033	160 215	160 215	1 279 183	1 279 183	148 620	148 620	15 311 203	14 934 023	
																3 إنشاء الأعمال التجارية المبتكرة والشاملة والمستدامة
16 906 170	16 396 835	(226 445)	(213 300)	17 132 615	16 610 135	3 372 834	3 227 534	148 840	148 840	1 208 411	1 208 411	136 470	136 470	12 266 060	11 888 880	
																4 الإدارة الاستراتيجية الفعالة من أجل تحقيق النتائج
16 971 115	16 976 150	(226 445)	(213 400)	17 197 560	17 189 550			247 500	247 500	1 865 220	1 865 220	388 080	388 080	14 696 760	14 688 750	
																5 تحقيق التميز في الخدمات والعمليات المؤسسية
28 922 264	28 689 864	(226 445)	(213 200)	28 922 264	28 689 864			6 144 050	6 144 050	815 300	815 300	117 359	117 359	21 845 555	21 613 155	
33 367 037	27 966 625			33 367 037	27 966 625			547 100	547 100	24 650 716				8 169 221	7 985 861	
(3 167 520)	(3 220 000)	(3 167 520)	(3 220 000)													إيرادات متنوعة
148 996 055	141 856 243	(4 073 300)	(4 073 300)	153 069 355	145 929 543	9 939 700	9 511 600	7 590 250	7 590 250	35 962 550	30 745 498	1 702 139	1 579 539	97 874 716	96 502 656	المجموع (باستثناء نتيجة خدمات إدارة المباني)

الاحتياجات الصافية		الإيرادات		مجموع النفقات		البرنامج العادي للتعاون التقني/الموارد الخاصة لصالح أفريقيا		تكنولوجيا المعلومات والاتصالات		تكاليف التشغيل		السفر في مهام رسمية		تكاليف الموظفين		النتيجة
2025-2024	2023-2022	2025-2024	2023-2022	2025-2024	2023-2022	2025-2024	2023-2022	2025-2024	2023-2022	2025-2024	2023-2022	2025-2024	2023-2022	2025-2024	2023-2022	
		(68 340 036)	(50 709 900)	68 340 036	50 709 900			189 800	79 800	50 709 848	33 162 900	14 300	14 300	17 426 088	17 452 900	6 الإدارة الكفوة لمباني مركز فيينا الدولي
		(2 696 728)	(2 542 800)	2 696 728	2 542 800					1 844 328	1 672 800			852 400	870 000	11-الإدارة العامة للمباني
		(71 036 764)	(53 252 700)	71 036 764	53 252 700			189 800	79 800	52 554 176	34 835 700	14 300	14 300	18 278 488	18 322 900	12-الإدارة المشتركة للمباني
																المجموع (نتيجة خدمات إدارة المباني)

الجدول 3

نفقات وإيرادات الميزانية التشغيلية حسب النتائج وأوجه الإنفاق الرئيسية بأسعار 2023-2022

(بال يورو)

الاحتياجات الصافية		الإيرادات		مجموع النفقات		البرنامج العادي للتعاون التقني/الموارد الخاصة لصالح أفريقيا		تكنولوجيا المعلومات والاتصالات		تكاليف التشغيل		السفر في مهام رسمية		تكاليف الموظفين		النتيجة
2025-2024	2023-2022	2025-2024	2023-2022	2025-2024	2023-2022	2025-2024	2023-2022	2025-2024	2023-2022	2025-2024	2023-2022	2025-2024	2023-2022	2025-2024	2023-2022	
11 311 815	11 200 135			11 311 815	11 200 135					193 200	193 200	1 117 660	1 117 660	10 000 955	9 889 275	1 وضع السياسات والاستراتيجيات من أجل تحقيق التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة وأهداف التنمية المستدامة
9 616 760	9 418 360			9 616 760	9 418 360					44 800	44 800	905 610	905 610	8 666 350	8 467 950	2 إرساء النظم الإيكولوجية الصناعية المؤاتية
7 925 475	7 727 075			7 925 475	7 727 075					11 800	11 800	580 730	580 730	7 332 945	7 134 545	3 إنشاء الأعمال التجارية المبتكرة والشاملة والمستدامة

البرنامج العادي للتعاون																
التقني/الموارد الخاصة لصالح أفريقيا																
تكاليف الموظفين																
السفر في مهام رسمية																
تكاليف التشغيل																
تكنولوجيا المعلومات والاتصالات																
مجموع النفقات																
الإيرادات																
الاحتياجات الصافية																
2025-2024	2023-2022	2025-2024	2023-2022	2025-2024	2023-2022	2025-2024	2023-2022	2025-2024	2023-2022	2025-2024	2023-2022	2025-2024	2023-2022	2025-2024	2023-2022	النتيجة
																الإدارة
																الاستراتيجية
																الفعالة من أجل
5 853 250	5 834 530			5 853 250	5 834 530									258 100	258 100	تحقيق النتائج
																تحقيق التميز في
																الخدمات
																والعمليات
5 402 600	5 402 600			5 402 600	5 402 600										5 402 600	المؤسسية
(3 981 587)	(1 797 154)	(3 981 587)	(1 797 154)													إيرادات متنوعة
																المجموع (باستثناء
																نتيجة خدمات إدارة
36 128 313	37 785 546	(3 981 587)	(1 797 154)	40 109 900	39 582 700							249 800	249 800	2 862 100	2 862 100	المباني)

المرفق جيم

الموظفون حسب النتائج

النتيجة	الفئة الفنية وما فوقها			فئة الخدمات العامة		
	الميزانية العادية	الميزانية التشغيلية	المجموع	الميزانية العادية	الميزانية التشغيلية	المجموع
1	59 85	29 25	89 10	54 05	16 75	70 80
2	41 80	24 00	65 80	25 75	13 90	39 65
3	33 00	20 65	53 65	23 00	12 40	35 40
4	31 35	20 10	51 45	40 20	8 95	49 15
5	41 00	7 00	48 00	62 00	21 00	83 00
المجموع (باستثناء نتيجة خدمات إدارة المباني)						
	207 00	101 00	308 00	205 00	73 00	278 00
6	9 00		9 00	100 00		100 00
المجموع (نتيجة خدمات إدارة المباني)						
	9 00		9 00	100 00		100 00